



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL
ESTADO DE MEXICO**

CENTRO UNIVERSITARIO UAEM AMECAMECA
LICENCIATURA EN CIENCIAS POLÍTICAS Y
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

**LOS GRUPOS POLÍTICOS DE
CHALCO
(2018-2021)**

T E S I S

QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE LICENCIADO
EN CIENCIAS POLÍTICAS Y ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA

PRESENTA:

ALFREDO ROJAS ANZURES

ASESOR: DR EN C.S RAFAEL CEDILLO DELGADO

COMITÉ REVISOR:

DR. RICARDO CORTÉS PADILLA

DRA. MARÍA DEL PILAR SILVA RIVERA

AMECAMECA, MÉX. OCTUBRE 2023.

ÍNDICE

| | |
|---|-----------|
| INTRODUCCIÓN..... | 3 |
| CAPÍTULO I. MARCO CONCEPTUAL | 13 |
| 1.1. Conceptos fundamentales en materia de poder político y poder público..... | 14 |
| 1.2. Sustento jurídico de la vía de la elección consecutiva..... | 18 |
| 1.3.Las élites políticas..... | 22 |
| 1.3.1. Clases políticas según Gaetano Mosca. | 22 |
| 1.3.2. Las élites según el sociólogo Charles Wright Mills. | 23 |
| 1.3.3. Elite según J. Schumpeter | 24 |
| 1.3.4. Elite según Wilfredo Pareto..... | 25 |
| 1.3.5. Elite según Robert Michels | 25 |
| 1.3.6. Elites según Luis Bouza-Brey | 26 |
| 1.3.7. Élite según Robert Dahl..... | 28 |
| 1.3.8. la elites políticas y su definición. | 30 |
| 1.4. El clientelismo político como generador de vínculos e incentivos | 32 |
| CAPÍTULO 2. GRUPOS POLÍTICOS EN CHALCO Y SU PARTICIPACIÓN ELECTORAL EN 2018 PARA OBTENER EL PODER PÚBLICO..... | 39 |
| 2.2. Las élites en la forma de grupos políticos en Chalco. Antecedentes..... | 50 |
| 2.2.1. Grupos en el PRI. Construcción de la red política del denominado Grupo Chalco | 50 |
| 2.2.2. Consolidación | 53 |
| 2.2.3. La Asociación Civil que se constituye en eje de acción del Grupo Chalco | 57 |
| 2.3. El PRI en su faceta de partido de oposición en Chalco en el 2018 con la experiencia electoral de Yetzabel Ximénez Esparza | 59 |
| 2.4. Grupos políticos del Partido de la Revolución Democrática en Chalco | 68 |
| 2.4.1. Contexto del PRD | 69 |
| 2.4.2. Situación del PRD en Chalco | 73 |
| 2.4.3. Contracción del capital político del PRD..... | 77 |
| 2.4.4. Intentos de recuperación política del PRD | 81 |
| 2.5. Grupos políticos de MORENA y su ascenso al poder público de Chalco en el 2018..... | 82 |
| CAPÍTULO 3. POSICIONAMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES POLÍTICAS DE CHALCO EN 2021 | 90 |

| | |
|---|-----|
| 3.1. El PRI en su faceta de oposición en el 2021. La experiencia electoral con María Lorena Marín Moreno | 91 |
| 3.2. La desbandada del PRI a MORENA | 103 |
| 3.3. Reposicionamiento de los grupos de MORENA en el poder público de Chalco en 2021 | 106 |
| 3.4. Situación del PRD | 126 |
| 3.5. Los intentos de resurgimiento post electoral del Grupo Chalco en el 2022 | 129 |
| 3.5.1. Reunión de actores políticos de la zona Oriente con Ana Lilia Herrera Anzaldo. | 130 |
| CONCLUSIONES | 135 |
| ANEXOS | 151 |
| ÍNDICE DE FIGURAS, TABLAS, GRÁFICAS, SOCIOGRAMAS, FOTOGRAFÍAS | 153 |

INTRODUCCIÓN

Los grupos políticos son un objeto de estudio que, en la presente investigación confiere un interés central al investigar y describir cómo es que se incorporan estos grupos de políticos en los partidos políticos y, cuya pretensión es alcanzar el poder público, particularmente con respecto al escenario municipal. Así, se destaca al Partido Revolucionario Institucional (PRI) con mayor hegemonía desde su origen en 1929 y hasta iniciado el presente siglo; participantes y no hegemónicos, en segundo lugar, el Partido Acción Nacional (PAN) y, en tercer lugar -en el pasado reciente (6 años)- el Partido de la Revolución Democrática.

Es así que, desde el año 2000, el PRI pierde hegemonía por su falta de credibilidad y el señalamiento público de un alto grado de corrupción que ostenta, aunque se dice constructor del país, en efecto instala varios modelos de desarrollo económico para lograr tal fin, pero a costa de malversar recursos públicos y enriquecer a sólo un grupo privilegiado de élites económicas y políticas. En el PRI, de la década de 1940 al año 2000, han existido grupos políticos que le dan soporte a la organización partidista, corporativizando su vida institucional y constituyendo clientelas para asegurar el éxito electoral.

La pérdida de hegemonía del partido gobernante al final del siglo pasado, abre la posibilidad al PAN de dirigir los destinos de la nación para lograr el justo cumplimiento de los fines del Estado como fomentar el bien público a favor de la comunidad, no obstante al conseguir el poder, repite los mismos patrones del modelo neoliberal instalado por el PRI al modificarse la exclusividad del Estado mexicano de dirigir el desarrollo nacional y, apertura el desarrollo compartido en el sexenio de Miguel de la Madrid Hurtado (1983-1988), modelo que no hace más que ratificar el favorecimiento de las élites gobernantes y transnacionales que tienen injerencia en el país.

En el caso del PRD, efecto derivado de la cuestionada elección de 1988, en 1989 el Frente Democrático Nacional (organización efecto de dicho hecho electoral) se

consolida formando el Partido de la Revolución Democrática (PRD) y López Obrador se convierte en presidente del partido en el estado de Tabasco tiene su punto álgido de posicionamiento público y político en la elección del Distrito Federal de 2000 donde Andrés Manuel López Obrador es candidato a jefe de Gobierno por la coalición Alianza por la Ciudad de México, conformada por el Partido de la Revolución Democrática (PRD), el Partido del Trabajo (PT), el partido Convergencia por la Democracia, el Partido de la Sociedad Nacionalista (PSN) y el Partido Alianza Social (PAS), Marcelo Ebrard, candidato al mismo cargo por el Partido de Centro Democrático (PCD), declinó su postulación en favor de López Obrador el 16 de marzo, integrándose este partido a la coalición encabezada por el PRD. Después de tener una época de esplendor, su decadencia, hacia la segunda mitad de 2010, se presenta por los excesos de pugnas internas por alcanzar el poder en las dirigencias, fracturando al partido, el cual se encuentra en una crisis de tal magnitud que lo hace un partido por demás vulnerable y que para sobrevivir no tiene opciones, solo la de establecer alianzas con partidos que tiene proyectos ideológicos de derecha y son opuestos a su naturaleza de partido de izquierda.

La fractura del PRD, y las aspiraciones de López Obrador para posicionarse en aspirante a la candidatura a la presidencia de México en 2018, genera un nuevo grupo político en el que se adhieren los que se deslindan del PRD, la configuración del Movimiento de Regeneración Nacional (MORENA), es una suma de esos miembros salidos del PRD, pero también del PRI, y en una menor escala del PAN, se mantienen aliados los del PT y, sobre todo liderazgos locales de diversas zonas de las 32 entidades de la federación, se presenta como una nueva opción política que visualiza la recomposición del sistema de partidos en México y se constituye como la primera fuerza política nacional ganando espacios en el nivel de gobierno estatal y municipal hacia finales de 2019.

La narrativa anterior conlleva el centro en interés para investigar cuales son los grupos políticos que se adhieren a los partidos del PRI, PAN, PRD y MORENA en

la vida de un municipio, en el caso particular de Chalco para obtener el poder y gobernarlo.

El problema de investigación se plantea con la siguiente interrogante: ¿Cuáles son los factores que originan que el Partido de Regeneración Nacional (MORENA) y sus grupos triunfen en las elecciones del 2018 y del 2021 en Chalco?

El objetivo general de esta tesis es realizar un estudio sobre los principales grupos o expresiones políticas del MORENA que existen en Chalco y conocer su posicionamiento político a raíz de su participación en los procesos electorales del 2018 y del 2021 para alcanzar el poder público. Interesa indagar la probable relación que tienen con diferentes élites y redes políticas partidistas y de gobierno de carácter nacional y estatal, en la reconfiguración del poder público municipal.

Los Objetivos particulares son los siguientes:

Estudiar cómo es que grupos políticos chalquenses afiliados y adheridos al PRI, cuyos políticos que se consideraban hegemónicos han dejado de serlo y ello en parte por la aparición de crisis internas, indagando el motivo de esas crisis.

Describir y analizar como a raíz de las crisis de algunos partidos políticos, se posibilita la aparición de la variación de grupos políticos y de políticos en Chalco con la llegada del Movimiento de Regeneración Nacional (MORENA) a Chalco desde el 2018.

Explicar cómo la reelección de alcaldías es una posibilidad electoral para que MORENA asuma un margen de posicionamiento público y político en Chalco, habida cuenta a su alineación al ejercicio del poder público a nivel federal y logre tener ventaja sobre los partidos de oposición en Chalco en la obtención del poder público municipal en Chalco en el 2021 por segunda ocasión

Argumentar, cómo es que, gracias a la existencia de relaciones clientelares, el grupo o partido gobernante (MORENA), logran mantenerse en el poder con la

posibilidad de posicionarse como primera fuerza política en el municipio, convirtiéndose de esta forma el PRI, el PAN y el PRD en partidos de oposición cuyo capital político atraviesa por una etapa de contracción, mientras que el de MORENA se va expandiendo.

Se justifica la realización de esta investigación en razón de que no existe un estudio sobre los grupos políticos en el municipio de Chalco y esta investigación es pionera. Busca generar una interpretación sobre el comportamiento de las principales expresiones políticas y como se da su participación en los procesos de reconfiguración del poder público, sus crisis y prospectiva de hacia dónde se dirigen. Además, existe poca información al respecto y se encuentra dispersa, por lo que se consideró necesario elaborar un estudio sobre el tema.

Respecto a la hipótesis de trabajo que guía el desarrollo la presente investigación se plantea en los siguientes términos:

La existencia de crisis de los grupos políticos al interior del PRI, PAN, PRD y la debilidad y laxitud en sus relaciones clientelares con el electorado y grupos tiene debilidades al buscar aprovecharse de la vía de la elección consecutiva y por el efecto López Obrador en Chalco, por lo cual los grupos políticos del municipio de Chalco adheridos a MORENA han solidificado su posición electoral y de preferencia para construir gobiernos consecutivos.

La variable dependiente es el triunfo de MORENA en las elecciones que le permite llegar a establecer una nueva alternancia al asumir el poder público municipal. Al comprobar la hipótesis de trabajo, se está en posibilidades de construir los escenarios posibles en el sentido de poder afirmar de forma anticipada que probablemente MORENA y sus grupos sigan gobernando en el Municipio de Chalco.

La presente investigación, aunque se delimita al caso del municipio de Chalco, cabe hacer mención que no puede pasar desapercibido el entorno nacional y estatal, que de alguna forma influye en la vida municipal, es decir, al existir élites políticas en los niveles de gobierno federal y estatal, en consecuencia, recibe

influencia de esas élites en la conformación del poder público. Otro factor importante es el de las crisis políticas de los partidos de oposición a MORENA, pues la llegada de este partido al poder público de Chalco por dos periodos de gobierno consecutivos, (El trienio 2018-2021, y el trienio 2021-2024), parece ser un indicador de que la oposición como el PRI, PAN y PRD carecen por el momento de organización, unidad, liderazgos y por el contrario, presentan crisis de representatividad que los orilla a perder las elecciones y aun no son capaces de modificar su realidad o ese proceso de cambio les está resultando complicado para convertirse en una fuerza política competitiva hacia el 2024.

Todo parece indicar que también la ausencia de inclusión de las diferentes expresiones políticas en los partidos de oposición, origina que en tiempos electorales existan escisiones importantes y renuncia de actores políticos a sus partidos de origen para migrar a MORENA, sea por convicción o por conveniencias a cambio de incentivos selectivos. Otros actores de la oposición simplemente no participan acentuando con ello las fracturas o debilitamiento de sus respectivos institutos políticos. Esa circunstancia, por supuesto conviene al Movimiento de Regeneración Nacional al cooptar a inconformes o excluidos, acrecentando su capital político en la zona.

Otro hecho que influye en el ánimo popular y en la clase política es el fenómeno de cómo llegan a seleccionar a sus candidatos los diferentes partidos en época electoral y que, hasta antes de la llegada de MORENA a Chalco, la adquisición y ejercicio del poder público, se puede decir de forma anticipada, considera más el factor de las familias o apellidos alternándose el poder, es decir se heredan o se consiguen por negociaciones y pactos de padres a hijos, hermanos, cónyuges y amigos. En el caso de Chalco por ejemplo la dinastía de los Espejel en el PRD, y en el caso del PRI, el caso de la familia Osorno, de la familia Carbajal o del Grupo Chalco que integra a la familia Ximénez y Medina Santos.

La condición general para que MORENA se vaya consolidando en la zona es que los grupos o expresiones políticas existentes en este Partido unifiquen sus

objetivos políticos en el sentido de continuar posicionando su instituto político en el territorio, ya que si hacen lo contrario y trabajan cada quien por su lado o realizando actividades que no tengan que ver con la gestión a la que están obligados de manera efectiva, el resultado posible es que pongan en riesgo su nascente hegemonía y sea aprovechada por la oposición. Los grupos del PRI, PAN y PRD en Chalco pueden tener una posibilidad de lograr la alternancia a su favor solamente si las condiciones actuales cambian, es decir, en mayor o menor medida dependen de lo que haga o deje de hacer MORENA. Así, el gobierno de los mejores, las élites, se constituyen en administradores del poder y no dudan en poner en marcha diversos medios para controlar a la población, si es posible incluso recurrir a la represión de ser necesario cuando el pueblo alza la voz al inconformarse.

El tipo de investigación es de tipo descriptivo y transversal, por lo que se dirige a analizar las variables y extraer conclusiones sobre el comportamiento de éstas para la comprobación de la hipótesis de trabajo; se analizan fuentes bibliográficas, como las referentes a las élites políticas de (Martínez, 2015), sobre el capital social en el estado de México (Delgado, 2013), de derecho (Martínez, 2012), entre otros a efecto de tener noción sobre temas relacionados al Estado y sus finalidad, el poder público, la formación de élites, noción sobre el capital político a efecto de construir el marco teórico y los capítulos de la investigación. También fuentes hemerográficas como las publicadas en diferentes páginas de internet, tales como las publicadas (Universal, 2022) a la noticia (Agencia de Noticias, 2008-2022) (Reporteros en Movimiento, 2018), Eje 19, 2018-2022), (Heraldo de México, 2018) por ejemplo, disponibles sobre el tema que se desarrolla, además de realizar observación directa en campo al participar el suscrito investigador en campañas electorales.

También se aplican (Entrevistas, 2018) a actores políticos de diferentes partidos o expresiones políticas del municipio como al ex diputado priista y ex presidente municipal de Chalco Felipe Medina Santos, al ex regidor y cuadro político por el PRI Leopoldo Salvador Mejía Armenta, a la diputada local por el partido MORENA

Anais Miriam Burgos, al ex regidor municipal por el PRI y actual cuadro político en el Comité Directivo Estatal por ese partido Miguel Ángel Rivero Carbajal, al ex regidor por el PRD Ernesto Rangel Laguna y actual Representante del Partido Verde Ecologista de México en la zona de los Volcanes. Entre los cuadros administrativos se entrevista a José Antonio Ramírez Sánchez, en su calidad de ex colaborador de la primera administración de Valle de Chalco Solidaridad y colaborador en campañas electorales, para recopilar información sobre los antecedentes del grupo político de Felipe Medina Santos y de la campaña electoral del 2018.

Las teorías y enfoques en que se apoya esta investigación son la Teoría Política y Teoría del Estado que sirve para desarrollar el marco conceptual sobre el poder público estatal, democracia y el tema de la vía de la elección consecutiva; la Teoría de las élites, para el tema de los grupos y su probable vinculación con éstas, los cuales son considerados como parte de los poderes fácticos que se interrelacionan con el poder formal para influir en su actuar o para reconfigurar el poder público; el enfoque clientelar para explicar la parte de los incentivos selectivos y relaciones clientelares que se establecen entre el gobierno, los partidos y los ciudadanos para conseguir el voto.

La metodología que se aplica en el presente estudio se plantea en los siguientes términos:

Se utiliza el método inductivo. Se realiza análisis documental de fuentes hemerográficas y observación directa. Se recurre al método cualitativo para análisis de la opinión de los actores políticos a entrevistar.

El marco temporal de la presente investigación se centra en los dos últimos procesos electorales municipales, siendo el del 2018 y el del 2021.

En un primer capítulo denominado Marco teórico Se realiza un encuadre conceptual donde se aborda temas como el poder político y el poder público. La utilidad de estos conceptos radica en que permite comprender que, aunque la

población es titular de la soberanía y por ende del poder político para elegir a sus representantes, son los grupos políticos quienes buscan obtener el poder para administrarlo y conformar el poder público. También se tocan conceptos relacionados a la reelección de los representantes populares, así como temas relacionados a lo que son las élites políticas y lo que significa el clientelismo político. Ello en razón de que se argumenta que la búsqueda del poder público no siempre se realiza de forma democrática con la participación racional de la gente, sino que son las élites políticas y económicas quienes en los tres niveles de gobierno acceden a ese poder, aunque ya en el gobierno se enfocan a alcanzar y preservar intereses de clase. Lo hacen a través de los partidos políticos, ya que estas instituciones son el canal o medio para acceder al poder. Además, con la utilización de la vía de la reelección consecutiva intentan preservarse en el poder público desplegando en la mayoría de las veces prácticas clientelares a través de operadores políticos y utilizando incentivos selectivos o colectivos para obtener el voto en épocas electorales y/o acumular capital político.

En un segundo capítulo denominado Grupos políticos en Chalco en 2018, se investiga de forma más específica, cuáles son los grupos políticos más representativos en el municipio en estudio y a qué partido político pertenecen, describiéndose que los que tienen más presencia son del PRI, PAN y PRD. Se describe la situación política que presentan, con la utilización de resultados electorales del periodo 2018, describiendo que son los grupos de MORENA quienes logran acceder al poder público en el 2018. De acuerdo al análisis de las fuentes documentales disponibles, de la observación directa en campo y de la aplicación de entrevistas a algunos actores políticos del PRI y del PRD, se investiga y describe que en el municipio antes del 2018, tenía presencia el PRI y en menor medida el PRD y el PAN con algunos líderes que encabezan algunos grupos. Pero a partir del proceso electoral del 2018, la hegemonía de esos partidos presenta declive, sobre todo por la llegada de la alternancia política con el ascenso al poder público de Chalco del Partido de Regeneración Nacional MORENA en ese año. Entre las causas o factores que posibilitan el nuevo

posicionamiento de los grupos de MORENA se encuentran el efecto López Obrador, ya que el voto de arrastre influye en el municipio. También se describe que otro factor es la crisis política por la que atraviesan el PRI, el PAN y el PRD por rupturas internas debido a inconformidades en la selección de candidatos, donde predominan las dinastías familiares en el ejercicio del poder. Este hecho le permite a MORENA aprovechar las debilidades de la oposición para iniciar su consolidación en la zona.

En un tercer capítulo que se denomina Posicionamiento de los grupos políticos de Chalco en 2021, se expone la evolución que han tenido las diversas fuerzas políticas en el territorio municipal, anticipándose que sigue siendo MORENA y sus grupos quienes dan continuismo a su posicionamiento político ganando por segunda ocasión las elecciones municipales de acuerdo a los resultados electorales de ese año. Se analiza que persiste la pérdida de grupos preponderantes, en su momento, miembros del del PRI, PAN y el PRD debido a que no logran superar sus fracturas internas. Se acentúa la migración de líderes y grupos hacia MORENA por considerarlo un partido más rentable y no porque coincidan en proyectos o ideologías. Con este fenómeno el capital político de MORENA se va expandiendo gradualmente.

El factor que contribuye a que MORENA siga en el poder en el 2021 es la utilización de la vía de la elección consecutiva, en la presidencia municipal, la diputación local y la diputación federal.

A pesar de que la gestión del ejecutivo federal tiene desaciertos en la conducción del país, aún persiste el efecto López Obrador en el municipio en estudio, aunque en menor medida, ya que los resultados electorales ponen de manifiesto una menor votación.

Se expone que, a pesar de esas ventajas, el grupo gobernante de MORENA no tiene la suficiente cohesión y comunicación, lo que puede generar que vaya perdiendo gradualmente posicionamiento entre la población y que en

consecuencia no logre constituirse en un grupo solido en el municipio y en general en la zona de los volcanes.

En el marco de la próxima renovación de la gubernatura mexiquense en el 2023, tanto el PRI, el PAN, el PRD y MORENA se incorporan a la sinergia de reorganizarse para insertarse en ese proceso ya que los resultados que se obtengan en la entidad sin duda influirán en la renovación del poder público municipal en el 2024.

CAPÍTULO I. MARCO CONCEPTUAL

El primer capítulo parte de un marco conceptual que aborda, primeramente el concepto de poder político del Estado y, la organización del poder público del estado de México y del nivel de gobierno municipal, lo anterior se considera fundamental toda vez que es en torno al tema de la obtención del poder público, en un contexto de Estado, pasando a lo estatal y local en lo cual, son los partidos políticos y sus grupos impulsan acciones, quienes operan con estrategias público - políticas para alcanzar ese poder público y mantenerlo.

Abordar el tema del poder político en el Estado y sus contenidos en espacios localizados geográficamente, constituye la fuente de vida de conceptos relacionados con la vía de la elección, y en este caso, de la consecutiva, en razón de que es precisamente a la que los actores políticos en Chalco recurren para tener la posibilidad de ratificar su cargo y prolongar de esta manera el posicionamiento de sus partidos y grupos, vía que se instrumentaliza para asegurar las candidaturas cuando los actores políticos solicitan por escrito a la dirigencia de su Partido ser precandidatos y posteriormente candidatos, sin necesidad de solicitarlo a las bases y militancia.

Relevante resulta analizar los motivos por los cuales algunos partidos y sus grupos llegan a perder su posicionamiento político - social y que por lo general se debe a crisis de representatividad evidenciada en deterioro de los canales de comunicación con la sociedad, desconfianza ciudadana, creciente abstencionismo en las jornadas electorales, reducción de la militancia en los partidos políticos, migración de actores políticos de un partido a otro por diversos intereses, conductas de corrupción en algunos grupos gobernantes que emergen de los partidos políticos, extinción de partidos políticos. Adelantando una conclusión que describiendo el contexto del mapa político del nivel de gobierno municipal -en general-, dentro de la entidad mexiquense.

1.1. Conceptos fundamentales en materia de poder político y poder público

La teoría del Estado se encuentra en dirección a reconocer como se manifiesta el poder político y público, a través de la organización estatal y de sus elementos previos y constitutivos (Territorio, población, leyes, entre otros), es como se despliega sus funciones, atribuciones y competencias, para ejercer el poder mediante actos de autoridad legitimados por el pueblo. Se establece que es precisamente el pueblo quien tiene el poder político originario y a través de sus representantes ejercer ese poder para materializarlo como un poder público, es decir un poder en la forma de gobierno.

El poder del Estado se ejerce en la forma a partir de la constitución del poder público, -ejercicio de la autoridad legítima y racional que se deriva de la leyes y de su aceptación general a su acatamiento-, y se realiza considerando la división de poderes, ya que de acuerdo a la teoría, todo poder no puede depositarse en una sola persona o entidad, el poder político debe tener límites a su actuación para evitar que degeneré en actos de excesiva concentración del poder, lo que llevaría al autoritarismo, tiranía y corrupción, lo cual es contrario al espíritu de la democracia y de la finalidad de lograr el bien público y desarrollo social.

La división de poderes, como ejercicio de la soberanía, se suele denominar como separación de poderes, aclarando que el poder soberano es por definición indivisible, sin embargo, es posible distinguir en él tres funciones, de manera general la legislativa encargada de crear leyes, la ejecutiva encargada de ejecutarlas y el judicial referente a impartir justicia y resolver conflictos. Conlleva una distribución de funciones y competencias entre diversos entes, de ahí que los poderes no deben actuar necesariamente separados; si bien cada uno tiene establecidas sus propias facultades, no obstante, en varias ocasiones se da su concurrencia siendo esa división relativa, ejemplo de ello es cuando el poder ejecutivo también aborda temas de legislación, cuando se supone esta función la debe ejercer exclusivamente el poder legislativo.

El poder constituido y definido a partir de su influencia en espacios de autoridad pública y de manejo de recursos, por ejemplo, presupuestales, es el objeto de interés de los partidos políticos y sus grupos por obtenerlo y ejercerlo. ¿Dónde tiene su origen el poder político? Indudablemente en la voluntad soberana de la población que decide crear al Estado con el objetivo de alcanzar fines colectivos, por lo tanto, el Estado es la manifestación concreta del poder político del pueblo.

Otra condición es que esa organización estatal debe someterse al marco de la ley para constituirse así en un Estado de Derecho, a efecto de que los representantes elegidos por el pueblo y el mismo pueblo sujeten su actuación a ese marco legal. Es a través de la figura del Estado como se ejerce el poder político de forma democrática, privilegiando el desarrollo del interés colectivo. De esa forma es el sistema social el que genera el sistema político, ese sistema social hace política entendiéndose a ésta como la esfera de las decisiones colectivizadas soberanas ya que la soberanía nacional pertenece al pueblo.

...El Estado moderno, en definitiva, es una nueva forma de poder político, de carácter territorial, que pretende monopolizar el poder de coerción y regulación, mediante su institucionalización como poder soberano a través de un ordenamiento jurídico unitario e igualitario...El Estado moderno, por consiguiente, se encuentra en un problema en cierto modo dilemático: el de gobernar una sociedad aceleradamente cambiante sin perder la estabilidad. Es decir, el problema de institucionalizar el cambio o cambiar ordenadamente...El poder político contemporáneo, por tanto, es predominantemente un poder estatal (Bouza-Brey, 1991: 130-133).

Teniendo la noción del surgimiento del Estado como expresión concreta del poder político, toca definirlo, encontrando que algunos conceptos son los siguientes:

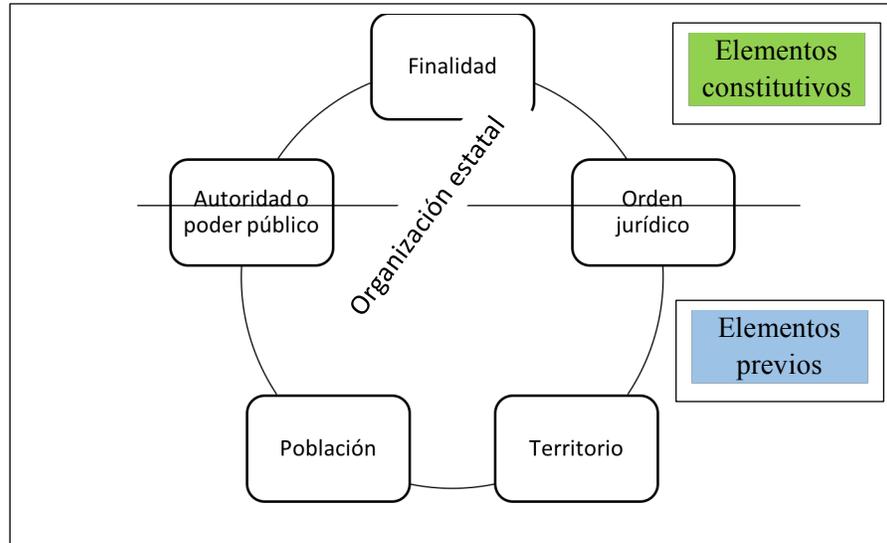
...por Estado se entiende el orden o estructura de la organización política, abarcando al titular de la soberanía del mismo, el gobierno es el conjunto de los órganos que están encargados de la realización de los fines del Estado y del ejercicio de la soberanía del mismo que se encuentra depositada en el pueblo (Navarro Et.Al, 2021: 15).

Otra definición considera los elementos previos y constitutivos, siendo los primeros la población o sociedad y el territorio, mientras que los constitutivos son el orden jurídico y la finalidad del Estado, es decir el para qué fue creado.

El Estado es una sociedad humana, establecida en el territorio que le corresponde, estructurada y regida por un orden jurídico, creado, aplicado y sancionado por un poder soberano, para obtener el bien público temporal, formando una institución, con personalidad moral y jurídica (Pérez, 2005: 27).

Estos elementos del concepto se representan en la figura 1:

Figura 1. El Estado como poder político.

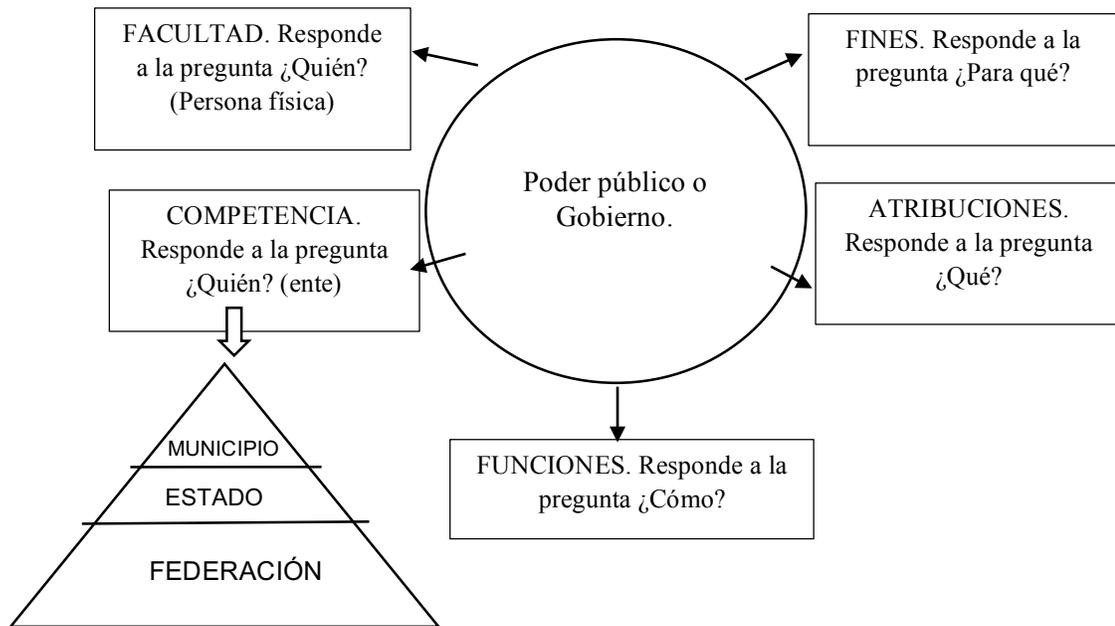


Fuente: Elaboración propia con base en (Pérez, 2005:25-28).

Para que el Estado pueda desempeñar su misión tan diversificada, tiene que adoptar a su vez la forma denominada de personalidad jurídica del Estado, que lo dota de lo que se conoce como poder público, el cual se ejerce de forma concreta a través de las funciones legislativa, ejecutiva y judicial, mediante un conjunto de órganos establecidos en la ley y dicho orden jurídico señala fines del Estado, atribuciones, funciones, ámbitos de competencia, y facultades, “para que por su ejercicio se despliegue el poder público, traducido en una variedad de actos de autoridad, y que tiene como característica sobresaliente la coercitividad o el imperio” (Burgoa, 1984: 41).

Esta terminología empleada a propósito de las funciones del Estado y del poder público, se representa en la figura 2:

Figura 2. El poder público.



Fuente: Elaboración propia con base en (Martínez, 2009: 26-27)

El concepto de poder político, entonces, se concreta de forma más específica en lo que se denomina poder público, el cual tiene su base en la democracia y soberanía del pueblo. El Estado se constituye por tanto como la organización política asentada en un territorio determinado con una población que ha decidido darse un gobierno a efecto de alcanzar los fines supremos de bienestar y desarrollo equitativo a favor de ese pueblo. Teóricamente el Estado como poder político se materializa en un poder público con determinadas competencias, facultades, atribuciones y funciones para alcanzar los fines que debe cumplir. En esta tesitura existen mecanismos que hacen posible acceder al poder público, como lo son los procesos electorales, la intervención de los partidos políticos en esos procesos, y dado que es imposible que la totalidad de los ciudadanos sean gobernantes, es como a través de la democracia participativa y representativa se eligen a sus representantes en el poder público.

Hay dos vías para acceder al poder público, en México a partir de sus dos órdenes de gobierno Constitucional, el Federal y Estatal y, desde sus tres niveles de

gobierno (habida cuenta la ordenanza jurisdiccional para el nivel municipal se contiene en el artículo 15° de la Constitución General), sustenta la aplicación de esas vías y que de acuerdo a la normativa soberana para el ámbito estatal , la ley aplicable en cuestión es de segundo orden, aspecto que se aborda en el siguiente capítulo, en este caso se tomando relevancia al tema, toda vez que en Chalco se utiliza vía local electoral del estado de México en el proceso electoral del 2018 y la segunda (la reelectiva integrada a lo explicitado por la Ley Federal Electoral) en el proceso electoral del 2021, a través de los grupos políticos existentes en el territorio municipal.

1.2. Sustento jurídico de la vía de la elección consecutiva

La renovación del poder público se hace por dos vías, por la ordinaria y por la vía de la elección consecutiva. En el caso del poder Ejecutivo Federal y del Ejecutivo del nivel de gobierno Estatal, cuyo encargo dura seis años, no existe la elección consecutiva, ni aún con el carácter de interinos, provisionales, sustitutos o encargados de despacho. La vía de la elección consecutiva aplica sólo para el caso de la renovación del Congreso de la Unión, de las Legislaturas en el caso de los Estados y de los Ayuntamientos.

Para el caso del Congreso de la Unión el artículo 59 de la Carta Magna dispone:

Los Senadores podrán ser electos hasta por dos periodos consecutivos y los Diputados al Congreso de la Unión hasta por cuatro periodos consecutivos. La postulación sólo podrá ser realizada por el mismo partido o por cualquiera de los partidos integrantes de la coalición que los hubieren postulado, salvo que hayan renunciado o perdido su militancia antes de la mitad de su mandato (CPEUM, 2020: 64).

En el caso del nivel de gobierno municipal, si hay la posibilidad de la reelección, de acuerdo a lo establecido en el artículo 115 constitucional fracción I párrafo segundo que establece:

Las Constituciones de los estados deberán establecer la elección consecutiva para el mismo cargo de presidentes municipales, regidores y síndicos, por un periodo adicional siempre y cuando el periodo del mandato de los ayuntamientos no sea superior a tres años. La postulación solo

podrá ser realizada por el mismo partido o por cualquiera de los partidos integrantes de la coalición que lo hubieren postulado, salvo que hayan renunciado o perdido su militancia antes de la mitad de su mandato (CPEU, 2020: 115).

En torno a la vía de la elección consecutiva, se recurre a ella por primera vez para el proceso electoral 2021; siendo su aplicación a nivel federal para la reelección de los diputados y senadores que fueron electos en 2018 y se instrumenta para 2021 y 2024 respectivamente. En el caso de las Legislaturas Locales y los Ayuntamientos son reelegibles desde el 2018, y esto es así en razón de la reforma político-electoral del año 2014 que, con respecto a la elección consecutiva, durante el sexenio de Enrique Peña Nieto, se publica en el Diario Oficial de la Federación de fecha 10 de febrero del 2014, el decreto que entre otros artículos, reforman el 59, 115 y 116 constitucional para quedar de la siguiente forma:

Artículo 59. Los Senadores podrán ser electos hasta por dos periodos consecutivos y los Diputados al Congreso de la Unión hasta por cuatro periodos consecutivos. La postulación sólo podrá ser realizada por el mismo partido o por cualquiera de los partidos integrantes de la coalición que los hubieren postulado, salvo que hayan renunciado o perdido su militancia antes de la mitad de su mandato (...) Artículo 115 Fracción I...Las constituciones de los estados deberán establecer la elección consecutiva para el mismo cargo de presidentes municipales, regidores y síndicos, por un periodo adicional, siempre y cuando el periodo del mandato de los ayuntamientos no sea superior a tres años...Artículo 116 fracción II...Las Constituciones estatales deberán establecer la elección consecutiva de los diputados a las legislaturas de los Estados, hasta por cuatro periodos consecutivos..." (Secretaría de Gobernación, 2014).

Es hasta el año 2017 cuando se aplica esta reforma dando fin a la disposición anti reeleccionistas que prevalecía desde el año 1933. La única restricción reelectiva inmediata es que no aplica para aquellos ayuntamientos e integrantes de congresos locales que hayan tomado protesta del cargo y que se encuentren en funciones a la entrada en vigor del decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación de 10 de febrero del año citado, de acuerdo a los artículos transitorios del decreto en comento.

Para el caso de renovación del Ayuntamiento en estudio, la vía de la elección consecutiva se aplica por primera vez en el 2021, es decir, el grupo político de

MORENA, para seguir manteniendo el poder, entre otros factores. Es importante puntualizar que la figura de la elección consecutiva en México, pese a las buenas intenciones de que se constituya en un instrumento para la continuidad de gestiones gubernamentales municipales, locales, federales y asegurar así el desarrollo, al menos en nuestro país, aún dista de serlo ¿Por qué?, por que ésta figura jurídica opera en un sistema electoral que está controlado por los partidos políticos, es decir hay una figura de reelección en un sistema de partidocracia y de padrinazgos, en lugar de que exista en un contexto de meritocracia, es decir, de un sistema profesional de carrera en gobiernos locales.

De esta forma, la vía de la elección consecutiva en un sistema de partidocracia posibilita que gestiones municipales que han tenido desempeños deficientes y que hacen un uso irregular del presupuesto público para permanecer en el poder por un periodo más de gobierno. Los beneficios de la elección consecutiva es que obliga y compromete a un grupo gobernante que repite en el cargo a desempeñarse de mejor forma en un segundo periodo por así decirlo, al estar adquiriendo experiencia de gestión y verse obligado a cumplir la oferta política de campaña a cambio del voto, pero que corre el riesgo que al no cumplir, pierda el posicionamiento adquirido y la confianza de sus electores, sobre todo si deja de incluir una efectiva participación ciudadana.

Un tema que se considera relevante abordar en esta investigación como parte del encuadre conceptual, previo al concepto de poder público en México, es el referente a las élites políticas; por ello resulta relevante conocer su existencia a nivel de gobierno estatal, en particular del estado de México, toda vez que el municipio en estudio es parte integrante de esta entidad, a efecto de argumentar que en la configuración del poder público intervienen y se correlacionan esas élites e inciden en la vida política municipal en mayor o menor medida.

En este caso, la reelección es de 14 diputados de MORENA, 1 del PRI, 1 del PRD, 2 del PVEM, y 1 del PAN. De acuerdo a las cifras de esa tabla, se identifica que MORENA en la Coalición con el PT y PVEM, Juntos Haremos Historia, y para el

caso específico de la legislatura local del Estado de México, logra mantener el poder y que para el tema concreto de esta tesis, para el Distrito Local Electoral 01 con cabecera en Chalco, Estado de México la logra a favor del actor político Anais Miriam Burgos Hernández, logrando su triunfo por sobre candidatos de otros institutos políticos que contendieron en el proceso electoral del 2021 para la renovación del Congreso Local, como el candidato Ernesto Rangel Laguna por el Partido Encuentro Solidario, y cuyo respaldo de Isidro Pastor Medrano, Presidente estatal de ese instituto político, no fue suficiente para ganar la elección para ese puesto de representación popular.

Para el caso del PRD, se destaca que a diferencia del caso de la renovación del congreso federal, donde no obtuvo a ningún diputado federal reelecto por la vía de la elección consecutiva, para la renovación de la Legislatura mexiquense, logra en cambio un caso en la figura del actor político Omar Ortega Álvarez, que siendo diputado en el periodo 2018-2021, de Representación proporcional, se reelige por el Distrito 38 Local con cabecera en Coacalco de Berriozábal para el periodo 2021-2024 ahora por el principio de Mayoría Relativa para el ejercicio 2021-2024.

En el siguiente capítulo se aborda el caso particular de los grupos políticos de Chalco que compiten en el proceso electoral del 2018 para la obtención del poder público municipal, utilizando la vía ordinaria, poniendo de relieve sus resultados y la aparición de una nueva hegemonía política y los principales factores que motivan esa reconfiguración, no sin antes precisar que en Chalco hay una sospecha sobre cómo se “heredaban” cargos a colaboradores, familiares (hijos de la corriente tradicional) y políticos que actualmente figuran en la administración pública o bien tienen algún cargo de elección, lo que permite afirmar la hipótesis de que las élites son cerradas, cuentan con una identidad que les permite unificarse y seguir dando continuidad a un tipo de modelo de hacer política, eso se matiza en el subíndice siguiente.

1.3.Las élites políticas

Hay diversos conceptos de élites, recurriendo a la consideración de autores más representativos como Gaetano Mosca (2002), Vilfredo Pareto (1966), Schumpeter (1971), Charles Wright Mills (1993). Un rasgo indudable dentro de las élites tradicionales mexiquenses es la ideología radicada en nexos familiares, por ende casi ningún político que no halla recibido influencia por parte de sus padres o de algún miembro de su círculo social; se vería reflejado desde el sexenio de Arturo Montiel, donde se establecieron vínculos sanguíneos con familias de bastante relevancia e influencia económica en la entidad, un factor determinante para su desarrollo frente a otros grupos y de igual manera un detonador en la opinión pública. En tal sentido las definiciones de elites se ordenan de acuerdo a la siguiente puntualización.

1.3.1. Clases políticas según Gaetano Mosca.

Su propuesta teórica estriba en ser una refutación del marxismo y su teoría de la lucha de clase, intentando comprobar que durante toda la historia de la humanidad siempre ha existido una minoría dominante a la que él llama clase política.

Gaetano Mosca cree que la élite está compuesta por la minoría de personas que detentan el poder en una sociedad. Esta minoría es asimilable a una auténtica clase social, la clase dirigente o dominante, porque aquello que constituye su fuerza y le permite mantenerse en el poder es precisamente su organización, su estructuración. Existen, en efecto, diversos vínculos que unen entre sí a los miembros de una élite dominante, etc. Estos lazos o vínculos aseguran a la élite una unidad suficiente de pensamiento y la cohesión propia de grupos característicos de una clase. Dotada ya de poderosos medios económicos, la élite se asegura, además, por su unidad, el poder político y la influencia cultural sobre la mayoría mal organizada. Esto explica el papel histórico de la élite.

Pero la élite no es totalmente homogénea. En realidad, está estratificada. Casi siempre cabe observar en ella un núcleo dirigente, integrado por un número reducido de personas o de familias que gozan de un poder muy superior al de las demás. Este núcleo rector desempeña las funciones de liderazgo en el seno de la élite: constituye una especie de superélite dentro de la élite. El liderazgo en cuestión presta a la élite una fuerza y eficacia mayores aún (Reyes, 2009: 22).

Es el paradigma de Elites desde la concepción marxista. Aunque no la definen precisamente como élites, en esencia los que mandan son los detentadores de los medios de producción en un sistema capitalista, a la que llaman clase dominante o burguesa quienes explotan a la clase proletaria (Marx & Engels: 2010). Desde esta perspectiva, los burgueses dan forma a las instituciones y ejercen el poder político; con todo hay que mencionar que clase social y élite son conceptos distintos, ya que el primero hace referencia a estructuras integradas por las estructuras económicas, mientras que el segundo es una minoría con poder y autoridad.

1.3.2. Las élites según el sociólogo Charles Wright Mills.

Justifica la existencia de las élites dominantes en el seno del gobierno. La élite está conformada por tres ámbitos: económico, político y militar. Se basa en relaciones personales que comparten valores, sentimientos e ideologías. Hay vínculo político-administrativo. Hay coexistencia que se traduce en pluralidad de las élites, existe unidad y cohesión. La denominada élite del poder que emerge en la segunda posguerra está compuesta no solo por la élite gubernamental, sino también por los militares y los directivos de las principales corporaciones privadas.

En cuanto a sus vínculos, las elites descritas lo realizan ligando intereses a partir de la concepción de que son diferentes del resto de la sociedad y pueden desplazarse dentro de cualquiera de las tres estructuras. Comparten afinidades, interconexiones y relaciones o lazos sociales de acuerdo al contexto, es decir conductas y relaciones personales como expresión de pertenencia tendiente a su propio desarrollo, por ejemplo las grandes empresas controlan a otras menores existiendo una relación política y administrativa entre ellas.

Por otro lado para Mills, las élites necesitan renovarse buscando nuevos miembros considerando los talentos, habilidades y capacidades que puedan tener. Su existencia en el gobierno depende de su capacidad para manenerse con bajo perfil, es decir, que no sean visibles para la sociedad (mantener bajo perfil);

ya que lo importante no es ser visibles sino la capacidad que tengan de influir para modificar la realidad, pensamiento y estructura de las masas en general. (Mills, 1989).

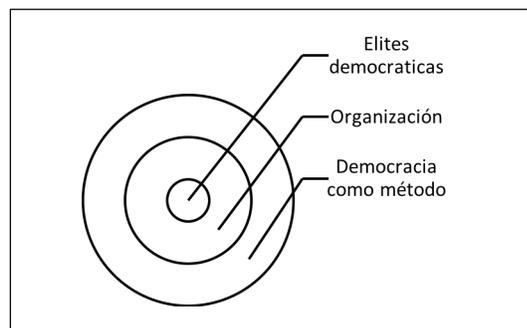
1.3.3. Elite según J. Schumpeter

Schumpeter, habla de un elitismo democrático donde las masas permiten la conformación de élites para el beneficio de la sociedad y como la democracia es el único instrumento que permite la formación de la representación para la conformación del gobierno de un Estado, en consecuencia, es ahí donde se da la selección de una minoría que establecerá relaciones (redes) y de ahí élites, por lo que Schumpeter ve a la democracia más como un método.

El ciudadano acepta conscientemente pertenecer a una organización burocrática, justificándose cuando los ciudadanos delegan su poder a los representantes, aunque ello conlleve a la separación desigualitaria entre élites y ciudadanía.

Las elites son las que tienen la capacidad para tomar decisiones en los asuntos públicos, tienen la capacidad de ascender(circulación), y representan a la ciudadanía, pero desde la distancia, son capaces de organizarse y mantener esa organización. (Schumpeter: 1971). Ver figura 3:

Figura 3. Democracia como método.



Fuente. Esquema propio, con base en (Schumpeter, 1971)

1.3.4. Elite según Wilfredo Pareto.

Con su teoría de circulación de las élites explica que la pertenencia a una élite no es necesariamente hereditaria. Se produce una incesante sustitución de las élites antiguas por otras nuevas, salidas de las capas inferiores de la sociedad. Lo ideal para Pareto, sería que la élite funcional (los mejores) y la élite de poder coincidieran. Pero, esto no es necesariamente así, puesto que, hay quienes gobiernan sin ser élite (por influencia, familias, etc.). Si esto último se generaliza, la élite en el poder se cierra frente a la nueva elite que surge de la masa, transformándose en una “aristocracia”. Esto lleva a una decadencia, por consiguiente al colapso y a la necesidad de su sustitución, lo que puede suceder gradualmente o a través de una revolución: “la historia es un cementerio de aristocracias”. En la circulación de las élites concurre a la vez el cambio social, porque trae consigo a su vez la circulación de las ideas.

Se habla de una doble circulación, la que va de la masa a la formación de personas con categoría de dirigentes y la alternación o sustitución de una vieja élite por otra nueva. Las ideas de fluidez, circulación de las élites en el poder favorece sociedades modernas, que ofrecen iguales oportunidades y pluralidad y, por tanto la circulación de categorías dirigentes y el relevo de élites.

Esta restauración o regeneración de las élites se gesta –tras recurrir a la ignorancia y al sentimiento de las masas– con la incorporación de familias provenientes de clases sociales inferiores y que son capaces de inyectar energía y cierta vanguardia para que las élites detenten el poder; lo cual supone un ejercicio de cooptación de los líderes. Para Pareto, la superioridad física, intelectual y moral es lo que caracteriza a la élite: esta clase selecta o superior está dotada de inteligencia, poder, capacidades y habilidades, y ello la distingue del resto de las clases sociales. Enfatiza en el carácter organizado de estas minorías que despliegan el poder; por oposición a una masa desorganizada, dispersa, incompetente, manipulable, ingobernable y que no aspira a tomar dicho poder (Pareto, 1966: 30-41).

1.3.5. Elite según Robert Michels

Por su parte, Robert Michels introduce la ley de hierro de la oligarquía para acentuar la propensión de las élites a la organización. En este sentido, toda

estructura social que alcanza cierta complejidad y especialización, si aspira a garantizar su funcionamiento en el tiempo, adopta un sistema de organización racional para atender las tareas, dotado de jerarquías y necesitado de una burocracia que tiende a concentrar y perpetuar el poder; así como a conducir a las masas. Las fuentes de este poder son los conocimientos sofisticados de ese grupo minoritario para dotarse de información; el control de la comunicación al interior de la organización; y el manejo del arte de la política.

Es importante destacar que Michels no observa oposición entre las tesis de la historia como circulación de las élites y la propia de la tradición marxista que enfatiza en la historia como una sucesión continua de luchas de clases. Desde esta perspectiva, las élites son incompatibles con los principios de la democracia. Esta organización de un grupo social minoritario y dotado de pericia técnica –y que se estructura como una clase social dominante en permanente renovación parcial– es lo que conforma al Estado tras imponerse un orden jurídico - institucional al resto de la sociedad. De igual manera, Michels argumenta que cuando se gestan conflictos entre las élites y los viejos liderazgos son cuestionados por líderes emergentes, y más que una circulación de las élites, lo que se presenta es una amalgama de ambas tendencias para facilitar el cambio social; ello se logra con base en la cooptación y la convergencia de intereses (Michel, 1972). En este autor destaca la lucha de las elites por prevalecer en un sistema determinado.

1.3.6. Elites según Luis Bouza-Brey

Una propuesta teórica interesante es la de este autor que, aunque no entra en la categoría de los teóricos clásicos de las elites, aborda el tema del poder y las elites desde un punto de vista de la teoría de sistemas. Establece que hay tres tipos de actores o poderes, el de la sociedad, el del gobierno y el de las elites.

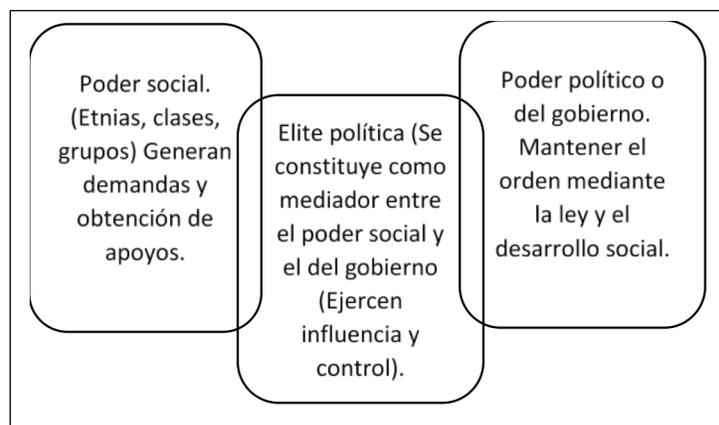
- a. El poder social o de la sociedad, tiene elementos estructurales (etnias, clases, grupos de presión) y tiene elementos culturales (conjunto de

valores, ideologías, creencias, e intereses que motivan el comportamiento de los grupos e individuos). A su vez detentan determinados recursos o esferas de actividad y ello da lugar al poder social para conseguir obediencia o influencia sobre otros individuos para lograr sus objetivos u obtener algo a cambio.

- b. El poder social, con respecto al poder del gobierno, actúa como un medio para acceder al poder político o público o para influir sobre él, ello para gobernar indirectamente, determinando o condicionando las decisiones del poder gubernamental.
- c. La élite política “está constituida por un grupo reducido de individuos que se caracteriza por su posibilidad de acceso al gobierno y su función mediadora entre aquél y la sociedad, traduciendo las aspiraciones y deseos sociales en demandas y proyectos y ejecutando las decisiones de gobierno, transformándolas en acciones políticas de dirección, ordenación e integración social. La élite política se define por su acceso al Gobierno, mediante su ocupación o su influencia o control sobre el mismo.

El acceso al Gobierno es la resultante del poder que cada individuo o grupo posee, ya sea estrictamente político, como en el caso de los partidos, o bien de otro tipo, como sucede con los grupos de interés y presión o los grupos institucionales.” (Bouza-Brey, 1991). como se muestra en la figura 4:

Figura 4. Élite política como mediadora entre el poder social y el poder político.



Fuente. Elaboración propia, con base en (Bouza-Brey, 1991)

1.3.7. Élités según Robert Dahl

En su obra *La poliarquía, participación y oposición*, refiere a las élites dentro del gobierno, significando que hay varias élites en un contexto de pluralismo político, el cual permite la diversificación de grupos y consensos entre ellos. La capacidad que tengan las élites de asociarse legitima su inserción al sistema democrático, por ello al existir varias élites, se apertura la competencia electoral y la capacidad de regenerarse con el fin de no perpetuar un solo grupo dominante, e ir en consonancia con el espíritu de la pluralidad que establece precisamente la diversificación de representación de distintas comunidades y estratos sociales y organizaciones independientes del Estado, donde el ciudadano exprese sus opiniones y necesidades.

En otras palabras, el gobierno o poder de la mayoría sólo adquiere legitimidad democrática estricta cuando reconoce e influye los derechos y la participación de las minorías. Si estas últimas se vieran excluidas totalmente, optarían por retirarse haciendo perder sentido, como es evidente, a la propia regla de la mayoría. Pero un punto notable demuestra que los gobiernos democráticos no solo se basan en votaciones sino buscan las negociaciones pertinentes para así afianzar compromisos y establecer nuevas políticas con el fin de evitar la retención del poder (...) las soluciones al problema de la no libertad de la minoría y del dominio de la mayoría son más o menos dos tipos. Uno es modificar el principio de la mayoría. El otro es otorgar una mayor medida de autonomía a la minoría, las dos soluciones no son mutuamente excluyentes" (Dahl: 1991).

Las Elites en consecuencia juegan un papel preponderante como parte de los poderes fácticos que buscan influir o incluso incorporarse en la estructura de los poderes formales, con la finalidad de lograr objetivos de clase o incluso convertirse en administradores del poder público, ello de acuerdo a una ideología o proyecto de nación vigente. Buscan obtener y mantener su poder a través de diversas instituciones como por ejemplo los partidos políticos, integrando en sus redes a diversos actores políticos para asegurar la circulación de élites.

Tienen como característica su adaptación al entorno e incluso pueden ubicarse como parte de las luchas entre diversas tendencias para desplazar a otras élites, ejemplo de esto es que en el caso mexicano a mediados de la década de los años setenta, fue emergiendo la élite tecnócrata hasta que en 1982 asume la hegemonía bajo la conducción del Presidente de la República en turno, quedando desplazado el proyecto de nación denominado nacionalista o Nacionalismo Revolucionario de los políticos tradicionales cuya característica era su trayectoria partidista y su liderazgo, por el proyecto neoliberal de la élite tecnócrata, cuya característica es su formación profesional y experiencia laboral. De esta forma el cambio de modelo económico, modifica el proyecto nacionalista basada en una red de corporaciones de trabajadores por el neoliberal que se basa en una estructura de empresarios.

El partido político es la principal vía de reclutamiento de la élite política, aunque no siempre es la condición única, si es prácticamente necesaria para llegar a la misma, normalmente a través de una carrera política, vía una relación estrecha con el partido político hasta conseguir posiciones políticas más altas o por la vía de una carrera profesional y experiencia administrativa, incluso por la relación con redes sociales o el status económico, hasta ser cooptado para el cargo político y ser parte de la élite gobernante, para reproducir el carácter de clase inherente a la élite y sus intereses, y ser parte del grupo de los mejores en términos de la definiciones revisadas y del gobierno de los pocos sobre los muchos.

Las élites por tanto es un grupo constituido por actores políticos o clase política que debido a su preparación, experiencia, liderazgo, buscan influir políticamente en el gobierno o bien tienen la pretensión de acceder al poder público para administrarlo. Es decir su finalidad es gobernar e ir acumulando capital político y económico para lograr el poder y sobre todo mantenerlo. De ahí que celebren alianzas con agrupaciones, ciudadanos, incluso otras élites para competir con mayores probabilidades de triunfo en los procesos electorales. Hay élites que están dispuestas a compartir el poder con otras élites o miembros, pero hay otras

que buscan perpetuarse en el poder lo que pone en riesgo su carácter democrático pudiendo caer en pérdida de credibilidad y legitimación.

Otro factor que afecta a las élites es que cuando llegan al poder, pueden perder el rumbo y dedicarse a la consecución de intereses de clase, gobernando de forma antidemocrática y corrupta, lo que provoca en algún momento sus crisis de representación y hegemonía, como le sucedió a las élites del PRI que después de gobernar desde 1929 al país de forma ininterrumpida pierde el poder en el año 2000.

1.3.8. la elites políticas y su definición.

La imagen práctica de la política remite al sentido común y consiste en dos componentes no siempre coincidentes:

- Uno producido por los gobernantes y
- El otro por los gobernados

Los políticos producen representaciones de la política finalizada por la adquisición del mantenimiento y el ejercicio del poder. Los ciudadanos reaccionan a la opresión del mando, expresando peticiones de garantías y reivindicaciones de autonomía y libertad. Por tanto, definir a las elites en la actualidad debería contrastar que ahora mismo la elites políticas, lease grupos políticos interesados, presentan una “apertura” democrática, proponen condiciones más favorables en la solución a las reivindicaciones de las clases asalariadas, pero el alcance de estas posibilidades está limitado por el carácter del capitalismo dependiente contemporáneo y por la expectativa del mantenimiento del estatus económico adquirido en años de acomodación y acuerdo que se da entre estos grupos políticos de “elite”. En los municipios mexiquenses ello conlleva una fuerte presión para que la democracia ciudadana, sea incompatible en última instancia con el avance de la clase asalariada y sus aliados (partidos de izquierda e incluso los mismos miembros de ésta transgornados en ferreos defensores de las nuevas configuraciones grupales

dominantes) así; la recuperación de la democracia formal sólo puede ser considerada, por consiguiente,

Los cuestionamientos para definir a las élites políticas se centran en las preguntas siguientes: ¿se puede adoptar como relativamente inequívoca la afirmación de Gramsci de que la hegemonía sólo puede plantearse con relación a las "clases fundamentales" en las sociedades con bajos niveles de integración intersectorial, bolsas de producción capitalista intensiva controlada por oligopolios locales y transnacionales y una clase obrera industrial relativamente pequeña que está sumamente diversificada y estratificada por las diferencias salariales? Añádanse la fragmentación social y política de las otras clases sociales, la intensa penetración de las orientaciones consumistas y la concentración y ubicuidad de las formas de cultura de masas, y la tarea parecerá imposible de abordar.

La respuesta es que, quizá le damos demasiada centralidad a la idea de que las élites políticas cambian para bien de la ciudadanía, en realidad las élites buscan preservar ese status de control y manejo de lo político y lo económico en una sociedad. Por otro lado construir un argumento para definir a la Élite política para el estado de México conlleva una serie de contradicciones y contrariedades en virtud de que, asociado al nombre de un municipio como lo es el de Atlacomulco, indica que hay una élite mayor que construyó hacia abajo, es decir hacia el resto de los municipios mexiquenses sus propias élites, en una idea de control desde arriba hacia abajo, pero que la definición de la élite histórica del estado es más compleja porque en ella no ha existido siempre la unificación hacia un solo líder o de los mismos intereses, ni siquiera el concepto "grupo" se adecua a la definición de los miembros de la política mexiquense. Sin embargo la definiremos como sigue: es una compleja asociación de intereses mediante diversos métodos como la herencia de cargos, la preservación de valores internos dentro de la organización, el interés económico o ideológico, la carrera política que legitime frente a la opinión pública y la constante adaptación y supervivencia frente a otras facciones de poder, siendo el término „Grupo Atlacomulco“ una definición fácil de identificar, incluso para los “nuevos” grupos políticos y para la ciudadanía.

1.4. El clientelismo político como generador de vínculos e incentivos

El objetivo presente subíndice es explicar del clientelismo político en su forma de compra organizada en los sectores de la población por lo general *marginada* en lo económico, ya que el clientelismo visto como mecanismo utilizado para obtener un beneficio, puede dar la pauta para conocer los motivos reales por los que un partido o grupo llega al poder o es reelecto en el poder público cuando ya lo tiene. Además, da pauta para saber porque los ciudadanos deciden ser parte de una red de este tipo. Las redes desde el enfoque *del clientelismo político*, tiene que ver con el aspecto de los incentivos e intereses ya que auxilia en la explicación de porqué los ciudadanos o grupos deciden ingresar, permanecer o en todo caso salir de una red clientelar.

Puede haber dos causas posibles por los que un partido se mantiene en el poder: por la existencia de una buena administración o gestión, esa sería una de las explicaciones, o por el contrario, por la existencia de prácticas clientelares partidistas a través de recursos transferidos, y al parecer la continuidad o reconfiguración partidista se debe más a esta segunda causa. Por otra parte, la participación que tienen los involucrados en el clientelismo político, explica el porqué del comportamiento de los participantes, en donde la pieza clave la conforman los mediadores u operadores políticos entre el Líder (Jefe) y el ciudadano o votante (cliente).

Llama la atención que cuando se prevé en épocas electorales que los resultados serán estrechos, (competitividad electoral), esa aparente competitividad no siempre refleja un ambiente de autentica participación ciudadana democrática, sobre todo cuando los triunfos se dan en un escenario de una participación de voto muy baja, es decir, de una importante tasa de abstencionismo y en donde el resultado para ganar las elecciones depende más bien de recurrir a la práctica clientelar con el uso de diversos incentivos, incluso con el uso de recursos provenientes de un presupuesto público.

El clientelismo político se caracteriza porqué en épocas electorales, los posibles votantes, son movilizados de una colonia a otra para apoyar a determinado candidato, situación que practican casi todos los partidos políticos que postulan candidatos. Otro rasgo más del clientelismo es la oferta de incentivos por parte de aspirantes a obtener una candidatura, hacia posibles adherentes a su causa, en la forma de promesas de adquirir diversos bienes materiales, e incluso la posibilidad de incorporarlos a diversos programas no oficiales, es decir que no se encuentran en ningún programa de gobierno federal, estatal o municipal, sino que provienen de la iniciativa privada y en específico de proyectos que resultan atractivos a los participantes que van a apoyar a determinado agente o actor político, quienes los despliegan a través de operadores o intermediarios, a cambio de obtener el apoyo de los posibles electores en los trabajos previos, durante y posterior a una campaña y por supuesto se da a cambio de su voto, o en etapa de latencia electoral formar parte de la acumulación de capital político.

A guisa de ejemplo, algunas organizaciones como Antorcha Campesina en coordinación con el PRI, generan clientelismo cuando afilian a personas para que cumplan objetivos de la asociación a cambio de algo. En este caso distribuyen incentivos entre sus agremiados como materiales para construcción y tinacos para agua a bajo costo, e incluso incentivos provenientes de prácticas ilegales y contrarios a la ética social, como la ocupación o invasión de predios en situación de irregularidad urbana a cambio de recibir cuotas económicas o apoyos de diversa índole con el fin de acumular capital económico y político a favor de los líderes u operadores sociales, incluso para acceder a puestos de representación popular en época electoral.

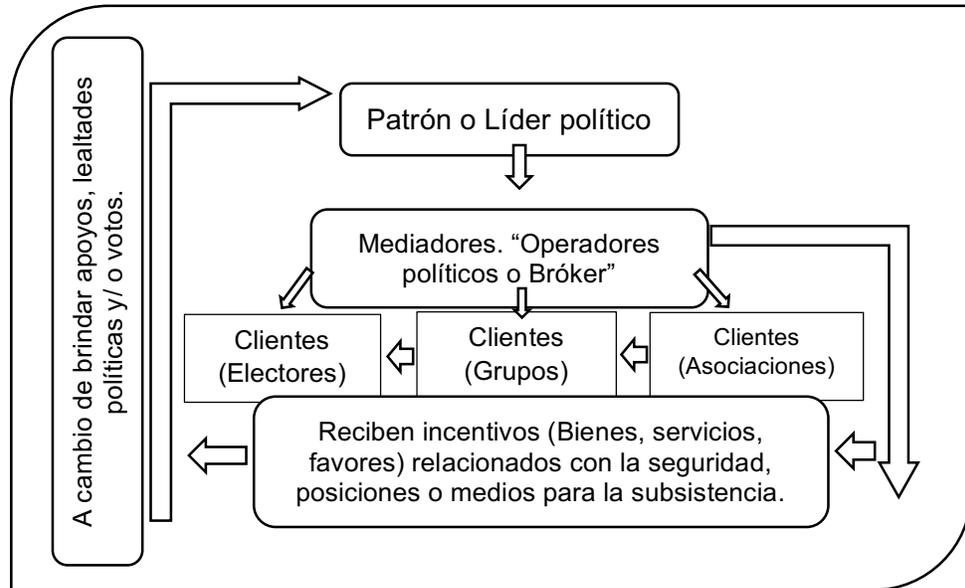
El enfoque del clientelismo político ha tenido diferentes formas de concebirlo e interpretarlo y se lo relaciona con juicio de valor, con bienes intercambiados o como método de movilización electoral, además de conllevar el tema de la intermediación partidista, con la idea generalizada de la intermediación de intereses e incentivos, como dimensión de la representación política y del clientelismo como mecanismo de intermediación. De manera más concreta, el

clientelismo se hace visible durante las contiendas electorales en las que surgen líderes e intermediarios que conforman grupos, trabajan en red y usan estrategias para conseguir el poder político, mantenerlo o acumular capital político.

El clientelismo no es entendido como un concepto peyorativo, sino como una forma de entretelar vínculos entre los actores políticos y su electorado o simpatizantes y como mecanismo de intermediación, de utilidad para entender y explicar la dinámica política en un territorio determinado en conjunto con los aportes de otros enfoques teóricos. Para Laura Echeverri, el clientelismo político se ha desarrollado a través de Redes Clientelares y la idea de red, es referente conceptual y metodológico que ayuda a comprender la naturaleza del fenómeno, se obtiene un sustento para explicar categorías relacionadas con la estructura de una red clientelar y las relaciones con el entorno (Echeverri & Arenas, 2007: 111-120).

Los actores que integran la red clientelar son individuos con distinto tipo de poder, es una relación patrón-cliente, vertical e instrumental, con status, poder y recursos desiguales (Cazorla, 1992: 55) , en donde el agente con posición de superioridad, utiliza su influencia y los recursos disponibles para brindarlos a otro agente en un nivel básico, a cambio de servicios, lealtades y apoyos. Este binomio puede ser extendido a una triada clientelar con un agente adicional o bróker político quien actúa como intermediario (Caciagli, 1996). De esta forma los actores o agentes que estructuran la red clientelar tienen una relación instrumental y vertical, donde se intercambian incentivos y apoyos para fines de alcanzar el poder político, mantener ese poder o en todo caso acumular capital político para utilizarlo en el transcurso del tiempo, tal y como se presenta en la figura 5:

Figura 5. Actores de la estructura o red clientelar sustentada en intercambios.



Fuente: Elaboración propia.

Se agrega que el Líder de este tipo de red, buscará también gestionar bienes públicos a favor de los participantes, de tal forma que transforma esos bienes públicos en privados (uso de programas sociales con fines electorales o de acumulación de capital político) para posteriormente redistribuirlos otorgando beneficios en la forma de incentivos selectivos a sus clientes, militantes o simpatizantes. (comunidades, líderes sociales, grupos sociales, sindicatos, asociaciones de profesionistas, asociaciones civiles, llegando incluso a generar intercambios o interrelaciones con otras redes). Las razones de intercambio son algunos de los motivos por los que los clientes o votantes deciden acceder a una red clientelar e incluso al esquema de compra de votos, con la salvedad de que el incumplimiento de las promesas de sus líderes e intermediarios, así como la inequitativa distribución de los incentivos, aunado al no cumplimiento a sus expectativas por temas de corrupción, manipulación y deficiente gestión partidista y gubernamental, generan su decisión de excluirse de la red, buscando

alternativas de participación y nueva inclusión en redes diferentes con la llegada de un nuevo líder que los coopte, lo que significaría “la búsqueda o aceptación del mejor postor, que se da ante un cliente o elector más informado y con capacidad de decisión ante diversas ofertas”. (Schelder, 2004: 56-58), es decir que cuando los agentes o participantes de una red intentan minimizar costos y riesgos buscando maximizar su utilidad y beneficio, de acuerdo a la teoría de la elección racional, estamos ante un actor que decide no desperdiciar su voto, por ejemplo, dejando de invertirlo en un actor o agente político que probablemente no ganará una posición partidista o una elección. El enfoque de la elección racional plantea que las decisiones políticas son tomadas por los actores como un espacio mercantil en donde se elige la mejor opción, eligiendo racionalmente, motivados y orientados por elegir la mejor opción, siempre con el objetivo de maximizar sus ganancias. (Montecinos, 2007: 10-21)

Las redes clientelares prevalecen ante la ausencia de comunidades autogestivas y con capacidad de voto razonado, que sea dicho de paso la participación efectiva de las comunidades generaría un contexto de control de las decisiones públicas y de mecanismos democratizantes al interior de un partido político. De esta forma las decisiones públicas y políticas se darían desde lo comunitario contribuyendo con su participación efectiva y razonada a la erradicación de cacicazgos políticos y clases políticas regionales anquilosadas. Pero al parecer aún va a trascurrir cierto tiempo para modificar esta realidad sobre todo de pasar de una partidocracia a un verdadero modelo de partidos que logre convencer y generar confianza en la población, respetando la pluralidad de ideas y dejando atrás la instrumentalización y condicionamientos de los procesos electorales en la selección de candidatos y el acceso al poder público, cuyo peso por lo general recae en la decisión de las élites y los mecanismos de las redes clientelares.

Respecto a los incentivos, es de utilidad identificar que éstos pueden ser selectivos y colectivos de acuerdo a Panebianco (1995: 23), que se refiere a ellos en el contexto de los juegos del poder como él lo denomina, en donde hay una relación de reciprocidad entre los participantes, es decir se da algo a cambio entre

los participantes, sólo que esa reciprocidad no es equitativa, es decir, en las negociaciones el líder va a ganar más que sus seguidores y ésta relación la denomina juegos de poder verticales, porque se da entre líderes y seguidores, a diferencia de los juegos horizontales que se da de líder a líder. Con respecto al contenido de las negociaciones de tipo vertical Panebianco establece que de acuerdo a la Teoría de los incentivos:

Los líderes intercambian incentivos (colectivos y/o selectivos) por participación (...) La distinción analítica entre los diversos tipos de incentivos colectivos es posible. Pero es difícil que puedan ser separados en el plano del análisis empírico (...) De aquí que sea preferible, en la práctica, distinguir solamente entre incentivos selectivos de tipo material (a su vez subdivididos en compensaciones monetarias, de patronazgo y servicios de asistencia) y de status...los incentivos organizativos comprenderán, por tanto, un tipo de incentivo colectivo (identidad) y dos tipos de incentivos selectivos (material y de status) (Panebianco, 1995: 67-68)

Los incentivos colectivos se relacionan más con la identificación e ideología con la organización política, mientras que los selectivos con la obtención del poder, el status y bienes materiales. Para Panebianco, hay actores que pueden acceder a un tipo de incentivos o incluso a la combinación de ambos, haciendo alusión que el militante y el electorado de voto fiel o de voto duro en otros términos se inclina por los incentivos colectivos, (identificación por la causa, identidad, lealtad, solidaridad), y el afiliado, incluyendo a los electores o militantes *interesados*, a cambio de su Voto de intercambio (voto de clientela), se inclinan hacia los incentivos selectivos; de ahí que los líderes distribuyen esos incentivos selectivos para lograr fines de la organización partidista y los suyos propios en torno a la posible acumulación de capital político.

En esta investigación, resulta importante conocer la probable acumulación de capital político en el nivel de gobierno municipal así como la existencia de redes clientelares en Chalco, y analizar la probable existencia de ambos fenómenos a la vez, en la reconfiguración del poder público, contando con la influencia de élites estatales o nacionales. La existencia de redes políticas locales, se manifiestan en la forma de grupos políticos o expresiones políticas las cuales se vinculan a

alguna élite, ya sea nacional o ya sea estatal, sostenida su vez por la existencia de clientelismo político como generadores de redes, vínculos e incentivos.

De esta forma como los partidos políticos pueden llegar al poder y conservarlo, un ejemplo de red política en Chalco lo constituye en el PRI, el grupo político Chalco liderado por Felipe Medina Santos que tiene vinculo con la élite estatal. Otro ejemplo lo constituye en el Partido MORENA, la expresion política o grupo político de los obradoristas representada por la actual Diputada Local Anahis Miriam Burgos Hernández que se vincula a la élite nacional de Andrés Manuel López Obrador. Esas expresiones políticas han llegado a ser parte de la vida municipal, en el poder legislativo, en la vida la partidista o la administrativa, pero también han dejado de estar en ellas, por factores relacionados a crisis internas, reducción de su capital político, o porque han sido desplazadas por otros grupos políticos, entre otras causas, reconfigurando el poder público.

Una vez visto el concepto de élites políticas, toca en el siguiente capítulo, conceptualizar el contexto del poder público en el Estado de México, toda vez que el municipio en estudio forma parte de esta entidad federativa y lo que sucede en el Estado de México impacta de alguna forma en la vida municipal, sobre todo lo referente a la influencia de las elites estatales en los grupos políticos de Chalco para la conformación del poder público municipal.

CAPÍTULO 2. GRUPOS POLÍTICOS EN CHALCO Y SU PARTICIPACIÓN ELECTORAL EN 2018 PARA OBTENER EL PODER PÚBLICO

El capítulo aborda, inicialmente, la razón de cómo las élites influyen en la conformación o dinámica de los grupos políticos y en la configuración del poder público. Posteriormente, se indaga en la evidencia de la existencia de los grupos políticos en el municipio en estudio y su participación en el proceso electoral del 2018 para ganar las elecciones de ese año. Por ello, se matiza como la intención de los grupos políticos por lo general es influir en el gobierno para la consecución de intereses de clase o de grupo, otros grupos van más allá al tener como objetivo incorporarse al grupo gobernante y ser parte de él. En este caso se habla de que son élites políticas gobernantes. Estas elites tienen su soporte en redes políticas y los partidos políticos son el medio para obtener el poder, por ello se interrelacionan con ellos, para lograr su finalidad.

En el caso de Chalco, se estudia y analiza cuales son los grupos políticos que se han interrelacionado con los partidos políticos y con las elites gobernantes para obtener un capital político y estar en posibilidades de obtener el poder público. Resulta importante en este marco conceptual identificar cuáles son las elites del Estado de México que ha tenido o tienen influencia y vinculación con los grupos o expresiones políticas del Municipio de Chalco.

Asimismo, se toca al clientelismo político, como forma predominante de llevar al ciudadano a votar lo cual se constituye como una de las formas de manipulación de las masas para obtener su voto. Se ofrece un panorama del contexto electoral que han vivido los principales grupos políticos en las elecciones del 2018 sobre todo en la conformación del poder público municipal de ese año. Lo anterior con la finalidad de valorar cómo ha evolucionado la reconfiguración actual de las principales fuerzas políticas; y tener una radiografía que nos permita contar con mayores elementos para abordar la acumulación de capital político y posibles redes clientelares en el territorio municipal de Chalco.

2.1. Las élites políticas del Estado de México

En la obra de Juan Carlos Villareal Martínez (2015: 23-24) se encuentra la idea de que las élites han administrado el poder público y que para el caso del Estado de México se identifica una élite dinástica local con control de los asuntos políticos estatales y en ocasiones hasta nacionales, haciendo necesaria su institucionalización a través de la figura del Partido Político. Esa institucionalización, era necesaria, sobre todo al término de la Revolución mexicana donde prevalecían los caudillos y caciques que se hacían del poder político en diversas regiones las más de las veces con el uso de la fuerza.

Paulatinamente y en correlación con el poder y la influencia que acumulaban en su región, aglutinaban un capital político importante que amenazaban la unidad y estabilidad del país. Esto no pasó desapercibido para los grupos políticos nacionales, que comenzaron a invertir sus esfuerzos en pos de la unidad nacional, agrupando los poderes regionales a la mano derecha del régimen que estaba por construirse, esto es, en partido político nacional (Villareal, 2015: 25).

En el periodo posrevolucionario, a efecto de contrarrestar la inestabilidad social, es como el Presidente de la República Manuel Ávila Camacho como líder nacional, designa a Isidro Fabela Alfaro oriundo de Atlacomulco, de extracción carrancista como Gobernador del Estado de México en 1942. Este hecho histórico da cuenta, de cómo la elite nacional, desde sus orígenes, interviene directamente en el Estado de México para designar al Líder de la elite estatal, originándose así la corriente fabelista en la década de los cuarenta, para poner orden en la entidad y empezar a transitar hacia la modernidad, cuya existencia coincide con el contexto económico del modelo de sustitución de importaciones. En lo político este líder estatal generó su red política reclutando a caciques locales y liderazgos de la entidad en torno al Partido, pero además asegurando su existencia con la designación de Alfredo del Mazo Vélez, su sobrino, como próximo Gobernador de la entidad bajo el beneplácito del líder nacional Ávila Camacho y posteriormente de Miguel Alemán Valdés. La corriente fabelista se empieza a consolidar incluso hasta la década de los cincuenta con la llegada a la gubernatura de Salvador Sánchez Colín también oriundo de Atlacomulco.

Otra elite política que se generó en el Estado de México, fue la denominada corriente de Gustavo Baz Prada (de extracción zapatista) quien también fue designado como gobernador del Estado en 1957 por el Líder Nacional Adolfo Ruíz Cortines. La red política que se construye en la élite de Baz se integra, entre otros, por actores políticos como Jorge Jiménez Cantú y Carlos Hank González, éste último por cierto había pertenecido a la corriente fabelista. Otra designación o intervención directa en el Estado de México por parte de la élite nacional es la que aparece con Adolfo López Mateos, quien era contrario a la corriente fabelista, cuando designa como gobernador a Juan Fernández Albarrán, quien también crea su red política con integrantes de la corriente fabelista para evitar rupturas políticas dentro de los grupos.

Para finales de la década de los sesenta, se reconfigura las élites del Estado de México, con el liderazgo de Carlos Hank González, originario de Santiago Tianguistenco, quien llega a la gubernatura en 1969, llegando al poder por la influencia del líder nacional Gustavo Díaz Ordaz. La élite de Hank se caracteriza porque, aunque proviene de la élite fabelista, le imprime un sello propio a su élite pues siendo empresario, crea una élite político-empresarial, además, integra en su red a actores políticos de élites anteriores, con la visión de hacer perdurar su propio grupo dándoles oportunidad de crecimiento a otros líderes, como a Jorge Jiménez Cantú, Ignacio Pichardo Pagaza, Humberto Lira Mora, entre otros. El liderazgo de Carlos Hank, trascendió la frontera local hacía la nacional, ya que fue incorporado por el líder nacional José López Portillo en la gestión federal, y de esta forma la Red de Hank ocupa plazas en el Congreso de la Unión como el caso de Gustavo Baz Prada, Humberto Lira Mora, Elba Esther Gordillo, Ignacio Pichardo Pagaza para la LI Legislatura federal.

Posteriormente en la élite de Jorge Jiménez Cantú como gobernador del Estado en los setentas, algunos actores políticos de la red de Hank prosiguen su carrera ahora en esta élite, que tiene como sello seguir impulsando el desarrollo empresarial e industrial como herencia e influencia de Hank González. El contexto de este grupo es que coincide con la reforma política que origina la Ley Federal

de Organizaciones Políticas y Procedimientos Electorales de 1977 a nivel nacional y la Ley de Organizaciones Políticas y Procesos Electorales del Estado de México en 1978 en la entidad, con la que se da apertura a otros partidos políticos y asociaciones de ciudadanos y se empieza a reducir la intervención del gobierno en los órganos electorales.

Después llega a posicionarse en la entidad la élite de Alfredo del Mazo González, por cierto, ahijado de Isidro Fabela, como Gobernador en 1981, por influencia directa del líder nacional José López Portillo y por influencia del líder fáctico Fidel Velázquez Sánchez de la Confederación de Trabajadores Mexicanos, y del Presidente de la República Miguel de la Madrid Hurtado, quienes lo apadrinan para impedir el crecimiento de la red de Carlos Hank, a quienes veían en su poder económico y empresarial una amenaza, ya que significaría que su élite pudiera alcanzar niveles de hegemonía significativa, el capital económico de Hank la ha reproducido incluso a través de su familia, siendo que actualmente esa familia cuenta con una fortuna en 2020 de 1,450 millones de dólares y para 2021 creció un 41.4% con 2,050 millones de dólares, que entre otros negocios provienen del sector financiero como Banorte en la modalidad de financiamientos y créditos a pequeñas y medianas empresas así como a personas físicas, de acuerdo a Forbes México (Forbes, 2021).

La élite de Alfredo del Mazo González, coincide con el modelo económico del neoliberalismo y de una tendencia tecnócrata, que se reproduce también en el Estado de México, que contempla el adelgazamiento del Estado dejando al libre mercado el impulso de la industria, además de coincidir también con la crisis económica de 1982.

La crisis...era la peor hasta el momento...el poder adquisitivo decreció 70%, el PIB per cápita se encogió 10%, las paraestatales a nivel nacional se redujeron de 1,115 a 413...La sucesión presidencial de 1981-1982 tuvo lugar en un contexto de turbulencia financiera...Este cambio tuvo enormes consecuencias en la 'familia revolucionaria'...El viejo nacionalismo revolucionario, la justicia social (lema de la CTM), la lucha contra la desigualdad social y otros sustentos ideológicos del régimen septuagenario ya no tuvieron cabida en la nueva forma de hacer política

económica...De la Madrid pagó 28 millones de dólares en deuda externa y, sin embargo, ésta aumentó de 9 mil 400 millones de dólares en 1983 a 185 mil millones de dólares...(su red) significó una renovación en el grupo hegemónico al interior del PRI, pues llegaron al gabinete y al poder una serie de funcionarios con un nuevo perfil, ...por ejemplo, Jesús Silva Herzog Flores, que estudió en Yale, llegó a la SHCP; Gustavo Petriccioli – también proveniente de Yale- lo sucedió en Hacienda; Carlos Salinas de Gortari, de Harvard, llegó a Programación y Presupuesto; Pedro Aspe, del MIT de Massachusetts, lo sucedió en la SPP. Estos perfiles se reforzarían posteriormente y ya no se revertirían. De hecho, es la llegada de estos personajes a la cúpula del PRI lo que provoca en 1987 la creación de la corriente democrática encabezada, entre otros, por Cuauhtémoc Cárdenas, Porfirio Muñoz Ledo y Andrés Manuel López Obrador. (Animal político, 2012).

El sucesor en la gubernatura del Estado de México fue Mario Ramón Beteta en 1987, designado nuevamente de manera directa por el Líder nacional Miguel de la Madrid Hurtado, pero no acabó su gestión en la entidad al no lograr vincularse con los grupos políticos de la entidad, por lo que fue sustituido por Ignacio Pichardo Pagaza del grupo de Hank González, quien logra conjuntar a varios actores políticos en su Red. Esta élite coincide con la reforma política que crea el Código Federal de Instituciones y Procedimientos Electorales en 1990 y le da vida al Instituto Federal Electoral, y en la entidad desaparece la Comisión Estatal Electoral para dar paso al Instituto Electoral del Estado de México donde se afianza la no intervención del poder público en los órganos y procesos electorales de manera directa, generándose un ambiente de mayor democratización de la vida nacional.

Para 1993 llega al poder ejecutivo del Estado de México Emilio Chuayffet Chemor, por intervención del exgobernador Carlos Hank González y el Presidente de la República Carlos Salinas de Gortari, donde se retoma la reconstrucción de los grupos políticos locales, así como de la élite local en el ámbito nacional, pero no concluyó su periodo de gobernador, ya que fue invitado por Ernesto Zedillo Ponce de León a la Secretaría de Gobernación, no obstante la gestión de Chuayffet coincide con los resultados electorales de 1997 en los que el PRI perdió la mayoría absoluta en el Congreso de la Unión y la matanza de Acteal en Chiapas que desemboca en su destitución en 1998. En 1995, por primera vez, la élite nacional

no designa de manera directa, al gobernador que sustituiría a Chemor, significando que Ernesto Zedillo se mantiene al margen permitiendo que las fuerzas locales del Estado de México designen a César Camacho Quiroz, para que concluyera el periodo de gobierno hasta 1999.

Para 1999, el proceso para designar Gobernador en la entidad se dió bajo mecanismos diferentes a la designación directa por parte de la élite nacional, ya que por primera vez se da el mecanismo de consulta a las bases locales incluyendo en el proceso de selección a algunos precandidatos, entre ellos Arturo Montiel Rojas, Manuel Cadena Morales, Héctor Ximénez González, Humberto Lira Mora, éstos dos últimos declararon inequidad en dicho proceso, cuando Montiel Rojas es señalado candidato. Con el ascenso de Arturo Montiel a la gubernatura, para el periodo 1999- 2005, se propone integrar a diversos grupos políticos dentro de su administración configurando así su red en su gobierno, que por cierto coincide con la llegada de la alternancia política cuando en el año 2000 el PRI pierde la elección de Presidente de la República con el triunfo del Partido Acción Nacional, lo que constituye un parteaguas en la vida política del país, y en este escenario también se da la ruptura de la élite local del Estado de México con la Nacional.

Es importante mencionar que uno de los actores políticos que ayudó a posicionar a Arturo Montiel fue Isidro Pastor Medrano a través de una estructura gubernamental partidista que se venía consolidando desde la gestión de César Camacho Quiroz denominada Fuerza Mexiquense cuyas metas eran detener el crecimiento del PRD y del PAN y convencer a los ciudadanos indecisos en las elecciones. Ese actor político se iría posteriormente a militar en el Partido Encuentro Social (PES), al ya no tener cabida en el PRI.

Con Arturo Montiel como candidato...quien tomó desde el PRI estatal el control...fue Isidro Pastor, entonces incondicional de Montiel, y con la finalidad de posicionarlo, se constituyó la llamada *Ola Roja* o *Fuerza Mexiquense*, un ejército profesional de operadores políticos...Los recursos para el funcionamiento de esta maquinaria provinieron de partidas presupuestales secretas y contaron con recursos ilimitados...La dimensión y eficacia de la ola roja, capaz de definir una elección, quedó acéfala en

diciembre de 2004, cuando Isidro Pastor intentó disputar la candidatura a la gubernatura del estado a Enrique Peña Nieto, sobrino de Montiel y su principal financiador...(se) acusó a Pastor de ser un dirigente en rebelión, que contaba con un ejército de cuatro mil personas, y su pago resultaba oneroso para el partido, despidiéndolo. (Encinas, 2011: 22-23).

Para el periodo 2000-2006 llega al poder público nacional Vicente Fox Quezada por el Partido Acción Nacional (PAN) y posteriormente Felipe Calderón Hinojosa por el mismo partido para el periodo 2006-2012, actores políticos que no teniendo el consenso de las élites y grupos de la oposición para enfrentar los grandes problemas nacionales en materia económica, control de la inseguridad y de la violencia generada por la confrontación abierta con los diversos carteles del narcotráfico, no logran trascender al siguiente periodo de gobierno nacional.

En tanto en el Estado de México existiendo ya ruptura de la elite local con la nacional, ahora el gobernador en turno Arturo Montiel Rojas tiene el control en el proceso de selección y designación del próximo candidato que le sucediera en la gubernatura, dándose a favor de Enrique Peña Nieto para el periodo 2005-2011.

Durante el gobierno en el Estado de México de Enrique Peña Nieto, se mantuvo intacta la estructura ideada por Montiel, ampliando sus alianzas con Elba Esther Gordillo en 2009, cuando el PRI recuperó la mayoría en el Congreso local y el PANAL se colocó como cuarta fuerza política en la entidad, con sólo 12 mil 600 votos. Para la elección de gobernador de 2011, la dirigente del SNTE Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación dispuso de los programas sociales del gobierno. Como sucedió con los 50 millones de pesos que utilizó para otorgar becas a niños destacados, a cambio de disponer del sindicato magisterial, así como de sus padrones y bases de datos para apoyar la candidatura de Eruviel Ávila, considerando el peso que representan más de 53 mil profesores en la entidad. En este sentido y bajo el mismo esquema de alianzas, se incorporó al Sindicato de Maestros al Servicio del Estado de México, que cuenta con más de 70 mil afiliados, quienes...fungieron como operadores políticos del PRI, a los que se les retribuyó quinientos pesos adicionales en su quincena por realizar actividades de proselitismo en favor del PRI (Encinas, 2011: 23).

Enrique Peña Nieto líder estatal, empieza a integrar su élite permitiendo nuevos liderazgos provenientes del Valle de México, toda vez que, se toma en cuenta el hecho de que aportan un importante número de votos en la definición de gobernadores e incluso de la renovación del poder federal, se había minimizado

la existencia de una brecha y disputas entre grupos políticos del Valle de Toluca y el Valle de México, donde éstos últimos reclamaban mayor participación política en la entidad, lo que significaba falta de cohesión interna en la élite del poder priista en el Estado, que no daba oportunidad a las fuerzas políticas del Valle de México acceder a la gubernatura, cuestión que cambia al considerar para la sucesión de Peña Nieto a Eruviel Ávila Villegas para el periodo 2011-2017, oriundo de Ecatepec, el más poblado de la entidad, lo que significó la llegada de un actor político del Valle de México al gobierno estatal.

Por vez primera, el priismo local en la figura de Eruviel Ávila y el nacional con la figura de Cesar Camacho Quiroz en el PRI nacional se entrelazan para hacer posible que el exgobernador Peña Nieto sea candidato a la Presidencia de la República trascendiendo al ámbito nacional con su llegada como Presidente de la República para el periodo 2012-2018.

En el escenario nacional para el periodo de gobierno 2018-2024 tiene ascenso el Movimiento de Regeneración Nacional (MORENA) al poder público de México, con su Líder Andrés Manuel López Obrador. La pérdida del poder del PRI para la Presidencia de la República para el periodo 2018-2024, se debe en parte a los procesos de democratización manifestándose en el tránsito de un partido hegemónico a un sistema plural y competitivo cuyo origen se inserta normativamente en el sistema electoral mexicano, pero por el otro lado, entre otras causas, por las fracturas al interior del partido oficial, las fallas del neoliberalismo con la consecuencia del distanciamiento con los intereses de la ciudadanía, la existencia de la corrupción en las élites gobernantes, la impunidad y la profunda percepción de desconfianza hacia el poder público y hacia el sistema político electoral.

Por lo pronto, en el Estado de México, en medio de ese escenario llega al poder público mexiquense Alfredo del Mazo Maza para el periodo 2017-2023, con la coalición PRI, PVEM, Nueva Alianza y Encuentro Social, y con el objetivo de continuar cohesionando a la élite priista para evitar la alternancia en la

gubernatura del Estado, a pesar de las reformas electorales como la ciudadanía de los organismos electorales en 1996 que significó terminar con la intervención gubernamental en los órganos electorales, y que significó la generación de un gobierno dividido, pero sin alternancia en el ejecutivo estatal.

Ello denota que la élite del Estado de México a pesar de algunas fracturas originadas por la búsqueda del poder interno se ha mantenido cohesionada.

...élite cohesionada que, aunque ha tenido confrontaciones desde 1996, no ha tenido escisiones de gran importancia. Por ello, las transformaciones institucionales, a diferencia de otros estados de la república donde ha habido alternancia en la gubernatura, en el Estado de México apenas derivaron en un cambio en el Congreso local, así como en los Ayuntamientos desde 1996 (Muñoz, 2018: 282).

En gran medida, la élite mexiquense explica el mantenimiento de su poder hegemónico sin alternancia en el ejecutivo estatal, al menos hasta el periodo del actual gobernador, porque ha sido capaz de mantener la unidad y disciplina en torno al liderazgo de la élite gobernante y su cohesión, en medio de un escenario más competitivo y plural, a diferencia del ámbito nacional donde si ha existido escisiones y fracturas importantes. A efecto de que las élites logren permanecer como administradores del poder político y la circulación entre ellas no genere rupturas significativas, hacen uso de lo que se denomina clientelismo político en la mayoría de los casos, a efecto de adquirir capital político que las sustente en una relación clientelar con diversos actores políticos y ciudadanos. Esa estructura y maquinaria electoral le garantizó al PRI y sus grupos en el 2017 mantener la gubernatura del Estado de México, dándole el triunfo a Alfredo del Mazo Maza 2 millones 040 mil 079 votos, venciendo a su más cercana contrincante Delfina Gómez de MORENA quien queda en segundo lugar con 1 millón 871 mil 568 votos. (sinembargo.mx, 2023)

Ocurre así que estos personajes se vuelvan tan importantes porque son ellos los soberanos de la opinión del pueblo, que a su vez es soberano de todo, ya que la masa cree en los demagogos. En los hechos, el flujo del poder político desciende desde la *élite* hacia la masa popular, que se deja engañar y manipular por los demagogos. El *demos* puede parecer dueño de todo, pero no lo es por sí mismo.

Indica Andrea Greppi (Salmoran, 2019: 163-169) que, el análisis de las formas caricaturescas de la kakistocracia «kakistocracias» “el gobierno de los perores”, parafraseando a Norberto Bobbio y Michelangelo Bovero que, nada tiene que ver, desde el punto de vista ideológico, con el lamento por aquellos tiempos en que las viejas elites paternalistas nos conducían felizmente con paso firme, y con aristocrática condescendencia, al menos, por la recta vía. Esta situación nos indica, no es que hayan estado los mejores en las partes directivas del gobierno, es decir aquellos que llegan por la vía electoral y ganan con mayoría simple o no, no significa que hayan sido los mejores en tanto capacidades y conocimientos para la conducción y ejecución de decisiones en un gobierno, en este caso el del estado de México. Por ello, acudiendo a dicha condición establecemos que, la barbarie no es tanto en el electoral, sino en lo amoral que ha sido el ejercicio del poder público quizá desde la década de los ochentas para la entidad mexiquense, la explicación se extiende hasta encontrar en la toma de decisiones no una condición de justicia para los que gobiernan, sino una situación de concluir y hacer gala del respeto que contratan los gobernantes con los diversos intereses económicos, de élites políticas y económicas, de grupos de interés, de grupos de presión alta o poca, el hecho es que se van más por la cuestión de la política “real” que no es sino otra cosa más que la preferencia -en el imaginario social y ciudadano-, de un político que se ciña la idea de ser estratégico y ambicioso a la vez, esto se entiende entonces como una cualidad de estos grupos que dominan no sólo un estado sino las bases del Estado mismo en un periodo en el que más de la mitad del mundo tiene autocracia electivas. El problema de las elites —esto es, de la coexistencia de esferas particulares— no es sino una versión empíricamente actualizada del problema más amplio de la libertad subjetiva y de su recomposición política. La irrupción de la pleonocracia que es la democracia demagógica, que produce una distorsión autocrática de la forma de gobierno. La representación social y política no es plena, y que aparecen mecanismos distorsionadores de los sistemas electorales en la realización de la pleonocracia, mecanismos:

...esto es, aquel régimen —una de las tantas versiones viciadas de la democracia— donde el poder político es detentado de manera indiscutible e irrevocable por “los más” o por “los muchos”. La pleonocracia en acción implica el abandono de las instancias representativas en favor de mayorías numéricas “naturales”, o, peor aún, construidas a través de mecanismos artificiales (como los “premios de mayoría” en los sistemas electorales mixtos, a favor de la estabilidad, entendida como gobernabilidad. A nivel legislativo, este régimen de gobierno implica dejar fuera de la toma de decisiones a las minorías, lo que muchas veces redundaría en la toma de decisiones que tienden a dejar de lado los derechos de estas minorías o, en última instancia, a anularlos.

Al menos en el caso de México los ejemplos sobran: desde propuestas de reformas legales y constitucionales¹⁵ tendientes a la sobrerrepresentación de la mayoría electoral en el Congreso, o “cláusula de gobernabilidad”, hasta aquellas que consideran prudente someter a consulta popular un vasto espectro de temáticas, que van desde el mandato popular, el reconocimiento legal de los derechos de los grupos de la diversidad sexual o la despenalización del aborto... los efectos de la pleonocracia no se limitan “sólo” a la esfera política: este régimen es peligroso por cuanto puede anular el ejercicio de los derechos de quienes no están incluidos en esa mayoría política y social (Salmoran, 2019: 210-211).

Esta condición, a la que no escapa el contexto del estado de México, maximiza la necesidad de reconocer a partir de un análisis sosegado y prudente, la dificultad de operar y hacer real el constructo democrático, habida cuenta de que el ideal democrático está reemplazado, al menos en el pasado reciente, por la mera suma y ejercicio aritmético de los votos y no del consenso ideológico generado a partir del partido político que permita efectivamente generar gobierno, no solo en el acuerdo poco Claro de las élites políticas sino del consenso generado a partir de la auténtica representación política de aquellos que se postulan para cargos de elección popular en el gobierno, ya en el ejecutivo como en el legislativo y en derivación en el judicial. Esta ausencia de una auténtica representatividad ha dado paso a descontentos y búsquedas sociales para revertir sus efectos que muchas veces son paliados hoy sometidos a controles vulgares de dádivas que solo generan un aplazamiento de la erupción de la violencia no directa, sino generada a partir del derecho máximo que tiene todo ciudadano como la de ejercer un voto libre y consciente, de ser estimulado por la generación de expectativas reales y no solamente ideales que, bajo un discurso manipulado por la vía del manipuleo de los medios de comunicación masiva, generan hasta fastidio y pocas ganas de participación política: habría que ver los datos de la participación en elecciones

intermedias como de gobernador al menos en esta década, para darnos cuenta del bajo arraigo que tiene el ejercicio político de elecciones intermedias, se argüirá que ahora, en 2023 es una fecha clave para entender el avance, estancamiento o franco retraimiento, del ejercicio democrático electoral en el estado de México, esa fecha escapa a la temporalidad de esta tesis, pero tiene un amplio sentido objetivo pensar que se puede rebasar el promedio histórico de participación en el estado de México. Al tiempo.

2.2. Las élites en la forma de grupos políticos en Chalco. Antecedentes

Chalco, se ubica en la zona oriente del Estado de México, en lo que se denomina la Zona del Valle de México y forma parte de la región I Amecameca. Se puntualiza, de acuerdo a la demarcación distrital electoral federal, Chalco es cabecera del Distrito 33, y de acuerdo al criterio de la demarcación distrital electoral local es cabecera del Distrito 01. En estos distritos electorales los grupos del Partido MORENA, empiezan a tener hegemonía política desde el 2018 con la llegada del diputado federal Vicente Onofre y la diputada local Anais Miriam Burgos Hernández. Los antecedentes del PRI y MORENA en Chalco se abordan en el subcapítulo siguiente 2.2.1, donde se pone de manifiesto que, hasta antes de la llegada de MORENA, el PRI era el partido con mayor presencia en este municipio.

2.2.1. Grupos en el PRI. Construcción de la red política del denominado Grupo Chalco

El contexto de la aparición de grupos políticos en Chalco responde a la razón de que no hay una identificación entre la zona del Valle de México, en donde pertenecen varios municipios incluyéndose Chalco, con la zona Poniente del Estado de México o Zona del Valle de Toluca.

Tal división tiene sus orígenes desde tiempo atrás, pues la concentración de poder económico y político en la zona poniente del estado originó como resultado que el oriente mexiquense prácticamente fuera olvidado de este desarrollo económico que se impulsó desde Atlacomulco y la capital

mexiquense, y sin duda una de las repercusiones de este alejamiento entre poniente y oriente provocó que este último tuviera la posibilidad de crear sus propios liderazgos (...) las necesidades no podían ser resueltas desde la capital del estado...los espacios de participación política se comenzaron a abrir tanto para el PAN, como para el PRD...Este último se valió de la creación de diferentes organizaciones sociales para establecer sus lazos de contacto con la ciudadanía (...) Las diferencias entre una zona y otra son apreciables y no nada más en el aspecto político, sino también en el social y demográfico. La zona oriente mantiene el mayor número de población al tener a los municipios más poblados...pero esto contrasta con el hecho de que también en esta zona se ubican algunos de los municipios con mayores carencias; por ende, la inversión es muy distinta a la que se aplica en el Valle de Toluca...Entonces, la lucha por el poder político en la entidad mexiquense se origina entre la zona de Toluca y la del Valle de México...debido a la ausencia de atención de la primera sobre la segunda (...) así, dentro del mismo PRI, se consolidan grupos de poder del oriente, sólo por citar a algunos están el de Héctor Ximénez, Mauricio Valdés Rodríguez, Felipe Medina Santos, el del propio gobernador Eruviel Ávila Villegas e incluso el de Miguel Ángel Luna Munguía (Silva, 2016: 116-118)

Actores políticos como Héctor Ximénez González y Miguel Ángel Munguía ya finados, el primero por muerte natural y la segunda víctima de un crimen político, genera ciertos vacíos de poder que con el tiempo se van reemplazando por otras expresiones políticas. En el caso del “Chalco viejo”, en la década de 1970 hasta finales de los noventa, el grupo político hegemónico en la región de los volcanes estaba representado por Héctor Ximénez González, político de extracción priista que fue Presidente municipal de Chalco de 1969 a 1972 fundador de la Escuela Normal de Chalco y del Mercado Municipal; dos veces Diputado federal de 1976 a 1979 y de 1985 a 1988; Procurador General de Justicia del Estado de México de 1987 a 1988; Presidente del Comité Directivo Estatal del Partido Revolucionario Institucional de 1988 a 1989 y luego de 1993 a 1994. En 1995 el Gobernador César Camacho Quiroz lo nombra Secretario General de Gobierno en el gobierno estatal. En 1999 contendió con Arturo Montiel por la candidatura del PRI a la gubernatura del Estado de México y fue Senador plurinominal de 1997 hasta su muerte en marzo del año 2000.

Héctor Ximénez buscaba afianzar su grupo además a través de su familia en la figura de sus hijos:

Era identificado como un peleador social que luchaba por espacios para los políticos del Valle de México en el gabinete estatal. Sus hijos, Salvador, Héctor y Yetzabel Ximénez Esparza, también han participado en la política del Estado de México. Héctor Ximénez, hijo, ocupó un puesto en la Secretaría de Desarrollo Agropecuario (Sedagro), mientras Yetzabel Ximénez, fue nombrada secretaria general a nivel estatal del PRI y directora de promoción de Asuntos Metropolitanos, donde sólo tuvo el gusto de portar el membrete. Entonces, se afirmaba que en caso de que no tuviera acomodo en alguna oficina de carácter estatal, le buscarían algún espacio para contender por un puesto de elección popular. (El Universal, 2000)

Los Hijos del extinto político, Yetzabel, Salvador y Héctor Ximénez Esparza, participan posteriormente para crear en el año 2006, la Fundación que lleva el nombre de su padre, con el objetivo de brindar asistencia social a gente de escasos recursos, a través de jornadas asistenciales en materia de salud, asistencia legal, tramites notariales subsidiados, gestión de becas escolares, entre otros servicios. No obstante, la imagen de la familia de Héctor Ximénez González, se ve empañada por la probable actuación de Salvador Ximénez Esparza hijo, quien en el 2011 recibe la carta patente como Notario Público de manos de Enrique Peña Nieto, pero se la retiran en 2017 por presuntas irregularidades en su gestión como Notario después de una investigación iniciada por la Consejería Jurídica y la Jefatura de Notarios Públicos mexiquense, se decreta la revocación como Notario Público Titular 126, con residencia en Chalco (Gallardo: 2021) aunque al final gana el juicio y se le devuelve el protocolo.

De ese grupo emerge Felipe Medina Santos, quien con el tiempo se escinde del grupo de Héctor Ximénez, para formar su propio grupo. Es de formación profesional en Ingeniería. Se adhiere al PRI y su trayectoria política principal se caracteriza por haber sido Diputado Federal en la LVI y en la LIX Legislatura, ser presidente municipal de Chalco, Estado de México en dos ocasiones, de 1979 a 1981, y posteriormente de 1994 a 1996 por el PRI, siendo además el primer presidente municipal provisional para el recién creado municipio de Valle de Chalco Solidaridad, y que al ser designado para gobernar en el nuevo municipio queda en su lugar en Chalco el Licenciado en Derecho Gonzalo Hernández Moreno designado por la Legislatura local, quien concluye el periodo de gobierno.

2.2.2. Consolidación

Al respecto cabe señalar que, debido a su vínculo y relación con la élite federal y estatal, el Grupo Chalco representado por Felipe Medina, se va consolidando. La intervención de la *élite federal* en Valle de Chalco Solidaridad, a través de la inversión de recursos con el Programa Nacional de Solidaridad PRONASOL, auspiciada por Carlos Salinas de Gortari, es como posibilita la llegada de Felipe Medina Santos al municipio 122, cuya creación fue decretada por la LII Legislatura Local con fecha 8 de noviembre de 1994 cuyo artículo tercero transitorio dispone que en tanto se realizan elecciones ordinarias, la legislatura, a propuesta del Ejecutivo, designará un Ayuntamiento provisional, que toma posesión de su cargo el treinta de noviembre de ese año. (LII Legislatura del Estado de México: 1994) a iniciativa de Emilio Chuayffet Chemor, Gobernador Constitucional del Estado de México.

La designación de Felipe Medina como el primer presidente de Valle de Chalco, denota una vinculación de ese actor político con la élite partidista del PRI estatal en la figura de Héctor Ximénez González, y la élite del Gobierno mexiquense en la figura de Emilio Chuayffet Chemor y posteriormente de César Camacho Quiroz, además de la injerencia directa de la élite federal en la designación del primer munícipe y que en opinión de Alejandro Tapia González:

(Es) una circunstancia compleja que formaliza que el 30 de noviembre de 1999, último día del gobierno sexenal encabezado por Carlos Salinas de Gortari, entrara en vigor y con su presencia el ahora municipio del Estado de México: VALLE DE CHALCO SOLIDARIDAD; que en consecuencia justifica que el primer gobierno de carácter provisional lo presida un personaje típico del grupo político regional y hasta ese momento Presidente Municipal de Chalco de Díaz Covarrubias. Constituyéndose en una aberración teórica, política y jurídica, se impuso como presidente municipal provisional, al que en ese momento presidía en calidad de presidente municipal en funciones al municipio Chalco de Díaz Covarrubias, de donde se fracciona para la constitución del municipio 122, atentando con dicha acción el precepto político y jurídico de la SOBERANÍA POPULAR, sólo justificado el acto por el hecho de que el personaje representa al Grupo Político Regional del “Chalco Viejo” y gracias al padrinazgo en aquella oportunidad de Héctor Ximénez

González, expresidente estatal del PRI entre otros cargos y presumible oriundo de la región (González, 2002: 83-84)

De esta manera la hegemonía que tenía el grupo de Héctor Ximénez González, y el grupo de Felipe Medina, en la década de los noventa llega a su cúspide de influencia, para posteriormente ir en declive después del proceso electoral del 2018 donde pierde el PRI en Chalco.

Felipe Medina Santos, apodado por los perredistas como Cacique Medina. Es el único priista que ha logrado mantener a su grupo y asimismo en cargos administrativos y de elección popular en la región de los volcanes. No obstante, su agrupación ha enfrentado oposición, pues en el proceso electoral de 2009 los seguidores de Fernando Juárez, líder de la Confederación de Trabajadores de México (CTM) en Amecameca, se inconformaron porque señalaron que el exalcalde de Chalco, Valle de Chalco y exdiputado federal, Felipe Medina Santos, deseaba imponer a su sobrino Carlos Santos Amador como el abanderado a la alcaldía de ese municipio. Además, argumentaron que la esposa de éste, María Eugenia Andrade Gómez, quien fuera regidora de Valle de Chalco, había sido designada candidata a la diputación federal por el distrito 32. Felipe Medina es dirigente de la organización Oriente Mexiquense (Silva: 2016: 121).

La vinculación del Grupo Chalco con la élite del gobierno estatal, también se da a través de Carlos Flores Rico, en ese entonces Director General del Organismo Descentralizado denominado Comisión para la Regularización de la Tenencia de la Tierra, quien incorpora a Felipe Medina como Coordinador de asesores en 1997 en dicha Comisión. Posteriormente es incorporado en la administración pública estatal para ocupar el cargo de Director General de Protección Civil en el Gobierno del Estado de México en el año 1998, bajo la administración de su vínculo político el Gobernador Cesar Camacho Quiroz; y desde esta dependencia, hace recorridos en la mayoría de los municipios de la entidad mexiquense para supervisar los trabajos de las estructuras municipales de protección civil, pero al mismo tiempo va tejiendo los enlaces y redes de comunicación política con actores de la Zona de Toluca, a efecto de ir preparando el terreno para las elecciones a Gobernador, donde se le pide participar para este tema.

La estructura inicial que conforma Medina Santos del Grupo Chalco, también se extiende en la estructura partidista del Comité Municipal del PRI y que se concreta

en la figura de su cuñado Emigdio Andrade Gómez que es impulsado en el año 1994 como Presidente de ese Comité y posteriormente lo coloca en la administración municipal como asesor, sin trascender a otras áreas políticas como la de una representación popular, por ejemplo, al no considerar viable a su cuñado debido a su estado de salud que abarca el emocional. El grupo Chalco también extiende su influencia en el ámbito de Gobierno municipal en el territorio de Valle de Chalco con Salvador Castañeda Salcedo en ese entonces incondicional de Felipe, quien después de haber sido el Director del Organismo Descentralizado de Agua Potable y Saneamiento ODAPAS en la primera administración de Felipe Medina en Valle de Chalco, lo ubica en esa posición privilegiada porque desde ahí le permite manejar los recursos del PRONASOL y hacerse popular, ya que llega a ser el segundo presidente municipal de ese municipio para el periodo 1997-2000, al ganar las elecciones ordinarias de 1997, que fue el primer proceso electoral en ese municipio.

Posteriormente Castañeda es impulsado al cargo de representación popular como Diputado federal para el Distrito XXXII del 2000 al 2003, lo que significó sin duda, la pretensión de continuarse en el poder político sobre el municipio 122, y que fue frenado con la llegada de Luis Enrique Martínez Ventura quien llega a ser el tercer presidente municipal de Valle de Chalco, y tanto Castañeda como Luis Enrique posteriormente se desvinculan del Grupo Chalco, ya que el origen político de éste último es más bien procedente de las viejas familias de la zona de San Miguel Xico, aunque haya sido en principio parte de la primera administración municipal 1994-1996 al haberse desempeñado como Director de Obras Públicas con Felipe Medina Santos. En entrevista personal, José Antonio Ramírez comenta que otro ejemplo de influencia del Grupo Chalco en Valle de Chalco, es la incorporación de María Eugenia Andrade Gómez, como cuarta regidora en la administración de Luis Enrique Martínez Ventura en el periodo 2009-2012 y que, al no ser oriunda de ese territorio municipal, no tiene la identificación social con los habitantes de ese municipio, y su ascenso es más bien debido a su esposo Felipe Medina Santos, situación que se sustenta al ya no haber logrado su aspiración a dicha posición.

Por otro lado, en el territorio municipal de Chalco, la influencia de Felipe Medina Santos, se hace evidente con el impulso que da a su hijo Felipe Medina Andrade incorporándolo como Séptimo Regidor en la administración municipal 2016-2018 del ya fallecido Juan Manuel Carbajal Hernández. La vinculación entre el Grupo Héctor Ximénez González y el Grupo Felipe Medina, se corrobora con la inclusión de miembros de ambos grupos en el gobierno municipal de Chalco, de esta forma se impulsa a Francisco Osorno Soberón, actor político perteneciente al grupo de Medina Santos para ocupar la presidencia municipal en el periodo 2013-2015.

Francisco Osorno, de profesión ingeniero civil, también fue Diputado Local en la LVII Legislatura del Estado de México, y en el ámbito partidista fue Secretario General de la Confederación Nacional de Organizaciones Populares. En el ámbito del gobierno municipal se desempeñó como Director de Fomento Económico. Durante la administración de Osorno en el 2013, se integra a otro actor político de Chalco, siendo Héctor Ximénez Esparza hijo, quien forma parte del Cabildo como Síndico Municipal, y otros actores más son integrados del lado del grupo de Felipe como María Enriqueta Flores Barrera, como tercera regidora, quien tiene vínculo con Leopoldo Salvador Mejía Armenta, actor político también perteneciente al Grupo de Medina Santos.

En esa administración municipal, se integran miembros de otros grupos políticos ajenos al de Medina como es el caso de María del Rosario Espejel Hernández del PRD como Décima Tercer Regidora, lo que significa que la red política de Felipe Medina permite en la negociación la participación de actores políticos de otros partidos políticos diferentes al PRI. Posteriormente Francisco Osorno Soberón se escinde del Grupo Chalco. (Ramírez: 2022) comunicación personal. Hoy en este caso, el aspecto que puede destacarse es la irrupción de nuevos grupos políticos con personajes que los lideran, y que pareciera ser tienen como actividad central reemplazar a las viejas élites priístas, paradójicamente manteniendo estructuras similares o las mismas; este aspecto podemos ir reconociéndolo en el siguiente sub índice que nos habla precisamente de la construcción de estructuras políticas que se establecen a partir de estas nuevas agrupaciones radicadas en espacios

geográficos diferenciados a los tradicionales que el grupo dominante en décadas pasadas definió como centro de su actividad: Toluca y como eje simbólico territorial de su origen, Atlacomulco.

2.2.3. La Asociación Civil que se constituye en eje de acción del Grupo Chalco

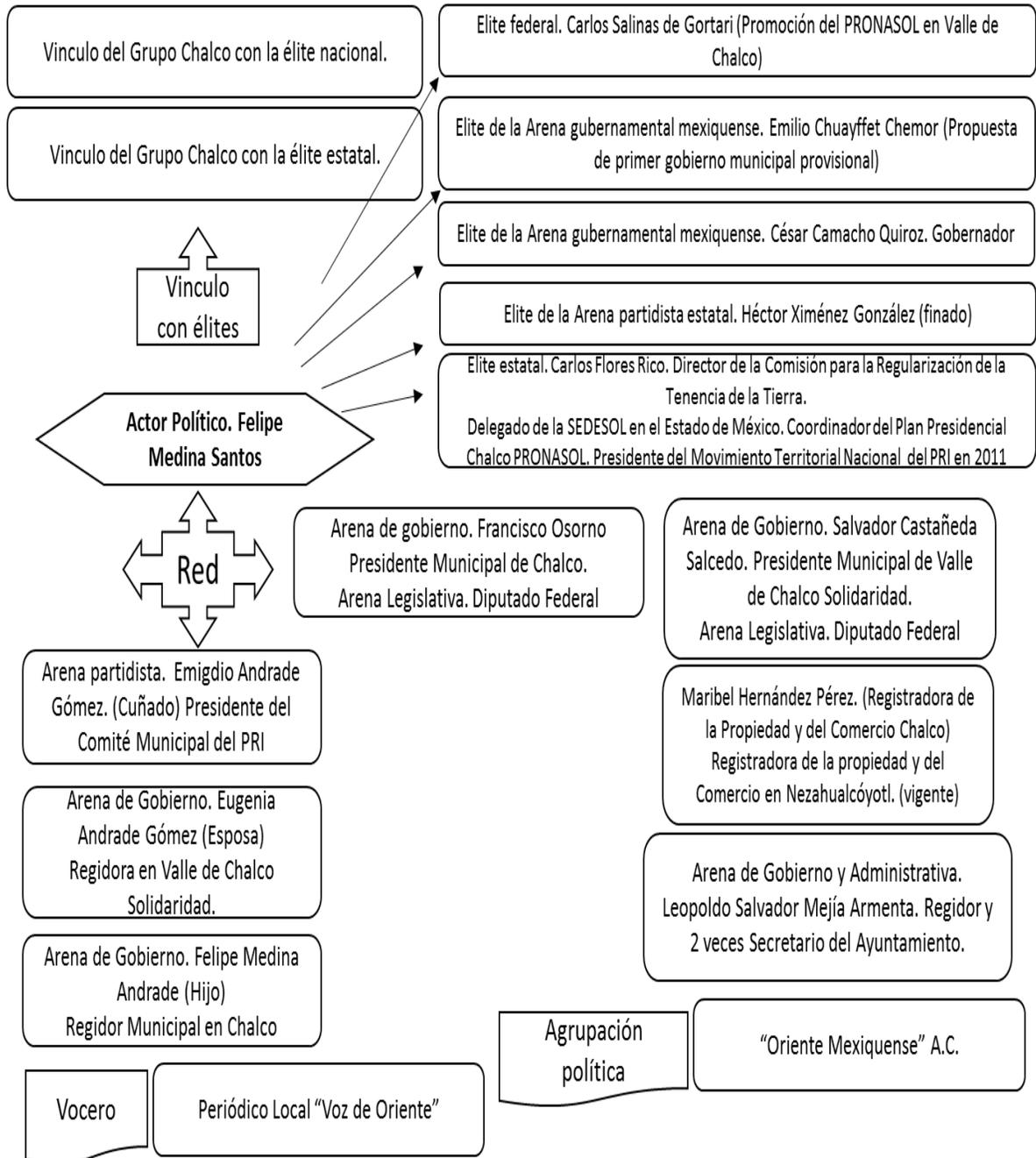
Medina Santos ha ido dando cohesión a su grupo a través de la estructuración de una organización denominada *Oriente Mexiquense* que se funda como Asociación Civil formalmente el 22 de diciembre de 1998 con el slogan “Alternativa de Participación y Progreso”, y que a más de 24 años de su existencia ha pretendido ser una organización con fines de impulsar la participación ciudadana, pero paralelamente y de facto busca posicionar a sus integrantes a puestos de elección popular y administrativo, como los ya comentados en líneas precedentes y que continua haciéndolo con el impulso de otros actores políticos como Leopoldo Salvador Mejía Armenta quien se integra como Décimo Segundo Regidor por el principio de representación proporcional en el gobierno municipal del perredista Jaime Espejel Lazcano en el trienio 2003-2006.

Esa organización encuentra a su vez como principal base de difusión un medio de comunicación local denominado *Voz de Oriente*, que se constituye además como uno de sus principales voceros, argumento que se sostiene ya que el Director de ese medio de comunicación Ricardo Espejel Arellano, fue a su vez Director de Comunicación Social en el recién creado municipio 122 de la entidad mexiquense en la administración de ese municipio en 1994. La red política del Grupo Chalco como se aprecia en la figura 6:

Esta red política del Grupo Chalco se caracteriza porque su construcción se da a partir de los vínculos que ha tejido con las élites nacional y estatal, dando por resultado la cohesión inicial de sus integrantes, y al interior del Grupo Chalco se da la construcción de su propia red compuesta por diversos actores políticos, profesionistas y líderes provenientes de diferentes estratos los cuales han sido

incorporados en distintos cargos de elección, así como en la administración pública municipal y estatal desde la década de los noventas.

Figura 6. Antecedentes de la red política del Grupo Chalco



Fuente: Elaboración propia con base en: (Ramírez, 2022)

El en el PRI, aun soterradamente es el partido que centraliza el control de la generación de corrientes políticas, de que nuevas acciones en el quehacer de la política en el estado de México, el dicho de Vargas Llosa señaló que en México existía la dictadura perfecta, refiriéndose a la existencia de un sólo partido político que de alguna forma tenía todo el control político del país; dejaba el espacio para hacer la siguiente pregunta, ¿Y bueno, y los partidos restantes eran partidos pequeños que servían simple y llanamente para legitimar la obtención de los triunfos del partido en el poder? En su momento el PRI fue importante para el desarrollo político en el país, porque termina la revolución y todavía en el territorio nacional existían los famosos cacicazgos, que es una palabra indígena que significa el señor o el jefe, pero que lo utilizamos como un término despectivo, „el que maneja todo“ „el que decide todo“. Ahora esta especie de centralización política se diversifica. Eso, debe reconocer que en el PRI hay capacidad de vincularse y establecer redes con otros grupos provenientes del partido, lo anterior pertenece a la lógica de sociabilización y también de negociación de intereses, puesto que a pesar de la existencia las elecciones primarias para las candidaturas es la cualidad de agrupación de intereses e ideologías lo que permite la estabilidad del partido. Aunado a lo anterior, la legitimación de las élites radica en la capacidad de organización y de toma de decisiones, siendo un líder o diversos líderes los que dirimen el eje de la élite.

2.3. El PRI en su faceta de partido de oposición en Chalco en el 2018 con la experiencia electoral de Yetzabel Ximénez Esparza

El proceso electoral del 2018, nos da una reconfiguración nueva, ya que el grupo Chalco, con la confianza de que aún tienen presencia política, apuesta a que Yetzabel Ximénez Esparza, candidata por el PRI a la Presidencia Municipal, vaya a la contienda sin celebrar Alianza con otros partidos con el objetivo de ganar y alcanzar el poder público municipal. De esta forma El grupo de Héctor Ximénez y de Felipe Medina Santos, la apoyan, iniciando la dinámica de desarrollar una campaña electoral que incluya cuadros, clase política militantes y simpatizantes que afronten los retos que implica que en ese proceso del 2018 aparezca en

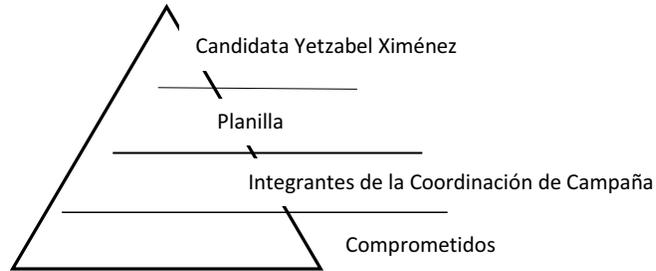
escena una nueva izquierda representada por el Movimiento de Regeneración Nacional MORENA, y que al parecer pocos priistas hicieron la proyección de hasta donde podría llegar ese partido.

En ese contexto el grupo Chalco centra sus esfuerzos en estructurar una serie de responsabilidades y estrategias, las cuales estuvieron bajo la supervisión, por un lado, del primer Regidor León Octavio Téllez Ximénez, en la administración municipal 2016-2018, y por parte del grupo político de Medina Santos, opera Luis Aceves Nájera como Coordinador General de Campaña y Leopoldo Salvador Mejía como Coordinador adjunto o asesor político como éste actor prefería ser llamado, estos datos de acuerdo a observación directa del suscrito investigador en dicho proceso electoral.

El objetivo de ambos jefes de campaña, es lograr conseguir el triunfo electoral con la estrategia de que Luis Aceves Nájera se encargue de dirigir la Campaña Principal para lograr una meta de 55,000 votos de acuerdo al porcentaje de la lista nominal vigente en ese año, mientras que Leopoldo Salvador Mejía Armenta se encarga de construir una estructura denominada Voto Seguro. ¿Cuál es el objetivo de este Programa? Contribuir a la obtención de una meta de tener de 6,000 a 10,000 votos seguros, en palabras del responsable de este Programa:

Tener mil movilizadores reales para llevar por lo menos 11 votos seguros a las 10:00 a.m. el día de la jornada electoral. ¿Cómo se iba a lograr esta meta? mediante la estrategia de diseñar una Pirámide de compromiso de votos donde se incluía estructura de actores y organizaciones a efecto de confirmar que la estructura de movilizadores estuviera en campo y garantizar dar un paso adelante en la jornada electoral. (Mejía, 2022) comunicación personal, y que se ve en la figura 7:

Figura 7. Modelo de Pirámide del Voto Seguro 2018



Fuente: Elaboración propia con base en: (Mejía, 2022)

Los actores políticos y participantes que formaron parte de la Campaña Principal del PRI Chalco 2018 se presenta en la tabla 1:

Tabla 1. Integrantes de la campaña principal del proceso electoral 2018 por el PRI en Chalco, Estado de México.

| Número | ÁREA | RESPONSABLE |
|--------|---|--|
| 1 | CANDIDATA | YETZABEL XIMENEZ ESPARZA/FUNDACION HECTOR XIMENEZ ESPARZA |
| 23 | ASESOR DE CAMPAÑA | LEOPOLDO SALVADOR MEJIA ARMENTA |
| | VINCULACION CON SECTORES DEL MUNICIPIO | MA. DEL ROSARIO SANTILLAN CASTILLO |
| 4 | ACTIVIDADES RECREATIVAS Y CULTURALES | MARCO ANTONIO MARTINEZ CARMONA/CROC |
| 5 | AUXILIAR DE ENLACE DE LA PLANILLA | IVAN DE JESUS REGALADO SALAZAR/UNION DE COMERCIANTES Y DE BICITAXIS RUTA 36 A.C. |
| 6 | CAMPAÑA PERMANENTE | MARCO ANTONIO MARTINEZ LAZCANO |
| 7 | ENLACE CON EL CDE Y CDM | LEON OCTAVIO TELLEZ XIMENEZ |
| 8 | CAMPAÑA PERMANENTE | YOLOTZI DE JESUS OLIVARES ROSALES |
| 9 | REGISTRO DE COMPROMISOS DE LA CANDIDATA | DANIEL ROBERTO GALICIA ALDAMA |
| 10 | OPERACIÓN POLITICA | ISRAEL ALEMAN REYES |
| 11 | ACCION ELECTORAL | ROBERTO HORTIALES MAQUEDA |
| 12 | PLANEACION Y PROGRAMACION DE ACTOS DE CAMPAÑA | MARINA CARMONA GARCIA |
| 13 | REDES | MARIA JOSE GARCIA GARCIA |
| 14 | COORDINADOR GENERAL DE CAMPAÑA | LUIS ACEVES NAJERA |
| 15 | CONSULTA POPULAR Y GESTION SOCIAL | JOSE LUIS GARCIA GARCIA |
| 16 | PLANEACION, EVALUACION Y SEGUIMIENTO | SONIA HERNANDEZ RAMIREZ |
| 17 | SECTOR ECONOMICO | SANDRA ESTRELLA GARCIA CASTRO |
| 18 | GRUPO DE AVANZADA | HUMBERTO ANDRES ALVAREZ PACHECO |
| 19 | VINCULACION SOCIAL | ANTONIO BONILLA QUIROZ |
| 20 | ASOCIACIONES CULTURALES | JUDITH DONAJI SANCHEZ |
| 21 | SECTOR SOCIAL | ROGELIO MONDRAGON SERRANO |
| 22 | EVENTOS DEPORTIVOS | ARMANDO JOEL RAMIREZ VELAZQUEZ |

| | | |
|----|---|----------------------------------|
| 23 | SECTOR SOCIAL | GEORGINA VIDAL PEREZ |
| 24 | CAMPAÑA PERMANENTE | ANGELICA MARIA REYES TELLEZ |
| 25 | GIRAS Y LOGISTICA | MARCO ANTONIO CADENA SALAZAR |
| 26 | MEDIOS DIGITALES | DAMER ALEJANDRA REYES RAYON |
| 27 | DEFENSORIA DEL VOTO | JOSE MANUEL RAMOS LEMUS |
| 28 | ACTIVISMO Y PROMOCION DEL VOTO | GERARDO SANTILLAN ACEVEDO |
| 29 | VINCULACION ECONOMICA | RITA GUADALUPE ABOYTES CHAVARRIA |
| 30 | DERECHO ELECTORAL | OSCAR ERNESTO SALAZAR LUCAS |
| 31 | ENLACE CON INTEGRANTES DE LA PLANILLA | ANA ELENA HERNANDEZ RUIZ |
| 32 | SECTOR SOCIAL | BIBIANA SANTANA LOPEZ |
| 33 | ESTRATEGIA ELECTORAL | ARTURO SOLARES LARRAUBAQUIO |
| 34 | COORDINACION DE PUBLICIDAD Y PROPAGANDA | LAURO POMPEYO YESCAS PEREZ |
| 35 | STAFF DE LA COORDINACION GENERAL DE CAMPAÑA | ROSAURA LETICIA ARAGON ORTIZ |
| 36 | FISCALIZACION, FINANZAS Y ADMINISTRACION | MARIANA TELLEZ XIMENEZ |
| 37 | EVENTOS ESPECIALES | JORGE LOPEZ GARZON |
| 38 | BRIGADAS DE PROMOCION | BERTHA CAMERINA ALVAREZ BAUTISTA |
| 39 | SOPORTE TECNICO DE LA CAMPAÑA | MARCO ANTONIO CHAPPALONI BARRAZA |
| 40 | STAFF DE LA CANDIDATA | VERONICA SONIA RAMIREZ ANAYA |
| 41 | VINCULACION ECONOMICA | JOSE RICARDO RAYON CORONA |
| 42 | COORDINACION DE MENSAJE, OFERTA POLITICA E IMAGEN | PAOLA ANDRADE SALAZAR |
| 43 | FISCALIZACION, FINANZAS Y ADMINISTRACION | JOSE IVAN HERNANDEZ GARCIA |

Fuente: Elaboración propia con base en: (Ramírez, 2022)

Mientras que los actores políticos y participantes que formaron parte de la campaña secundaria o Programa de Operación Voto Seguro cuya finalidad es reforzar a la Campaña Principal. (Ver tabla 2)

Tabla 2. Integrantes del Programa voto seguro del proceso electoral 2018 por el PRI en Chalco, Estado de México.

| NO | AREA/SUB AREA | RESPONSABLE |
|----|--|----------------------------------|
| 1 | COORDINADOR ADJUNTO DE CAMPAÑA | LEOPOLDO SALAVADOR MEJIA ARMENTA |
| 2 | COORDINADORA DE PLANEACION, EVALUACION Y SEGUIMIENTO | SONIA HERNANDEZ RAMIREZ |
| 3 | ASESOR EJECUTIVO A | JOSE ANTONIO RAMIREZ SANCHEZ |
| 4 | ASESOR OPERATIVO | MARCO ANTONIO CASTILLO GALICIA |
| | ASESOR OPERATIVO | MAYRA ALEJANDRA AGUILAR LOPEZ |

Fuente: Elaboración propia con base en: (Ramírez, 2022)

Los instrumentos de recopilación de información para la identificación de posibles votantes y la movilización consisten en formatos de registro de promovidos con la

finalidad de identificar y registrar al líder que a su vez integra a enlaces y éstos a su vez desdoblan la estructura en promovidos, ver tabla 3:

Tabla 3. Ejemplo de formato electrónico de registro de líder, enlaces y promovidos en la campaña de Yetzabel Ximénez Esparza

| DATOS DEL LIDER | | | | | |
|--|------------------|------------------|---------------------|-------------------|--------------------------|
| NUM. PROG. | APELLIDO PATERNO | APELLIDO MATERNO | NOMBRE (S) | SECCION ELECTORAL | TELEFONO (10 CARÁCTERES) |
| 1 | SANTILLAN | CASTILLO | ROSARIO | 1041 | 5540550579 |
| 2 | SANTILLAN | CASTILLO | ESPERANZA | 1042 | 5554144866 |
| 3 | MEJIA | GARCIA | MARIA GUILLERMINA | 1080 | 5540629274 |
| 4 | MEJIA | GARCIA | MARCELA VIOLETA | 1080 | 5566662841 |
| 5 | MARTINEZ | LEONEL | ARTURO | 1080 | 5532277137 |
| 6 | OCAMPO | SANTILLAN | LEONEL | 1042 | 5554146975 |
| 7 | MEZA | ARAUJO | JULIA GUADALUPE | 1022 | 5534281719 |
| Nombre del Enlace: SANTILLAN CASTILLO ESPERANZA | | | | | |
| 8 | OCAMPO | ROBLES | LEONEL | 1042 | 5528532661 |
| 9 | MUÑIZ | MEJIA | LUISA ITZEL | 1080 | 5586955665 |
| 10 | TAPIA | AGUILAR | MARIA EUGENIA | 994 | 5514647250 |
| 11 | OVALLE | ROQUE | AXEL GERARDO | 1043 | 5574806138 |
| 12 | DE LA CRUZ | CHAVIRA | JANET ADRIANA | 1042 | 5526661275 |
| 13 | QUINTANA | ROLDAN | MARIA ISABEL AURORA | 1025 | 5513223988 |
| 14 | BERNAL | BOBADILLA | ESTEBAN | 1025 | 59731211 |
| 15 | ESCOBAR | GARCIA | NARZADELIA | 1089 | 25861842 |
| Nombre del Enlace: MEJIA GARCIA MARIA GUILLERMINA | | | | | |
| 16 | VAZQUEZ | TURIS | AIDE | 1062 | 22367445 |
| 17 | MEJIA | GARCIA | FELIX | 1080 | 5540629264 |
| 18 | ARRIAGA | MEJIA | MIGUEL ANGEL | 1080 | 22367047 |
| 19 | MEJIA | CASTRO | ROSA MARIA | 1080 | 5563436221 |
| 20 | VALENCIA | | ISAMAR BERENICE | 1080 | 22367047 |
| 21 | HERNANDEZ | HERNANDEZ | JORGE | 1080 | 5566662841 |
| 22 | GARCIA | ARELLANO | MARIA LUISA | 1080 | 5566662841 |
| 23 | MEJIA | CASTRO | SUSAN YURI | 1080 | 22367047 |
| 24 | VELAZQUEZ | CASTRO | JUAN | 1080 | 5540629264 |
| 25 | ALTAMIRANO | GARCIA | GREGORIO EFRAIN | 1055 | 5539053394 |
| 26 | MARTINEZ | ALTAMIRANO | ADRIAN | 1055 | 5521139122 |
| 27 | ESPERANZA | MORA | CLAUDIA | 1055 | 5531159129 |
| 28 | MARTINEZ | MARTINEZ | GUILLERMO | 1055 | 5527120403 |
| 29 | BUENO | GARCES | MIRIAM | 1054 | 5535633540 |
| 30 | ALVAREZ | LUNA | ELSA | 1054 | 5523386169 |
| 31 | BELTRAN | SANTILLAN | REYES | 1054 | 5521290805 |
| 32 | GUTIERREZ | GUTIERREZ | VERONICA | 1055 | 5538780760 |
| 33 | GUEVARA | MARTINEZ | ERIKA | 1055 | 5569082182 |
| 34 | TENORIO | ALTAMIRANO | LIZBET | 1055 | 5524267506 |
| 35 | COLIN | JIMENEZ | CARLOS | 1055 | 5518346610 |

Fuente: Elaboración propia con base en: (Ramírez, 2022)

Una vez obtenida la estructura de la pirámide de compromiso del voto, la segunda parte consiste en crear una plataforma de seguimiento de validación de información y seguimiento del compromiso de voto de actores y organizaciones del programa del voto seguro, plataforma diseñada por analista político José Antonio Ramírez y colaborador en esa campaña. (Ver Anexo 1).

El plan de Campaña 2018 del PRI diseñado por los coordinadores y asesores generales de Campaña, contemplan aspectos relacionados con los siguientes temas:

- a) Organización Interna
- b) Inter campaña
- c) Operación Política
- d) Campaña político-electoral
- e) Jornada Electoral
- f) Computo municipal.

Las actividades del inciso a) Organización interna, se inician en febrero del 2018 como actividad previa a la Campaña, consistente en el inicio de la organización interna, la elaboración de un organigrama que le de unidad y coherencia a las actividades de Campaña, la elaboración de un Directorio de actores y cuadros políticos que puedan ser integrados al equipo coordinador, ejecutivo y operativo de la Campaña y finalmente la aprobación del proyecto o Plan de Campaña que incluye objetivos, estrategias y metas.

Las actividades del inciso b) Inter campaña, inicia a mediados del mes de febrero consistente en la elaboración de un Directorio de actores políticos y sociales que puedan ser sumados a la Campaña General, así como la realización de encuentros cerrados con las organizaciones y cuadros evitando el proselitismo y actos anticipados de campaña, finalizando esa etapa el jueves 29 de marzo.

Las actividades relacionadas con el inciso c) Operación Política, se relaciona con la identificación precisa de las organizaciones o agrupaciones políticas y sociales

que se sumarán a la campaña general, así como la elaboración de un cronograma de encuentros y reuniones con esas organizaciones.

Para el efecto las organizaciones y actores que se suman o con los que se tiene contacto inicialmente son las siguientes y que aparecen en la tabla 4:

Tabla 4. Organizaciones y líderes invitados a sumarse a la campaña principal 2018 por el PRI

| Núm. | Denominación de la organización, actores, sector o agrupación social o política |
|------|---|
| 1 | Clase política (Expresidentes municipales) |
| 2 | Integrantes priistas del Ayuntamiento |
| 3 | Integrantes del Comité Municipal del PRI Chalco |
| 4 | AICH (Por estrategia se señala solamente las siglas) |
| 5 | Cámara de Comercio de Chalco |
| 6 | Seccionales del PRI |
| 7 | Encuentro con el Clero (católica) |
| 8 | Delegados de las Comunidades |
| 9 | Sectores y Organizaciones del PRI |
| 10 | Estructura Electoral |
| 11 | Encuentro con Diputada Federal de la LXIII Legislatura Susana Osorno Belmont |
| 12 | Encuentro con María Lorena Marín Moreno Presidenta del Partido |
| 13 | Encuentro con Iglesias diferentes a la católica |
| 14 | Encuentro con COPACIS |
| 15 | Ruta 36 |
| 16 | Encuentro con Ejidatarios |
| | Primera evaluación de reuniones con Actores Políticos del Municipio |
| 17 | Encuentro con Amigos de la Candidata |
| 18 | SUTEYM |
| 19 | Barra de Abogados |
| 20 | Encuentro con Mujeres Empresarias |
| 21 | Encuentro con Dirigentes de Mercados |
| 22 | Encuentro con Rutas de Transporte |
| 23 | Sociedades de Padres de Familia de Escuelas |
| 24 | Integrantes del Club de Leones |
| 25 | Encuentro con la Asociación de Médicos |
| 26 | CTM con De la Riva Pinal |
| 27 | Reunión con CTC |
| 28 | Reunión con CTM Servín |
| 29 | Sector Académico Medio y Medio Superior y Superior |
| 30 | Mesas Directivas de Condominios |
| 31 | Encuentro con el Magisterio |

| | |
|----|---|
| 32 | CTM Músicos |
| 33 | Estructura de Activismo |
| 34 | CNOP |
| | SEGUNDA EVALUACION DE REUNIONES CON ACTORES DEL MUNICIPIO |
| 35 | Encuentro con Jóvenes |
| 36 | Medios de comunicación |
| 37 | Encuentro con Amigos de Erasmo |
| 38 | Mesas Directivas de Casilla |

Fuente: Elaboración propia con base en: (Ramírez, 2022)

Respecto al inciso d) Campaña Político-electoral, las actividades inherentes a esta etapa consisten en el inicio de la campaña el 24 de mayo del 2018, con el despliegue de las estructuras y organizaciones, un desayuno con la clase política y una conferencia de prensa.

- A partir del 25 de mayo y hasta el 10 de junio se reinician los recorridos por las colonias y pueblos del Municipio, realizándose la primera evaluación de logros y resultados el 11 de junio.
- Del 12 de junio hasta el 21 de junio se realizan recorridos por barrios, pueblos y colonias, realizándose una segunda evaluación interna el 22 de junio.
- A partir del 23 de junio hasta el 26 de junio se realiza el último bloque de recorridos por barrios, pueblos y colonias, cerrándose campaña el 27 de junio.
- Los días 28, 29 y 30 de junio, previos al día de la elección se blindan las estructuras de Activismo y la estructura electoral

e) Jornada Electoral. El día domingo 1 de julio, entra en operación el seguimiento de activismo mediante un Call Center a cargo del operador político Leopoldo Mejía Armenta con respecto al Programa Operación Voto Seguro y otro Call Center a cargo del Coordinador General de Campaña para el monitoreo del comportamiento electoral, tomando por sorpresa los resultados arrasadores que fue mostrando la Coalición Juntos Haremos Historia en el Municipio.

No es un factor sin importancia, el que ese proceso del 2018, se realizara en el marco de elecciones concurrentes con las presidenciales, en donde el voto de arrastre por el efecto López Obrador incide en el ánimo popular a nivel nacional y favorece a ese partido posicionándolo como la principal fuerza política nacional y que se refleja además en Chalco. En el 2018, al parecer no se previó en el PRI esa circunstancia y en la campaña se confía en que las estructuras incorporadas lograrán la meta de 55,000 votos, por lo que en la Campaña Principal se da prioridad en trabajar los esquemas tradicionales para la obtención del voto duro a través de los operadores políticos y personal de apoyo, llamando la atención que el trabajo de campaña digital, aunque no se le resta mérito no es la prioridad, por lo que el pulso electoral pasa a segundo término y más aún cuando el nombre de los aspirantes oponentes, al parecer, no representan amenaza alguna porque ni siquiera era identificado por los Chalquenses el nombre de José Miguel Gutiérrez candidato por la Coalición Juntos Haremos Historia a la presidencia municipal, ya que no era conocido por la comunidad y más bien la motivación de los votantes no era el candidato de MORENA en el municipio, sino derrotar al PRI a nivel nacional a como dé lugar, circunstancia que pone en evidencia el deterioro del PRI por la falta de credibilidad, confianza y hartazgo de la sociedad ante la corrupción y la impunidad, factor que ayuda a MORENA a posicionarse en el proceso electoral del 2018.

Y efectivamente la derrota del PRI, del PAN y del PRD, se hizo patente ante el triunfo de MORENA con la obtención histórica de 80,202 votos, superando a la candidata Yetzabel Ximénez Esparza del Partido Revolucionario Institucional quien obtiene 30,187 votos, y a la Alianza denominada Por el Estado de México al Frente conformada por el Partido Acción Nacional, Partido de la Revolución Democrática y Movimiento Ciudadano, PAN-PRD-MC cuya candidata María del Rosario Espejel Hernández obtiene 27,669 votos a su favor, tal como se ve en la gráfica 1:

Gráfica 1. Comportamiento de resultados electorales municipales en el 2018 en Chalco



Fuente: Elaboración propia.

Estos son los antecedentes de la formación, expansión, y declive del grupo político en el PRI, cuya hegemonía se debilita de acuerdo a los resultados del proceso electoral del 2018, donde la circulación de las élites da paso al surgimiento de la hegemonía de MORENA en el municipio al lograr ganar las elecciones constituyéndose como una nueva alternancia en el poder público municipal, debido sobre todo al efecto López Obrador.

En el capítulo tres, se aborda como MORENA logra dar continuismo a su posicionamiento en el poder público, y cómo el PRI, PAN y PRD, continúan siendo oposición en Chalco, sin lograr desplazar al actual grupo gobernante en 2021, debido en parte a que todavía subsiste el efecto López Obrador en el municipio, aunque con menor impacto, tal y como se refleja en los resultados electorales, y debido a que la oposición no logra cohesionarse, hay vacíos de poder y de líderes que logren unificarla y por la razón de que están alejados de la sociedad.

2.4. Grupos políticos del Partido de la Revolución Democrática en Chalco

En este subíndice, se aborda el contexto del PRD a nivel nacional, su situación política a nivel municipal en Chalco, su breve apogeo en este municipio a partir

del año 2003 hasta 2009 y su posterior declive después de ese año, indagando las causas de esa pérdida de posicionamiento político, temas que ponen de manifiesto la crisis de representación y unidad de las diversas expresiones políticas dentro de este partido político que ya le impiden la posibilidad de alcanzar el poder público por sí sólo, forzando al PRD a establecer alianzas con otras fuerzas políticas para sobrevivir.

2.4.1. Contexto del PRD

Así como la corrupción, la impunidad, el corporativismo y el monopolio del poder es el principal problema del PRI¹ en todos sus niveles desde su fundación, sin contar que es un partido que está subordinado al ente estatal ya que es creación de éste, en el caso del PRD, la problemática radica en que desde su origen es un partido que en el fondo es producto de escisiones y crisis del PRI y en su evolución ha predominado la confrontación en su vida interna.

El antecedente más inmediato del PRD es el Frente Democrático Nacional de 1988 en donde destaca la Corriente democrática del PRI y el Frente cardenista de reconstrucción nacional. Sus liderazgos se dan a partir de caudillismos, se fomenta la aparición de tribus, siendo su principal problema la confrontación interna entre las diversas corrientes que lo integran por obtener el poder por el poder mismo, situación que lo ha ido debilitando a lo largo de su existencia.

¹ Sobre el tema de corrupción, la cual genera una serie de diversos problemas en lo económico, político y social, sólo por citar algunos ejemplos se encuentran los siguientes: Los que se originan y se van agravando con la política económica que privilegia la privatización y el contratismo a partir de los años ochenta con la imposición del paradigma económico del neoliberalismo impuesto por el PRI y mantenido por los gobiernos de Vicente Fox y Felipe Calderón a favor de particulares nacionales y extranjeros. La existencia de crisis económica con el error de “diciembre” y crisis política de credibilidad, legitimidad y de confianza en las instituciones desde el salinismo. Desvío de recursos públicos de PEMEX para financiar campañas del PRI en el 99. La conversión de la deuda privada en deuda pública a través del FOBAPROA a espaldas de la sociedad. El incremento exponencial de la deuda externa exorbitante durante el sexenio de Enrique Peña Nieto (Ver: <http://mexicomaxico.org/Voto/DeudaExtMexico.htm>) cuyos beneficios han sido desiguales a favor de las élites dominantes y en perjuicio de la sociedad mexicana que ocupa el segundo lugar en pobreza en América Latina según la CEPAL (Consúltense: <https://www.infobae.com/america/mexico/2021/10/04/mexico-el-segundo-pais-con-mayor-pobreza-en-america-latina-cepal/>). El escándalo de Odebrecht en los gobiernos panistas y de Enrique Peña Nieto, En lo social la represión estudiantil del 68, la matanza de Acteal, la matanza de los estudiantes de Ayotzinapan, y el ascenso de la violencia en México por el crimen organizado, entre otros.

Sin profundizar sobre la situación del PRD a nivel nacional y estatal, ya que no es la intención de este subcapítulo, sólo se menciona el contexto en el que se encuentra actualmente ese partido y que en general es de una seria crisis institucional, situación que impacta la vida municipal.

Aunque el PRD fundado en mayo de 1989, se proclama como un partido de izquierda, y que se integra por la fusión de diversas organizaciones, nace motivado por la falta de democracia interna del PRI, y en oposición al modelo neoliberal. Lo cierto es que sus primeros líderes provienen del PRI, constituyéndose en líderes carismáticos, no obstante, se ha caracterizado por ser un partido confrontativo y conflictivo, lo que ha provocado enfrentamientos internos de gran magnitud. Esto responde a su naturaleza política:

El debate interno es común, a tal grado que cualquier órgano de dirección suele ser impugnado. Esto se fundamenta en sus principios ideológicos, que abrevan del pensamiento socialdemócrata y del nacionalismo revolucionario del antiguo PRI. Su acentuada actitud antiautoritaria ha significado una falta de lealtad a las autoridades internas colocadas después del caudillo (líder único al que se respeta en todo momento). El perredismo es tan colectivista como sectario. Sus órganos no son colegiados, pero el debate es más o menos regular. Utiliza el voto directo constantemente, aunque tiene dificultades para respetar las normas estatutarias. Los militantes son muchos, pero sus derechos están limitados por las corrientes... (Reveles, 2008: 55).

Su carácter confrontativo del partido se da principalmente en dos campos o ámbitos: frente al ejecutivo federal y frente a sus divisiones internas. En el primer caso se acentúa en 2006, donde el líder carismático Andrés Manuel López Obrador adquiere como estrategia ante la derrota electoral, en denunciar como ilegítimo el triunfo del PAN con Felipe Calderón Hinojosa, sobre todo porque en esta elección muy cerrada la diferencia fue sólo de 0.58% de la votación total, denunciando fraude electoral. La postura de este líder carismático es no dialogar con el gobierno, sino realizar resistencia civil y generar movilizaciones sociales, pero otras corrientes como Nueva Izquierda de Jesús Ortega, conocida como los “chuchos”, entre otras, difieren de López Obrador considerando que si deben

dialogar. Estas posturas antagónicas empiezan a generar la pérdida de unidad en el PRD.

La confrontación frente a las divisiones internas se da principalmente en el plano de la renovación de la dirigencia nacional del PRD, ejemplo de ello son los procesos de 1999 donde Jesús Ortega Martínez y Amalia García Medina compiten y donde existieron descalificaciones, robos de urnas, acarreos, exclusión de representantes de casillas, lo que obligó a anular la elección y nombrar a un presidente y secretario interino y posteriormente realizar nuevas elecciones donde resulta presidenta Amalia García y como secretario general Jesús Zambrano del grupo de Jesús Ortega (Corona, 2004). En suma, para 2009 ya existían más corrientes o tribus que siguen generando pugnas en la lucha por el poder y controlar las dirigencias.

Aunada a la circunstancia de la crisis interna del PRD, se suma el hecho de la salida de López Obrador de ese partido, sobre todo también por diferir con la corriente Nueva Izquierda de los “chuchos”, quienes se inclinan por aceptar el diálogo con el gobierno del PAN a lo que López Obrador se niega y en su lugar impulsa la creación de una asociación civil denominada Movimiento de Regeneración Nacional el 2 de octubre del año 2011 como soporte de su activismo. Dicha asociación tiene además la finalidad de preparar su estrategia política de contender para las elecciones federales del 2012 y que vuelve a perder ante el priista Enrique Peña Nieto. Curiosamente la asociación de López Obrador se constituye como partido político hasta después de esas elecciones presidenciales el 9 de julio del 2014. (Regeneración: 2011), ganando finalmente la presidencia de la República en el 2018.

Se comenta este acontecimiento político en razón de que la conformación de MORENA, tiene un impacto relevante en el PRD, ya que genera que gran parte del capital político que existía en el PRD con López Obrador es integrado al Movimiento de Regeneración Nacional, afectando el ya de por sí minado

posicionamiento político del Partido de la Revolución Democrática y las cifras lo demuestran.

La época de apogeo del PRD la tuvo cuando en 1997 obtuvo la jefatura de gobierno del entonces denominado Distrito Federal y logra la obtención de gubernaturas como la de Tlaxcala, Zacatecas y Baja California Sur... En el ámbito de la cámara de Diputados federal, mantiene su posicionamiento ya que en el año 2000 obtuvo 97 curules, en el 2003 se constituyó como la segunda fuerza electoral con 25% de los votos y ya para las elecciones intermedias del 2009 el PRD se convierte en la tercera fuerza política con 12.20% en virtud de su conflictividad interna. El declive del PRD empieza en 2012 cuando este partido divide opiniones para firmar el Pacto por México, acuerdo que propone el ejecutivo federal firmar con el PRI, PAN y PRD... La decisión que toma el PRD sobre entablar reuniones con el gobierno provoca la escisión más fuerte cuando López Obrador decide abandonar el PRD (Muñoz, 2018: 227-230).

Sólo por citar algunos ejemplos del detrimento político del PRD, en el congreso de la unión para el 2015 cuenta con 51 curules (Congreso de la Unión: 2015, p. 1), para el 2018 cae estrepitosamente a 12 curules (Congreso de la Unión: 2018) y para el 2021 se recupera ligeramente logrando sólo 15 curules para la constitución de la LXV Legislatura federal.

Con respecto a su posicionamiento en la Legislatura del Estado de México, en el periodo 2018 a 2021, de 75 curules para la LX Legislatura local solo obtiene 2 posiciones de representación proporcional, representando apenas el 2.66% de posicionamiento político, curules ocupadas por Omar Ortega Álvarez y Araceli Casasola Salazar (IEEM: 2018), y para el periodo 2021-2024 para la LXI Legislatura, con la reelección de Omar Ortega, apenas logra incrementar a 4.00% (IEEM: 2021) dicho posicionamiento al lograr 3 curules en la cámara.

En el nivel de gobierno municipal en el periodo de gobierno 2018-2021, de los 125 municipios del Estado de México, sólo logra obtener 4 presidencias municipales, es decir su posicionamiento político en este nivel es de apenas el 3.2%, siendo los municipios en donde gobierna Ayapango con René Martín Velázquez Soriano, Cocotitlán con Tomás Suárez Juárez, Nezahualcóyotl, con Juan Hugo de la Rosa, actor político que posteriormente se lleva el capital político con el que contaba en

el PRD cuando se pasa a las filas de MORENA , Texcaltitlán con Javier Lujano Huerta, Tultepec con Armando Portugués Fuentes (IEEM: 2018)

Antes de su ocaso, el PRD tenía como bastión en el oriente de la entidad mexiquense los municipios de Nezahualcóyotl con Héctor Miguel Bautista López con la corriente Alternativa Democrática Nacional ADN y que ha trabajado conjuntamente con el Movimiento Vida Digna Movidig, y Texcoco que ahora están en manos de MORENA, en el caso de Nezahualcóyotl con Adolfo Cerqueda Rebollo primer presidente municipal gay de ese partido y en Texcoco con Sandra Luz Falcón Venegas (Vistazo a la noticia: 2022)

Para el periodo 2021-2024, el PRD sólo logra incrementar su posicionamiento político municipal a 6.4% al ganar 8 municipios, sólo arriba del partido Verde Ecologista de México que gobierna 6 y del partido Movimiento Ciudadano que gobierna 5. Los municipios que gobierna el PRD en 2021, son Ayapango, que logra retener por la vía de la reelección, pero pierde Cocotitlán y uno de los municipios más poblados del Estado de México que es Nezahualcóyotl. Gana Oztoloapan, San Simón de Guerrero, Santo Tomas, Tlatlaya, Villa de Allende y Zacazonapan y logra retener Texcaltitlán, también por la vía de la reelección.

2.4.2. Situación del PRD en Chalco

El PRD en este municipio tiene su apogeo a principios del siglo XXI. De 36 presidentes municipales que han gobernado a Chalco desde el año 1929, 2 han sido del PRD y el resto del PRI. (Gobierno de Chalco, 2022: 7). En esta evolución, el PRD, llega al poder público municipal de Chalco hasta el año 2003 con Jaime Espejel Lazcano para gobernar de 2003 a 2006. Posteriormente llega Vicente Alberto Onofre Vázquez al poder para el periodo de gobierno 2006-2009. Con Jaime Espejel, el cabildo logra la sindicatura y 7 regidurías de 13. Los integrantes son:

- Ángel Aburto Monjardin, Síndico municipal
- Regidores:

- 1°. Everardo Hernández Aguilar,
- 2°. Ernesto Rangel Laguna.
- 3°. Silvia Barberena Maldonado,
- 4°. Rosario Rosas Martínez,
- 5°. Rafael Pozos Acatitla,
- 6°. Esteban Vargas Montiel,
- 7°. Carlos Martínez López (Gobierno del Estado de México, 2006: 3).

Al finalizar el gobierno de Jaime Espejel Lazcano, el gobierno municipal lo representa nuevamente el PRD con Vicente Alberto Onofre Vázquez, logrando nuevamente la sindicatura y 7 regidurías de 13 quedando estructurado el cabildo con los siguientes integrantes del PRD:

- Enrique Espejel Hernández, Síndico municipal
- Regidores:
 - 1°. Clara Josefina Alfaro Ramírez,
 - 2°. Martín Valdemar Octavio Rivas Robles,
 - 3°. Virginia Calderón Fuentes,
 - 4°. Felipe Velázquez Vargas,
 - 5°. Rocío Cobos Urióstegui,
 - 6°. Ricardo Morales Salas,
 - 7°. José Enrique Vázquez Nieto. (IEEM, 2005: 13)

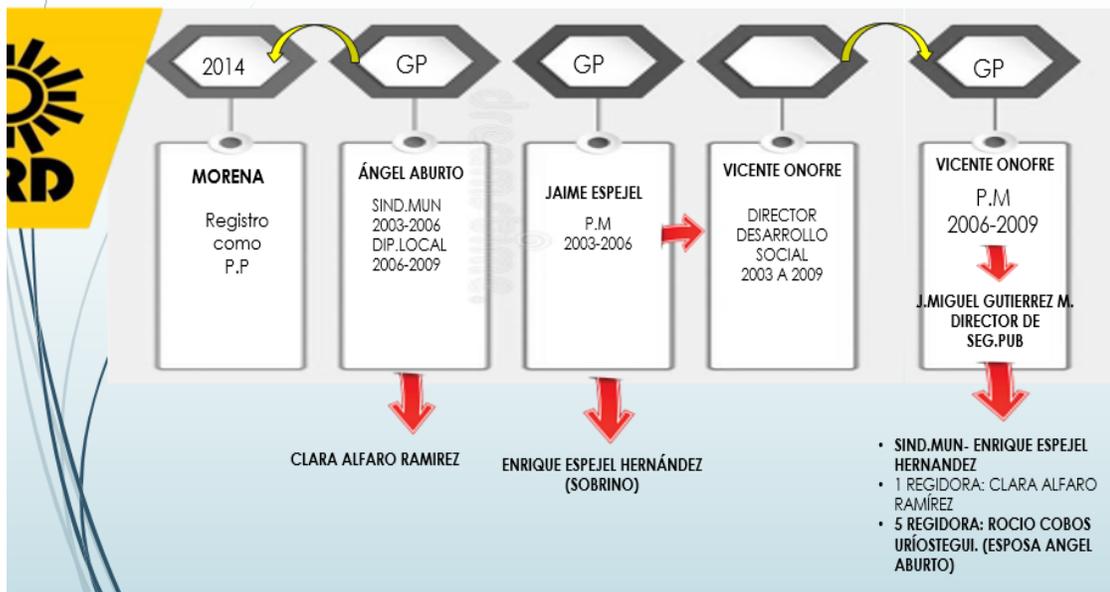
Sin embargo, este auge político responde en gran medida al arrastre que tiene López Obrador desde el 2000 en que se constituye como Jefe de Gobierno del entonces Distrito Federal y es conocido en todo el país y su influencia no pasa desapercibida para el municipio, situación que cambia cuando ese líder nacional abandona las filas del PRD.

Por otro lado, el poder que va logrando el PRD en Chalco, se concentra solamente en una familia, los Espejel, situación que con el tiempo no le resultará de beneficio a la imagen del Partido ni a su vida democrática. En suma, los grupos políticos del PRD, emergen en el territorio municipal con la presencia de actores políticos como Ángel Aburto, Jaime Espejel Lazcano, Vicente Onofre, quienes después de

ostentar algunos cargos en la administración municipal y en el cabildo, van generando vínculos con operadores políticos, como el caso de Ángel Aburto (ya finado) cuyo operador político fue Clara Alfaro Ramírez, quien posteriormente se va al municipio de Nezahualcóyotl y migra a las filas de MORENA.

- Jaime Espejel Lazcano por su parte, va construyendo su grupo con familiares, como su sobrino Enrique Espejel Lazcano quien actualmente es Presidente del Comité municipal del PRD en Chalco.
- Vicente Onofre integra en su grupo en 2006 a operadores políticos del finado Aburto como Clara Alfaro y la esposa de este Rocío Cobos, como se aprecia en el siguiente sociograma número 1

Sociograma 1. Grupos del PRD en Chalco

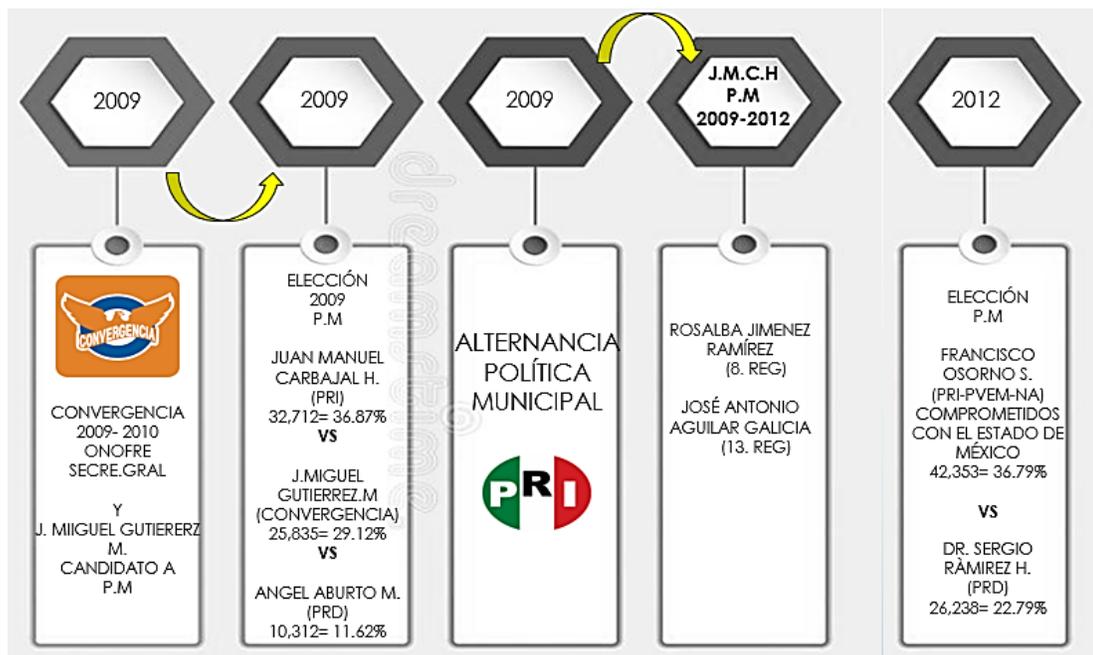


Fuente: elaboración propia

Otra característica del PRD municipal radica en que no siempre los actores políticos del PRD han permanecido en ese partido, ya que en el caso de Vicente Onofre migra a otro partido distinto siendo el de Convergencia en 2009 como secretario general, mientras que aparece en escena José Miguel Gutiérrez, que desde el 2006, se había venido desempeñando como Director de seguridad

pública con Onofre y para el 2009, se convierte en aspirante a la presidencia municipal de Chalco por ese Partido, tal y como se aprecia en el sociograma número 2., donde compiten contra uno de sus antiguos aliados Ángel Aburto por el PRD y contra Juan Manuel Carbajal por el PRI, quien gana las elecciones quedando como la primera fuerza política, Convergencia como la segunda y el PRD como la tercera, tal y como se ve en el sociograma 2

Sociograma 2: Reconfiguración de grupos políticos del PRD que migran al Partido Convergencia



Fuente: elaboración propia.

Es decir, que mientras el PRD tiene su apogeo en 2003 con Jaime Espejel y en 2006 con Vicente Onofre, gobernando Chalco, es este último actor político quien empieza a construir la estrategia de irse pasando de un partido a otro por conveniencias políticas incorporando a José Miguel Gutiérrez como su aliado, y es Onofre con esta migración de un partido a otro quien empieza el proceso de debilitamiento del partido que lo llevó al poder en el 2006.

2.4.3. Contracción del capital político del PRD

El PRD en Chalco, al carecer de cuadros permanentes y al presentar liderazgos que se van a otros partidos, inicia una etapa de declive en su posicionamiento municipal, conformándose con tratar de ganar algunas regidurías. Además de estas circunstancias prevalecen las diferencias y conflictos entre integrantes del cabildo, como lo es el caso del síndico Enrique Espejel Hernández y el Presidente municipal Vicente Onofre, cuando el primero acusa al munícipe ante la Procuraduría de Justicia por un presunto desvío de recursos públicos (Agencia de Noticias: 2008), lo que pone en evidencia las fracturas en el seno del partido y del mismo gobierno.

No obstante que el PRD gobierna por dos periodos consecutivos, pierde posicionamiento al llegar el PRI a recuperar el poder con Juan Manuel Carbajal Hernández en el periodo de 2009 a 2012, en el periodo 2013 a 2015 con Francisco Osorno Soberón y nuevamente con Juan Manuel Carbajal de 2016 a 2018. Cuando llega al poder el priista Juan Manuel Carbajal Hernández para gobernar en el periodo 2009-2012, la posición que logra el PRD en el cabildo es de una regiduría, en este caso la decimoprimer que la ocupa Argelia Espinosa Contreras (IEEM, 2008)

Para el periodo 2013-2015, el PRD solamente logra 3 regidurías: La octava con Martin Valdemar Octavio, la novena regiduría es para Rocío Cobos Urióstegui (actualmente se encuentra en MORENA), quien ya había sido regidora en el gobierno de Vicente Alberto Onofre Vázquez, y la regiduría decimotercera para María del Rosario Espejel Hernández (IEEM, 2012).

Cuando vuelve a ser Presidente municipal Juan Manuel Carbajal en el 2016, el PRD logra solamente 2 regidurías, siendo la 8ª regiduría para Miguel Ángel Munguía Contreras y la 9ª la ocupa Ramona Padilla González (IEEM, 2015)

Cuando llega la alternancia en Chalco en 2019 al ganar la presidencia municipal José Miguel Gutiérrez Morales signado por el PES en coalición con MORENA, el

PRD logra en alianza obtener solamente la décima regiduría a favor de Alejandra Saldaña Moreno.

Al volver a ganar MORENA el municipio para el periodo 2021-2024, el PRD solo gana 1 regiduría de un total de 9 de acuerdo a la reforma de la Ley Orgánica municipal del Estado de México que dispone la reducción de síndicos y regidores en los municipios de la entidad mexiquense. La regiduría que gana el PRD es la 6ª. en favor de María del Rosario Espejel Hernández (IEEM: 2021), quien ya había sido regidora anteriormente con Juan Manuel Carbajal Hernández en el 2009.

Con respecto a los líderes del PRD en Chalco, sobresalen los nombres de Enrique Espejel Hernández, quien ha intentado ser Presidente municipal en el proceso electoral del 2015, mientras que su hermana María del Rosario Espejel ha intentado ser presidenta municipal por la coalición MC, PRD y PAN en el proceso electoral del 2018 (Reporteros en Movimiento: 2018) corriendo la misma suerte de fracaso electoral. Es decir, estos intentos no hacen más que poner en evidencia el fomento de un cacicazgo familiar en el municipio de Chalco de la familia Espejel, sin resultado.

El declive del PRD también se debe a los vacíos de poder que ha surgido debido a la muerte de algunos de sus líderes Chalquenses como el caso del exdiputado de la LVI legislatura mexiquense y ex síndico municipal Ángel Aburto Monjardín en el 2021. Otro factor que debilita al PRD en Chalco, es la migración de actores políticos de este partido a otros como el caso de la esposa del fallecido Ángel Aburto, la actora política Rocío Cobos Urióstegui, ex regidora por el PRD en dos ocasiones en Chalco, y que migra a las filas de MORENA con la aspiración de ser Presidenta municipal en el proceso electoral del 2018 por ese partido.

Al respecto caber mencionar que ha sido criticada por saltar del PRD a MORENA y sobre todo, se pone en evidencia la confrontación de Rocío Cobos al judicializar el proceso de selección interna de candidatos en ese proceso electoral, al promover un juicio para la protección de los derechos político-electorales del

ciudadano ante el Tribunal Electoral del Estado de México al inconformarse por la designación de José Miguel Gutiérrez Morales como candidato por MORENA, aduciendo que la Comisión Nacional de Elecciones de MORENA en el marco del convenio de coalición parcial denominada Juntos Haremos Historia integrada por los partidos MORENA, PT y Encuentro Social, debió postularla a ella como candidata y no a José Miguel Gutiérrez, argumentando diversas razones y agravios, entre ellas que no se tomó en cuenta la paridad de género y de que a Encuentro Social le correspondía designar candidato a presidente municipal. El Tribunal al realizar las consideraciones y estudio de fondo de acuerdo a la ley resuelve señalar como inoperantes los agravios y pretensiones de Rocío Cobos (Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación: 2018)

Para el 2022, Rocío Cobos a través de la organización Movimiento Progresista Estado de México, que tiene representación a nivel nacional y que existe una representación en Chalco, apoya la aspiración de Marcelo Ebrard Casaubón para la posible candidatura a la presidencia de la República en el 2024 y a Delfina Gómez Álvarez para su aspiración como gobernadora por MORENA en el 2023 para el Estado de México. Lo cierto es que el PRD en Chalco, presenta un posicionamiento político débil que busca su sobrevivencia institucional y política en el municipio compartiendo proyectos ideológicos que le son ajenos con los proyectos ideológicos del PRI y PAN para tal finalidad.

Derivado de la entrevista a un militante, -en su momento-, de actor político del PRD, se puede conocer la manera en que el PRD de Chalco ha recibido influencia de actores políticos de otros municipios y al mismo tiempo conocer los motivos de porqué se cambian del PRD a MORENA, lo que sin duda contribuye al debilitamiento del partido.

Ernesto Rangel Lagunas ofrece las siguientes respuestas a los cuestionamientos planteados:

ENTREVISTADOR: Muy bien, Profesor otra pregunta Cuándo usted estaba en el PRD hace tiempo, como lo comenta ¿Cree usted que llegó a

Chalco la influencia de las corrientes de ADN (Alternativa Democrática Nacional) de Héctor Bautista o de Vanguardia Democrática de Omar Ortega, los “Chuchos” y de Juan Hugo de la Rosa en el Municipio?

ENTREVISTADO: En aquel tiempo se consideraban solamente los grupos naturales cuando yo estaba en el PRD, Higinio (Martínez Miranda) con el Grupo GAP que ha estado todo el tiempo, MOVIDIG que era Héctor Bautista y su hermano que en paz descanse Víctor y Julio Bautista, tenían injerencia en la región volcanes.

Estaban los que les decían los “Pescados” de José Luis Jaimes Correa eran los más predominantes de esta región y había pequeños grupos, pero ya no eran tan representativos; generalmente por la influencia de Neza y de Texcoco había mayor presencia de estos tres.

ENTREVISTADOR: ¿Y alguna otra corriente del PRD también tuvo influencia?

ENTREVISTADO: De Omar, por ejemplo, no figuraba en aquellos tiempos; Amalia (Amalia Dolores García Medina), tenía un poquito de presencia con un equipo de por acá, que yo me acuerde creo que eran los únicos y de ahí para acá creo que se han mantenido la misma cuestión, nada más que ya hay subdivisiones el caso ahora parece estar en MORENA de una corriente alterna Juan Hugo de la Rosa que era parte de MOVIDIG.

Se han creado subgrupos, ya la verdad desconozco ahora como se divide, si acaso todavía de los que se quedaron en el PRD, del único referente que yo conozco de la región ahorita del PRD son los Montalvo, en caso de Chalco, lo digo con respeto, pero ya no identifico los Espéjeles, Enrique y su hermana (Rosario Espejel “Charis”) si verdaderamente están porque se mueven de repente y a como se va acomodando la circunstancia se hacen nuevamente perredistas.

Yo identificaba más en el PRD como líder a Ricardo Morales, a Everardo, pero la verdad es que ya no los veo en el PRD.

ENTREVISTADOR: Bueno, usted nos decía, haciendo un poco de historia y por datos estadísticos que usted militó en el PRD, siendo segundo Regidor como lo comentaba en el 2003 al 2006 con el Licenciado Jaime Espejel por ese Partido. ¿Ahora que lo motiva a participar como candidato a Diputado Federal por otro Partido, en este caso, por el Partido de Encuentro Solidario en el 2021 y no por el PRD?

ENTREVISTADO: Técnicamente, yo no he valorado jamás ser parte de logotipos, yo creo que son el instrumento para cambiar las deficiencias sociales; conviví cuando me invitan en el PRD con esas frases de *primero los pobres, acercándose a la gente*, cosas por el estilo, los slogans, *democracia ya para todos*, porque creo esa era la parte que le hacía falta al país en lo global, de permitir espacios de manera plural y ya no dirigidos por amigos.

Posterior uno se da cuenta que cuando crece el PRD, como creció en el 97 con la figura en aquel tiempo de Cuauhtémoc, se lleva, jala a los candidatos y tenemos la mayoría por primera ocasión como oposición en lo federal en la cámara de diputados como partido, tenemos muchos electos en toda la región, era un corredor amarillo desde Texcoco hasta Ecatzingo, había muchos municipios del PRD, pero se empieza a dar la pugna que hoy se mantiene, se olvidaron los ideales de la dirigencia por el ánimo de ganar por ganar, se dejan pasar a candidatos de otros partidos

que no coincidían con la cuestión del PRD pero que sumaban votación y se empieza a perder la identidad, de la esencia del proyecto del PRD. Hoy el PRD no existe, hoy se llama MORENA, el 60% del Estado de México son los ex perredistas que en su momento lideraron este partido y se da esta desconfiguración. No depende de los actores políticos locales, dependen de los actores estatales o nacionales, ellos son los que han modificado las circunstancias.

Buscando quien verdaderamente intente participar en beneficio social. Me agrado a mí, te soy franco la propuesta del PES, muchos dicen que primero la familia, por mi área docente. La familia es la célula de una sociedad y si una familia está relativamente estable, la sociedad está estable. En el caso del Estado está muy deficiente la atención familiar, la descomposición en la familia que es el principal factor y de ahí me llamó la atención y en la plática en aquel momento con el dirigente nacional coincidíamos que se tenía que poner mucha atención en la cuestión de la familia para cambiar muchas cuestiones de la sociedad.

Y de ahí me llama la atención el proyecto. Ahí entramos nosotros, también entiendo que hay quien dice que algunos políticos son “chapulines” yo no lo dudo, pero yo creo que aquellos que se les considera como tal es porque buscan solamente el llegar por llegar, no por coincidir la cuestión del proyecto, y las desilusiones que uno se lleva, después de que pasa la elección y no se gana nos dejan de llamar, ya no nos coordinamos, ya no hay ese enlace, se pierde el objetivo central y ahí es donde estamos ahorita esperando. En el caso ahorita con el Verde nos invitan y yo agradezco mucho la invitación, creo que ven una posibilidad con un servidor de generar proyectos sociales, más allá de generar un proyecto político y mientras nos den esa posibilidad de servirle a la población, con esos enlaces con las cámaras, pues para eso estamos ahí. comunicación personal (Rangel:2022)

Se refrenda, que actualmente el PRD en Chalco pasa por una crisis debido también a sus fracturas evidenciadas por la migración de actores políticos del PRD a otros partidos y que van abandonando al instituto político gradualmente.

2.4.4. Intentos de recuperación política del PRD

Ante la situación crítica del PRD, se hace presente la intervención de la élite estatal del PRD en Chalco en la figura del diputado Omar Ortega Álvarez, cuya estrategia política consiste en ir unificando a este instituto a través de la toma de protesta de integrantes de la organización denominada Vanguardia Progresista que en Chalco lideran los hermanos Enrique y Rosario Espejel Hernández (Eje 19, 2022), sobrinos del expresidente municipal Jaime Espejel Lazcano.

Para sobrevivir, el PRD en Chalco ha tomado la estrategia de aliarse con el PRI y el PAN, pero sea dicho de paso, el PRI también atraviesa por crisis política en el municipio, aunque en menor medida que el PRD. De acuerdo a Jessica Pérez Palacios los líderes del PRD no son numerosos, se restringen a pocos personajes entre los que se encuentran Enrique Espejel Hernández, Salvador Benítez quien ha sido presidente del Comité Municipal de 2015 a 2018, Rosario Espejel Hernández, Ángel Aburto, Octavio Rivas tres veces regidor en Chalco, Vicente Onofre, Sergio Octavio Ramírez dos veces Secretario del Ayuntamiento y aspirante a la presidencia municipal por el PRD en 2012, Miguel Ángel Munguía Contreras, con un apoderamiento del partido en manos de los Espejel. Además, existe un Comité Municipal con poca organización, con un rendimiento electoral bajo y con actores como Vicente Onofre que se cambia a Convergencia generando división dentro del PRD.

Además de ello, el PRD ha optado por el manejo de incentivos selectivos para obtener el apoyo de los ciudadanos como materiales en forma de dinero, despensas, laminas, tinacos canalizados a través de líderes constituyéndose como un partido profesional electoral en Chalco de acuerdo a las características que da al respecto el teórico Panebianco, es decir procura construir una oferta política que sea aceptable para todo tipo de votante convirtiéndose así en un partido pragmático más que ideológico en la búsqueda del cargo público (Perez, 2015). De no adoptar una estrategia política que le genere posicionamiento, el PRD continuará en una situación de baja presencia política en el municipio.

2.5. Grupos políticos de MORENA y su ascenso al poder público de Chalco en el 2018

El contexto del Movimiento de Regeneración Nacional MORENA, es que nace como un movimiento político y social impulsado por su líder carismático Andrés Manuel López Obrador y que se constituye como asociación civil el 20 de noviembre del 2012, pero el 9 de julio del 2014 se registra formalmente como partido político nacional. Ya como partido participa en las elecciones federales del

2018 impulsando a su fundador como candidato a Presidente de la República en la Coalición Juntos Haremos Historia integrando al Partido del Trabajo y Partido Encuentro Social. A siete años de su constitución MORENA se ha posicionado como la primera fuerza política del país, logrando la Presidencia de la República y varias gubernaturas, 22 para ser precisos, llamando la atención que en las elecciones del domingo 5 de junio del 2022 donde se disputaban 6 gubernaturas Aguascalientes, Durango, Tamaulipas, Quintana Roo, Hidalgo y Oaxaca, gana 4 de ellas, sólo pierde Aguascalientes y Durango que gana la Coalición Va por México del PRI-PAN y PRD. A los grupos de MORENA toca acceder y organizar el poder público municipal del periodo 2019-2021, ello después de que compiten con otros grupos de otros partidos políticos en un padrón electoral de 239,188 electores en 2018.

Imagen 1. Composición y ubicación de la presencia de MORENA en el estado de México y en el municipio de Chalco.



Fuente: <https://energiahoy.com/wp-content/uploads/2021/06/EdoMex-2021.png>

MORENA tiene en lista Nominal 253,415 votos, de un total de 12 millones 744 mil 769 votante según el padrón electoral reportado por el IEEM, ello representa el

1.9 % del ese total, quizá ese dato no indica mucho pero, lejos de tener presente el voto que pudiera representar es la manera en que, sus 400,057 habitantes (48.3% hombres y 51.7% mujeres), integran un bastión ideológico y de confluencia de más de 8 municipios aledaños, su influencia, quizá no tanto económica, si es de índole político - ideológico, Esta región presenta un proceso de urbanización diferenciado, así lo muestran las diversas estadísticas oficiales que aluden al proceso de urbanización y “metropolitanización”, particulares para la región oriente, donde las actividades urbanas son muy marcadas en los municipios cercanos a la Ciudad de México; los municipios más alejados de la metrópoli y con menor población destacan por la mezcla de lo urbano y rural, los llamados “semiurbanos” y en algunos casos con comunidades más rurales que urbanas (Connolly y Cruz, 2004).

Por ejemplo, 2005 a 2014, Chalco tuvo 27,902 viviendas autorizadas; Ixtapaluca, 4,689; y Chicoloapan, 2,077; otros municipios como La Paz, Valle de Chalco y Texcoco también tuvieron importante número de vivienda de este tipo, aunque en menor medida. Significa que, se relaciona con el número de habitantes, la densidad de población, la cercanía a la gran ciudad o su ubicación en la periferia y el papel que desempeñan los gobiernos locales. Por un lado, existe desplazamiento de personas a municipios que en tan sólo un lapso de tiempo (18 años) experimenta un proceso de urbanización y crecimiento poblacional nuevo, este hecho se asocia en gran medida a la migración de sus pobladores, quienes, por falta de empleo, llegan a asentarse donde el suelo y la vivienda son más baratos que ciertas colonias o delegaciones de la Ciudad de México. El proceso de urbanización en la región se ha presentado en el pasado de manera distinta; sin embargo, el incremento de la población y los cambios urbanos se asocian a las modificaciones por el uso del suelo por empresas constructoras como “ARA”, “GEO”, “HIR”, SARE, entre otras, además de la participación de los gobiernos local y estatal en el ordenamiento urbano territorial y ambiental escasamente analizado, lo que ha provocado crecimiento urbano, metropolitano disperso, desordenado y carente de normatividad administrativa y legal, pero que constituye

la importancia como municipio bisagra, es decir el que integra, abre o cierra las posibilidades económicas, sociales y políticas a otros tantos municipios aledaños.

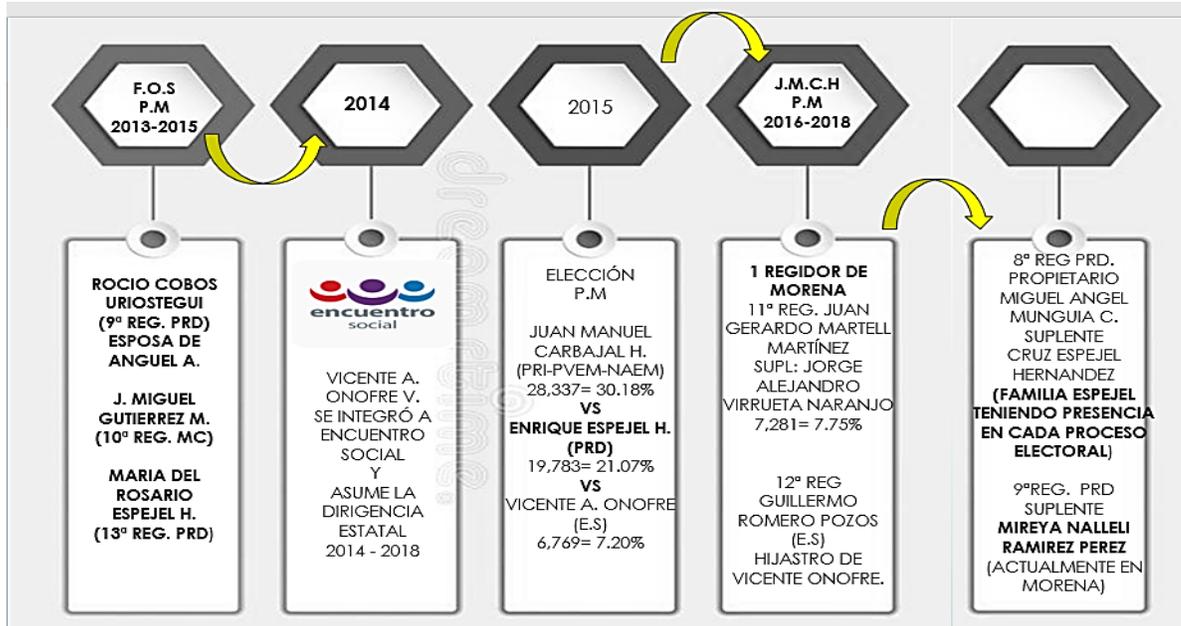
En este contexto, MORENA compite con la Coalición formada por el Partido del Trabajo, Movimiento de Regeneración Nacional, y el Partido Encuentro Social, PT-MORENA-PES y logran una votación histórica de 80,202 votos, superando a la candidata Yetzabel Ximénez Esparza del Partido Revolucionario Institucional quien obtiene 30,187 votos, y a la Alianza denominada Por el Estado de México al Frente conformada por el Partido Acción Nacional, Partido de la Revolución Democrática y Movimiento Ciudadano, PAN-PRD-MC cuya candidata María del Rosario Espejel Hernández obtiene 27,669 votos a su favor.

Políticamente, los actores que integran el poder público de este Municipio correspondiente al periodo de gobierno referido, en el caso del Presidente Municipal, sindicatura, primera, segunda, tercera cuarta, quinta, sexta y séptima regiduría, provienen de la Coalición Partido del Trabajo, Morena, Partido Encuentro Social PT-MORENA-ES, accediendo al poder por el principio de mayoría relativa, y en los casos de la octava y novena regiduría por el Principio de Representación Proporcional por el Partido Revolucionario Institucional; en el caso de la décima y decima primera regiduría por el principio de representación proporcional por la coalición Partido Acción Nacional, Partido de la Revolución Democrática y Movimiento Ciudadano; PAN-PRD-MC; en el caso de la décima segunda regiduría por el principio de representación proporcional por el Partido Revolucionario Institucional y la décima tercera regiduría por el principio de representación proporcional por la Coalición PAN-PRD-MC.

Cabe hacer mención como antecedente en el caso del munícipe, este proviene del Partido Encuentro Social, ya que incluso fue Secretario de Organización y Estrategia Electoral del Comité Directivo de ese Partido en el 2017. Es decir, el comportamiento político de Vicente Onofre y de Miguel Gutiérrez, sigue siendo el mismo que presentan en 2009, es decir, migran a otro partido político, siendo

ahora el extinto Partido Encuentro Social (ES), tal como se aprecia el sociograma número 3:

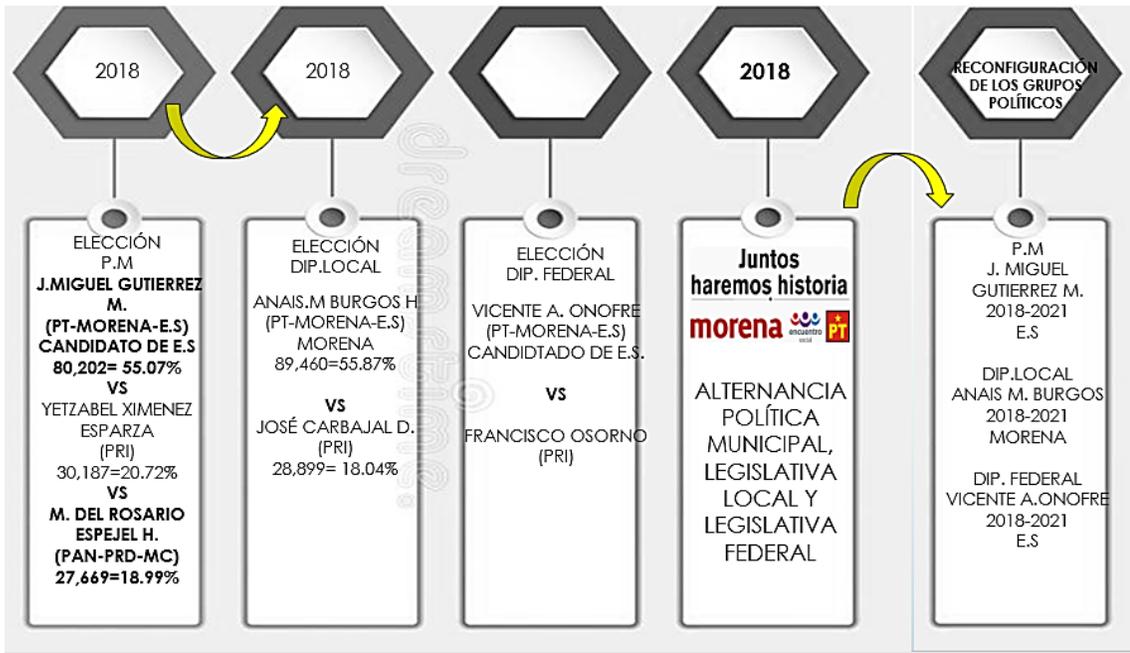
Sociograma 3. Migración de actores políticos al Partido Encuentro Social



Fuente: Elaboración propia

En el Partido ES, en 2014 Vicente Onofre asume la dirigencia estatal, en un contexto donde su aliado José Miguel Gutiérrez es incorporado en el cabildo del priista Francisco Osorno Soberón, así como otros integrantes del PRD como Rocío Cobos y María del Rosario Espejel, sobrina del expresidente municipal Jaime Espejel Lazcano, e incluso cuando vuelve a ganar la presidencia municipal el priista Juan Manuel Carbajal en 2016 se incorpora al hijastro de Vicente Onofre en el cabildo. Por el lado del PRD se integra a miembros de la familia de Jaime Espejel del PRD. En ese proceso de migración de actores políticos, el grupo de Vicente Onofre y de Miguel Gutiérrez, van teniendo éxito ya que, para las elecciones del 2018, éste último actor compite en Coalición, pero signado por el PES como se aprecia en el sociograma número 4:

Sociograma 4. Reconfiguración de grupos políticos



Fuente: Elaboración propia

De esa forma se reconfigura el poder público municipal teniendo como antecedente la migración de un partido a otro y en el caso de José Miguel Gutiérrez, cuando se incorpora a la Coalición de MORENA por el PES, y posteriormente abandona el PES para integrarse totalmente a MORENA para el proceso electoral del 2021.

La única excepción la constituye Anais Miriam Burgos quien ha estado en MORENA desde su fundación como partido político nacional hasta la actualidad como diputada local, representando a la corriente obradorista en el municipio. La estructura del poder público municipal de Chalco del periodo 2019-2021 queda de la siguiente forma: un Presidente Municipal, trece regidores, con las facultades conferidas en las leyes vigentes respectivas y aplicables al ámbito municipal, siendo titulares los siguientes actores:

- Presidente Municipal Constitucional: José Miguel Gutiérrez Morales
- Síndico Municipal: Rosalba Jiménez Ramírez
- Primer Regidor: Erasmo Calderón Fuentes

- Segunda Regidora: Ma. Asención Garduño Lujano
- Tercer Regidor: Víctor Hugo Juárez Barberena
- Cuarto Regidor: Mireya Nayeli Ramírez Pérez
- Quinto Regidor: Roel Cobos Urióstegui
- Sexto Regidor: Ana Patricia Valdivia Calderón
- Séptimo Regidor: Alejandro Martínez Peña
- Octava Regidora: Olivia Del Carmen Ramírez Pérez
- Noveno Regidor: Miguel Ángel Rivero Carbajal
- Décima Regidora: Alejandra Saldaña Moreno
- Décimo Primer Regidor: Teodoro Domínguez Romero
- Décimo Segunda Regidora: María Soledad Ramírez Ríos
- Décimo Tercer Regidor: Nadia Ivett Arroyo Guerrero

La conformación de este gobierno, se da todavía en el marco de la Ley orgánica municipal que no contemplaba la reforma con respecto a la reducción de síndicos y regidores. Por otro lado, esta estructura en el cabildo refleja la inclusión de los diferentes grupos políticos de Chalco, estableciendo el hecho de que el presidente municipal no salió de MORENA, sino del extinto Partido Encuentro Social en coalición con MORENA y el PT. En suma, el triunfo de MORENA en el municipio, se debe al efecto López Obrador, que gana las elecciones presidenciales en el 2018, ya que la población chalquense presenta hartazgo político por el desempeño del PRI, PAN y PRD a nivel nacional, situación que incide en el municipio en estudio y que se refleja en la decisión ciudadana al emitir su voto.

Para concluir este capítulo, se pone de manifiesto que el PRD en Chalco, después de tener una época de auge con la llegada de Jaime Espejel Lazcano al poder público municipal y posteriormente con Vicente Onofre, se infiere que debido a los intereses personales de este último actor político es como el PRD en el territorio municipal empieza una etapa de declive, debido en parte a que se fomenta el cambio de un partido a otro por conveniencias políticas. Por otra parte la familia Espejel presentan un comportamiento similar a otros grupos que existen el PRI,

es decir, intentan mantener el poder público y su influencia en el territorio a través de dinastías familiares, los mismos de siempre, fenómeno que en el tiempo se ha constituido en la principal problemática al no permitir la circulación de las élites, lo que genera como consecuencia el descontento de la ciudadanía de tener los mismos gobernantes con discursos políticos sin un contenido social, y actores políticos que intentan heredar el poder a familiares y parientes, o como en el caso de Vicente Onofre que habiendo emergido del PRD, forma parte posteriormente del partido Convergencia, después emigra al Partido Encuentro Social y finalmente se incorpora a MORENA, pero ya estando en este partido para lograr la diputación federal, se interesa por constituir un nuevo partido político, con el nombre Nuevo Espacio, mismo registro que es negado por el INE, posteriormente logra constituir una APN (Agrupación Política Nacional).

Lo anterior da cuenta que los grupos políticos en Chalco históricamente se han venido constituyendo por dinastías familiares situación que no sólo se da en el PRD, sino también en el PRI, posicionándose de forma alternada, es decir, logrando acceder al poder público estos dos partidos, sin permitir que expresiones políticas del PAN lleven a la presidencia municipal a algún actor político de éste partido, de manera que en Chalco no ha habido munícipes de origen panista, sólo algunas posiciones en el cabildo. Este fenómeno explica como el PRI, el PAN y el PRD dejan de ser una oferta política para la población chalquense y continúan dando su voto de preferencia a MORENA para el 2021.

CAPÍTULO 3. POSICIONAMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES POLÍTICAS DE CHALCO EN 2021

Los capítulos anteriores el argumento es que las élites y sus redes han buscado influir en la toma de decisiones de los gobernantes, o incorporarse en el poder público a través de los partidos políticos para acceder al poder público o mantenerse en él como clase dirigente. Las acciones que realizan las organizaciones o grupos políticos en los procesos electorales para la renovación del poder público municipal, por lo que buscan vincularse con algún partido o son buscados por éstos, siguiendo una lógica de integración, negociaciones y acumulación de capital político. Son los líderes o actores políticos los que dan cohesión y permanencia a las organizaciones, y en todo caso a la desintegración, deterioro o fracturas internas de los grupos, ello con base en su capacidad de liderazgo o a su grado de actividad o inactividad, posicionamiento, ideología, o desplazamiento por otras fuerzas políticas, o en su caso a su integración hacia otras actividades u opciones políticas por diversos intereses e incentivos. Asimismo, cuáles son los grupos emergentes en la zona de los volcanes y hacia donde se dirigen, a que responde su existencia formal y real en la vida política del municipio, sobre todo en el contexto de la llegada de una nueva alternancia en el municipio al ganar el Partido MORENA las elecciones por segunda ocasión en Chalco.

Este capítulo, se delinea con la renovación de la gubernatura mexiquense, que sea dicho de paso no ha tenido alternancia desde 1929, hasta la actualidad con Alfredo del Mazo Maza cuyo periodo de gobierno es de septiembre de 2017 a septiembre del 2023 y que puede influir en la reconfiguración del gobierno municipal. Interesa además sostener el argumento anticipado de que MORENA como reciente fuerza política en el contexto nacional llega al poder público de Chalco por diversos factores: en primer lugar por la falta o deterioro de capital político de los partidos del PRI, PAN y PRD que los haga competitivos, y sobre todo por la falta de liderazgos legítimos ante la militancia que origina fracturas, desacuerdos y la dispersión de actores y cuadros políticos, que se traduce en falta

de cohesión partidista y unidad, al menos en las elecciones intermedias y dicha circunstancia es aprovechada por MORENA.

En sentido alineado, pero no coincidente se matiz que, la fuerza y presencia del Grupo Chalco ha venido presentando signos de aparente debilitamiento y vigencia, al menos así se demuestra en los resultados electorales de los dos últimos procesos electorales-2018 y 2021- y aunque no ha desaparecido, se mantiene latente. Actualmente Felipe Medina se desempeña como Delegado de la Secretaría de Gobernación Federal en el Estado de Morelos, desde febrero del año 2018 (Ver Anexo 2), y su actividad se circunscribe a apoyar a los diversos gobiernos priistas desplegando sus actividades políticas desde esa posición política en el Municipio de Nezahualcóyotl y Chalco principalmente. La influencia del Grupo Chalco en el municipio fue superada por el posicionamiento que logra MORENA en los procesos electorales del 2018 y el 2021.

3.1. El PRI en su faceta de oposición en el 2021. La experiencia electoral con María Lorena Marín Moreno

Para el proceso electoral 2021, el grupo Chalco ya denota una evidente menor presencia, explicada en principio por la inexistencia de alguna propuesta de candidatura que provenga de la asociación civil Oriente Mexiquense o del grupo Chalco de Felipe Medina Santos y que logre impactar el proceso de selección interna. Se denota cierto debilitamiento de ese grupo, al menos en el horizonte inmediato, argumento que se sostiene ya que no logra incorporar en el nuevo gobierno municipal ninguna posición en el Cabildo.

Previo a la celebración del proceso electoral del 2021, el grupo Chalco, hace acto de presencia sólo en las redes sociales con el actor político Leopoldo Salvador Mejía Armenta, quien tiene la intención de figurar como probable aspirante a la presidencia municipal de Chalco, intención que se externa al formar parte de las encuestas de preferencias, pero sin formalizar alguna posible candidatura. Ante este vacío, aparecen en escena otros actores políticos pertenecientes a otras

facciones diferentes al grupo Chalco y así surge la opción de María Lorena Marín Moreno, como candidata oficial por el PRI.

La aspirante Lorena Marín tiene vínculo político más próximo con la élite partidista nacional en la figura de la Senadora Ana Lilia Herrera Anzaldo al haber sido su suplente en la LXIII Legislatura federal en 2016 al 2017. A nivel Estatal con el Gobernador Eruviel Ávila Villegas y Alfredo del Mazo Maza, y a nivel municipal tiene interrelación política con Juan Manuel Carbajal Hernández. Su trayectoria política como Diputada Local de la LX Legislatura del Estado de México en 2020 y en el ámbito partidista al haber sido Presidenta del Comité Municipal del PRI de Chalco, entre otros cargos, la hacen viable a efecto de que el Gobernador del Estado de México la proponga como candidata en la Coalición Va por el Estado de México, integrada por el PRI, el PAN y el PRD. El capital político de María Lorena Marín, se sustenta principalmente en la asociación Civil “Acercando a la Gente”, capital que intenta ser ampliado de manera emergente en su campaña electoral con la formulación de diversas estrategias de comunicación, concertación con clase política y social, así como con estrategias de movilización.

La Campaña política de María Lorena Marín, se sujeta al calendario electoral emitido por el Instituto Electoral del Estado de México IEEM, y es el actor político Miguel Ángel Rivero Carbajal, integrante de la Asociación Civil Acercando a la Gente, quien coordina la Campaña político-electoral. Una de sus actividades es ser puente entre la estructura de Campaña y la estructura del Comité Municipal del PRI Chalco liderado por Ernesto Yescas González, Presidente del Comité y Guadalupe López Rodríguez, Secretaria del Comité quien por cierto se separa de ese cargo para integrarse en la planilla de la candidata y que logra posicionarse en el cabildo después de las elecciones, lo que representa un espacio ganado por la Coalición Va por el Estado de México en el ámbito Municipal.

La estructura de Campaña de María Lorena Marín tiene por meta alcanzar 60,000 votos en el contexto de un universo ideal de 80,000 promovidos, mediante un sistema de Promoción del voto que tiene como finalidad captar nuevos

simpatizantes, y que no estén incluidos en la base de datos que maneja el Partido. En el sistema se incluye las acciones que el Comité Directivo Estatal a través del Comité Municipal del PRI contempla ejecutar como la utilización de una base de datos de priistas y ciudadanos que pueden ser contactados e incorporados al sistema mediante una aplicación denominada Ponte Pilas. Ese sistema a su vez, busca concretarse con la estructuración de un modelo piramidal de promoción del Voto, consistente en generar una estructura que despliegue un determinado número de comprometidos con la utilización de una aplicación denominada App Ponte pilas y el uso de formatos.

Con respecto a la adhesión de actores políticos y organizaciones, se contempla el diseño de un esquema de incorporación denominado Estructura de Pilares, Sectores y Aliados, cuyo fin primordial es incorporar a líderes sociales y políticos que sean potenciales promotores del voto y el día de la jornada electoral movilicen simpatizantes y ciudadanos. Las interrogantes a seguir en el argumento y construcción de la metodología para construir una imagen de la contienda político electoral en el municipio, son: ¿Qué tan funcional fue este modelo y la App Ponte Pilas? En tal sentido, es Miguel Ángel Rivero Con funciones de Coordinador de Campaña de la candidata quien responde:

...cuando salió la aplicación de *ponte pila*, cuando se bajó la aplicación nos habían dicho que no funcionaba y que teníamos que llenar un formato de Excel, ese formato traía muchos datos para hacer una carga masiva en el sistema de usuario y de contraseña para poderte dar de alta, porque esta aplicación del PRI, no es una aplicación que puedas encontrar en cualquier tienda App Store...

La Primera fase, era que todos (el sistema no reconoce niveles), para el sistema todos somos verificadores y dentro de ese sistema que todos somos verificadores, todos teníamos que salir a verificar, entonces me manda una lista un padrón de 36,000 priistas y yo sólo puedo ver de 10 en 10, veo a estos 10 que están cerca de mi hogar...la primera fase era acabarnos este Padrón, todos convertirnos en verificadores, pero nunca lo hicimos así porque no nos daban la perspectiva y no nos daban la clave. Pero a ver, hoy puedo ser verificador y promotor, por ejemplo, aquí están los 10 y puedo poner cargar una nueva lista y me cargó unas nuevas personas, por si estas personas que verifique digo, Juanita, Juanita me va a mandar a la (...) me dieron la lista, pero no me llevo con ella, no la tengo porque verificar, que la verifique otro.

Pero luego viene la aplicación esta, que dice actualizar datos, en actualizar datos se va a mi cámara. Si me da su credencial de elector es porque hay confianza, y hasta podemos ir recogiendo la demanda social, porque dice Notas a la Candidata y yo nada más estoy dado de alta en Chalco y entonces ¿tú le quieres dar un mensaje a la candidata? Entonces pones (ejemplo: hay mucha inseguridad en mi Colonia). Le ponemos enviar Información., datos correctamente actualizados. Estos datos ya se subieron a la Plataforma y ya tenemos la ficha de acceso y los técnicos se meten en el sistema con esa clave, pueden abrir hasta cinco computadoras y se van a dar cuenta que Miguel ya promovió a Iván (Rivero: 2021).

Lo cierto es que el día de la jornada electoral, esta estrategia de movilización con base en la App Ponte Pilas tuvo dificultades, ya que no todos los movilizadores se familiarizaron con esta aplicación; además de comentar que la recepción de señal fallaba constantemente y había una diferencia en tiempo real, entre los reportes que debían llegar al Call Center sobre la votación de los militantes o simpatizantes registrados en la base de datos incorporada en la Aplicación y los votos reales en las urnas, lo que daba una diferencia significativa y un seguimiento con desfases serios, lo que imposibilitaba a los responsables de monitoreo la operación de estrategias de movilización en el desarrollo de la votación, ya que no se sabía a ciencia cierta quien ya había ido a votar y quien faltaba.

Respecto a los actores políticos y organizaciones sociales y políticas que se adhirieron a la campaña política de la candidata María Lorena Marín, se clasificaron en Sectores, Pilares y Aliados la cual se fue ampliando, y que por razones de estrategia electoral no se identificaron las denominaciones de los integrantes de cada Pilar, Sector o Aliados, sino que se referenciaron con siglas, quedando reservada la información a un grupo reducido número de colaboradores de la Campaña, más cercanos al coordinador de campaña o a la candidata, como se aprecia en la tabla 5.

Tabla 5. Actores políticos, Pilares, Sectores y Aliados en la campaña político-electoral de candidata María Lorena Marín Moreno 2021.

| PILARES | SECTORES | ALIADOS |
|----------------------|------------|----------------|
| ACERCANDO A LA GENTE | IGLU | MACACOS |
| MUJER VALOR | MAGISTERIO | GESTION SOCIAL |

| LÍDERES SOCIALES | ADULTOS MAYORES | MIC |
|------------------|-----------------|------------------|
| FLORES | C.T.M. (R.A) | PABLO CASTRO |
| AMIGOS | R-36 | FELIPE SANTILLAN |
| ANCA | SUTEYM | PANCHO ALCONEDO |
| | AGRARIO | PILAR JALPA |
| | R-29 | LOS -4 |
| | | PROSPERA |
| | | VARELA |
| | | MARVIL |
| | | GUE |

Fuente: Elaboración propia con base en: (Carbajal 2021)

Los datos que aparecen en esa tabla son incompletos, ya que tampoco se tiene acceso a la tabla completa, más empero, haciendo un ejercicio comparativo entre la campaña de Yetzabel Ximénez Esparza y María Lorena Marín Moreno, se establece que, con respecto al Plan de Campaña 2018, éste se da a conocer y se comparte con el mayor número de integrantes del cuarto de guerra o estructura de campaña, mientras que el Plan de Campaña 2021, se mantiene más reservado por lo que no es conocido por la mayoría de la estructura de campaña por lo que es más difícil su interpretación y puesta en marcha.

Otra de las fallas que se tiene en la campaña radica en la tardía puesta en marcha de la estrategia de difusión del perfil y programa o ejes de campaña de la candidata a través de la distribución de medios impresos para tal fin entre la población cautiva, tales como trípticos y revistas y distribución de utilitarios, en comparación con militantes, simpatizantes y operadores políticos que integran y desarrollan la campaña del candidato José Miguel Gutiérrez, que cuenta con una infraestructura en recursos y capital humano más organizado y que integra a personal de la administración municipal.

Respecto a la identificación de Comunidades determinantes, en el 2018 se identificaron 14 con 47 secciones de un total de 71, como se ve en la tabla 6:

Tabla 6. Comunidades determinantes del Voto 2018 de acuerdo a Plan de campaña de Yetzabel Ximénez Esparza

| Numero | Comunidad | Secciones | Votos obtenidos por el PRI en 2018 por Sección electoral |
|--------|-------------------------|-----------|---|
| | | | |
| 1 | Jardines de Chalco | 1035 | 272 |
| | | 1036 | 509 |
| | | 1037 | 490 |
| | | 1038 | 231 |
| | | 1039 | 445 |
| 2 | San Martin Cuautlalpan | 1048 | 294 |
| | | 1049 | 494 |
| | | 1050 | 396 |
| | | 1051 | 281 |
| | | 1052 | 1107 |
| 3 | San Gregorio Cuautzingo | 1053 | 342 |
| | | 1054 | 1011 |
| | | 1055 | 545 |
| 4 | Unión de Guadalupe | 938 | 115 |
| | | 966 | 287 |
| | | 967 | 205 |
| | | 986 | 263 |
| | | 987 | 288 |
| 5 | Santa María Huexoculco | 1056 | 221 |
| | | 1057 | 303 |
| | | 1058 | 262 |
| | | 1059 | 195 |
| | | 1060 | 423 |
| 6 | San Pablo Atlazalpan | 1070 | 246 |
| | | 1071 | 242 |
| | | 1072 | 525 |
| | | 1073 | 372 |
| 7 | Culturas de México | 1017 | 274 |
| | | 1018 | 269 |
| | | 1019 | 326 |
| | | 1020 | 270 |
| | | 1021 | 262 |
| 8 | San Juan Tezompa | 1077 | 294 |
| | | 1078 | 331 |

| | | | |
|----|------------------------------------|------|------|
| | | 1079 | 474 |
| 9 | San Marcos Huixtoco | 1045 | 215 |
| | | 1046 | 306 |
| 10 | Santa Catarina Ayotzingo | 1074 | 185 |
| | | 1075 | 371 |
| | | 1076 | 448 |
| 11 | Barrio San Antonio | 1041 | 260 |
| 12 | Barrio La Conchita | 1043 | 1333 |
| 13 | San Mateo Tezoquipan Miraflores | 1066 | 253 |
| | | 1067 | 456 |
| | | 1068 | 288 |
| | | 1069 | 284 |
| 14 | Tres Marías, Nueva San Miguel | 995 | 994 |

Fuente: Elaboración propia con base en: (IEEM, 2018).

Por su parte en la Campaña electoral del 2021 se identifican como comunidades determinantes las correspondientes a 19 Secciones electorales como Prioridad número 1, de acuerdo a peso electoral y que se aprecia en la tabla 7:

Tabla 7 Comunidades determinantes del Voto 2021 en la campaña Política de María Lorena Marín Moreno.

| Número | Secciones electorales | Comunidad | Votos obtenidos por el PRI en Alianza Va por el Estado de México (PRI-PAN-PRD) en 2021 por Sección electoral |
|--------|-----------------------|--|--|
| 1 | 937 | Col. Fraternidad Antorchista, Col. Alcanfores, Col. Alcanfores Parcela Bezana Inclán, Fracc. El Paraíso, Col. Humberto Vidal. Col Agrarista. | 1213 |
| 2 | 988 | Col. Nueva San Isidro. | 773 |
| 3 | 991 | Col. Emiliano Zapata. Col. Clara Córdoba Morán. | 579 |
| 4 | 992 | Col. Emiliano Zapata. Col. Nueva San Antonio. | 669 |
| 5 | 995 | Col. Tres Marías, Col. Nueva San Miguel. | 1137 |

| | | | |
|----|------|---|------|
| | | Parte de la Col. Nueva San Antonio (Manzana 31, 32,48, 49, 67, 92,93, 94) | |
| 6 | 996 | Col. Covadonga, Col. 21 de Marzo. | 1190 |
| 7 | 1036 | Col. Jardines de Chalco. | 637 |
| 8 | 1037 | Col. Jardines de Chalco. | 626 |
| 9 | 1040 | Barrio San Sebastián. Col. Conjunto Rancho Amigo, Conj. Hab. Valle de los Volcanes, Col. El Naranjo, Col. Gonzalo López Cid, Col. Ampliación Marco Antonio Sosa, Unidad Habitacional Campestre Santa Cruz, Barrio San Sebastián, parte del Fraccionamiento Villas Chalco. | 1281 |
| 10 | 1043 | Barrio La Conchita. Conjunto Habitacional Volcanes de Chalco 2ª. Sección, Conjunto Habitacional Villas Terra I, Conjunto Habitacional Villas Terra II, Fraccionamientos Portal Chalco, Col. Subestación de Luz, Fraccionamiento Paseos de Chalco. Fraccionamiento Villas Chalco. | 2014 |
| 11 | 1044 | Pueblo San Marcos Huixtoco. Col. Jardines de San Marcos, Pueblo El Socorro, Ampliación Guadalupe, Colonia La Presa. | 939 |
| 12 | 1052 | San Martín Cuautlalpan. Conjunto Habitacional Villas de San Martín. Fraccionamiento, Fracc. Unidad Habitacional Los Héroes Chalco III, Fraccionamiento Pueblo Nuevo. | 1488 |
| 13 | 1054 | Pueblo San Gregorio Cuautzingo. Conjunto Habitacional Urbano Los Héroes Chalco. | 1980 |
| 14 | 1055 | Pueblo San Gregorio Cuautzingo. Conjunto Habitacional Los Álamos. | 927 |
| 15 | 1065 | Pueblo La Candelaria Tlapala. Unidad Habitacional Hacienda de Guadalupe, Col. Llano del Moral, Col. Benito Juárez. | 878 |
| 16 | 1072 | Pueblo San Pablo Atlazalpan. Rinconada Las Candelarias, Col. El Recodo San José Axalco, Lomas de San Pablo, La Michoacana. | 622 |
| 17 | 1073 | Pueblo San Pablo Atlazalpan. Col San José Axalco, Rinconada San Pedro, Jazmín de las Flores, Col. Independencia, Capultitla. | 565 |
| 18 | 1076 | Pueblo Santa Catarina Ayotzingo. Fraccionamiento San Miguel, Barrio Santiago. | 713 |

| | | | |
|----|------|--|-----|
| 19 | 1079 | Pueblo de San Juan Tezompa. Barrio San José, Caserío de Cortes. | 643 |
|----|------|--|-----|

Fuente: Elaboración propia, con base en: (Carbajal, 2021) , (IEEM, 2021)

En suma, la derrota de María Lorena Marín Moreno del PRI en el 2021, se debe a varios factores, como los que se vienen comentando, pero además por la razón de que no hay circulación de las élites o grupos políticos locales, es decir, en percepción de actores políticos se siguen imponiendo las dinastías familiares, se elige a los mismos de siempre y existen procesos de selección interna antidemocráticos, tal y como lo refieren los siguientes actores políticos entrevistados por el suscrito:

En entrevista personal con Leopoldo Mejía Armenta ex regidor municipal, dos veces Secretario del Ayuntamiento en administración municipal de Chalco, Estado de México y cuadro político del PRI, se le plantea las siguientes preguntas:

ENTREVISTADOR: En lo particular, tu como actor político ¿porque ya no participaste en alguna campaña en el proceso electoral de los dos mil veintiuños en Chalco?...

ENTREVISTADO: No, cuando ya no se dio porque yo viví esa experiencia con Lorena Marín y no se da por el PRI, pues ya no tuve mayor interés en participar... Cuando lo de Lorena Marín, cuando los inicios de Lorena de que ella va, abren un proceso el PRI muy extraño muy diferente a los de toda la vida... El PRI, es el primero que saca convocatoria en ese proceso de selección interna de los candidatos para las presidencias municipales en el Estado de México y con unas fechas muy apresuradas...

Entonces haz de cuenta que cuando llega el momento de los registros, yo es cuando tomé la decisión de no ir, no lo voy a hacer. Polo te vas a registrar y dije no, ¿Por qué no? Porque va a ser Lorena Marín entonces nos están metiendo a todos en una misma olla y no me gusta eso. Yo quiero tener la libertad de tomar la decisión... Entonces un día ya previo al registro me habla Felipe Medina y me dice oye Polo regístrate, le dije no Ingeniero ¿Por qué no? Pues no me interesa, va Lorena, están todas las señales en todos los lugares. Menos la sociedad civil no quería que fuera Lorena (Mejía: 2022).

Esta opinión pone en evidencia que el clima de descontento entre actores políticos dentro del PRI ya es evidente en los procesos de selección interna, sobre todo al anticipar que es Lorena Marín quien ya está designada desde la cúpula partidista para ser la candidata.

Por su parte otro actor político entrevistado de nombre Ernesto Rangel Laguna ex regidor municipal por el PRD, candidato a Diputado por el Distrito Electoral 33 Federal por el Partido Encuentro Solidario en el proceso electoral 2021, Presidente de la Organización No gubernamental Frente Amplio del Estado de México y actualmente Delegado Especial del Partido Verde Ecologista de México en la zona de los volcanes, opina en entrevista lo siguiente:

ENTREVISTADOR: La llegada del Partido MORENA a la Presidencia municipal de Chalco en los procesos electorales del 2018 y recientemente en el proceso electoral del 2021, ¿Significa que el PRD, el PRI, el PAN y otros partidos políticos que participaron se encuentran en crisis políticas? ¿Cuál es su opinión?

ENTREVISTADO: ...En el caso del PRD, la descomposición es obvia, la cuestión de imposición de candidatos cercanos, el cerrar la posibilidad a candidatos verdaderos integrantes del PRD en el proyecto, la manipulación, lo que se ve en algunos momentos de otros partidos.

El PRI, creo el error más serio que le he visto, de manera humilde y de mi propia opinión ha sido el mantener a los mismos... hay esa parte sintomática de ahora va el hijo, ahora va el sobrino, ahora va...no sé, la familia, y creo que el error más fuerte ha sido eso, no permitir la renovación de sus cuadros y que ya la misma militancia, la base del PRI, ya no está conforme de que no permite esa posibilidad y los filtros yo la verdad los veo en lo particular absurdos.

Se puede registrar a los que sean, pasan el primer filtro, pasan el segundo y al final de cuentas ya saben quién va a quedar, por cuestiones de relación política estatal.

Creo que es un desgaste banal, y creo ofender la inteligencia de las bases del PRI y eso creo no ha permitido su avance en el priismo (Rangel: 2022).

Esta opinión no hace más que ratificar el hecho de que los grupos políticos en Chalco están constituidos por actores políticos que son designados desde las cúpulas partidistas y que además son los mismos de siempre, situación que ha dado como consecuencia el desgaste y pugnas internas en los partidos.

De acuerdo a Anais Miriam Burgos Hernández actual Diputada Local reelecta por MORENA, del Distrito Local Electoral Uno, con Cabecera en Chalco, Estado de México, en entrevista opina:

ENTREVISTADOR: ¿Y a nivel municipal, en Chalco Anais, el PRI, el PAN y el PRD están en crisis?

ENTREVISTADA: Pues yo nos los veo, yo creo que en tiempos anteriores había actores importantes, Carbajal, Osorno, los Ximénez, pero creo yo que en el 2018 se asustaron, yo nos los veo, tal vez sea una percepción distinta al resto de los ciudadanos, pero yo que paso por el territorio, que ando en la calle platicando con la gente, no los veo.

Creo está claro tienen una base, por supuesto, organizada, por supuesto que también tienen una base que es coaccionada por el gobierno del Estado con la Tarjeta Rosa, tienen una práctica muy clientelar y corporativa, que eso es lo que les permite tener un voto duro, pero yo creo que, en esta elección del 2018, fue claro, de Chalco prácticamente desaparecen y ahí todavía tendrían como el beneficio de la duda, lo que pasó que, en 2021, ahora teniendo un cuadro, una candidata del PRI, que compite con Miguel y la diferencia es casi de 30 mil votos, pues significa que la gente no los está viendo bien, eso en lo municipal, y en Local pues igual la diferencia fue casi de 25 mil votos, tuvimos esa diferencia de 20 a 25 mil votos de diferencia con el PRI y el PAN, y ambos candidatos tanto Presidente como Diputado pues son de familias oriundas de Chalco que toda la vida han militado en el PRI.

El candidato del PRI como no se la dan, se pasa al PRD, (José Luis Aboytes), que además es un líder de transportistas, pero que también es muy señalado, entonces la gente ya no está como que tan a gusto con eso y yo no veo en el momento cuadros, buenos cuadros, porque ¿Quiénes serían nuevamente? Pepe Carbajal, los hermanos Ximénez, pero la gente ya no los identifica como alguien cercanos a ellos y que pueden hacer cambios porque durante todos estos años fueron las mismas dinastías (Burgos: 2022).

Esta respuesta, no hace más ir ratificando que la crisis de los partidos de oposición en Chalco, tienen como denominador común el intento de las dinastías familiares de perpetuarse en el poder, situación que no sólo se percibe por integrantes del mismo PRI, sino por actores políticos de otros partidos como MORENA.

Al entrevistar a otro actor político del PRI, en este caso a Miguel Ángel Rivero Carbajal quien fue ex regidor en varias administraciones municipales de Chalco, Estado de México, y actualmente Secretario de Vinculación con la Sociedad Civil en el Comité Directivo Estatal del PRI, comenta que ha existido monopolios del poder en Chalco.

ENTREVISTADOR: ¿En su experiencia como actor político, cuantas corrientes o expresiones políticas considera que tienen mayor presencia en el Municipio de Chalco en el Partido Revolucionario Institucional y quienes las representan?

ENTREVISTADO: Pues primero hay que hacer un recuento de esto, desde que yo tengo conocimiento o cuando empecé dentro de la política existían grandes vertientes; existía la señora Martha Patricia Rivera, Gerardo de la

Riva, Felipe Medina, Eulalio Esparza, ya no me tocó la época de Don Héctor Ximénez... El Licenciado Gerardo de la Riva se enfoca ser Notario, lo hacen notario y se enfoca a la Notaría y prácticamente queda el Ingeniero Felipe Medina en donde es candidato a Diputado y hay grupos que en ese momento empiezan a emerger, empiezan a crecer, esencialmente el del Licenciado Juan Manuel Carbajal, Francisco Osorno, Juan Servín, Reyes Alcántara, Gerardo Santillán, El Doctor Raya, el Doctor Sergio Ramírez, José Luis de la Riva Pinal, y prácticamente son ellos nueve, que se conjuntan para poder crear lo que se denomina el TUCOM, todos unidos contra Medina...

Y después de ahí se genera un monopolio dentro del Partido, porque ya nada más era, o estás con Juan Manuel o estás con Francisco Osorno. Lore llega la tercera en discordia, Lorena Marín...el Licenciado Juan Manuel le da la oportunidad de ser la Directora del DIF, Presidenta del Comité Municipal, después de ahí la ve el Doctor Eruviel, la hacen suplente de Senadora...Lore cumple con ser mujer y menor de 35 años y entonces es suplente de Ana Lilia, después la hacen Secretaria General, Chalco sigue en un proceso polarizado donde nada más el Licenciado Juan Manuel y Paco se cambiaban la diputación por la Presidencia, aprovechando el efecto de Peña Nieto, tienen 9 años de ejercicio ellos de poder y empieza a salir la tercera en discordia...

Después viene, desafortunadamente el fallecimiento del Licenciado Juan Manuel Carbajal, se genera un rompimiento en todas sus estructuras, viene la salida del Ingeniero Paco de la cuestión política, se dedica más a lo suyo y por amistad con el actual alcalde de otra extracción partidista, fue su regidor, pues es ayudado, le ayuda y hoy el partido, bueno ahí, pues entra Lorena como candidata a Presidenta Municipal donde entra muy fácil, dentro del partido es muy fácil ser candidata. Todos la manejaban como el natural porque nadie traía esa fortaleza.

ENTREVISTADOR: ¿Qué faltó para que la Campaña política de María Lorena Marín tuviera éxito en el 2021 en Chalco?

ENTREVISTADO: Dinero, Estrategia y Territorialidad.

Dinero, porque las estructuras obviamente se tienen que mantener...*Estrategia* porque creo que, esta estrategia o el desarrollo de la campaña fue basada en 3 o 4 personas, cuando realmente tendría que haber sido diseñada por un gran grupo de ellos. Y falta de *territorialidad*, porque la candidata natural, su máximo desarrollo lo tuvo a partir de puestos o de cargos a nivel nacional o a nivel estatal y entonces no tenía, no generaba tierra. Y creo que las diputaciones se pueden ganar sin tanta "tierra", las senadurías se pueden ganar sin tanta "tierra", entonces no las presidencias municipales y menos en un municipio que está tendiendo, porque viene de un crecimiento de pequeño, mediano a grande, porque hoy radica mucho el sí ha venido aquí a la colonia, no se ha parado, no ha bajado a hacer esto...pero aquí si no generas esa identidad no puedes amarrar los grupos, cuesta trabajo amarrar esos grupos; entonces que pasa, que Lore le faltó mucho trabajo en campo, sentir ese arraigo, que la gente la sintiera suya (Rivero: 2022).

Estos actores políticos coinciden en mayor o menor medida que la situación por la que atraviesan los partidos de oposición a MORENA, en específico del PRI, es

que persisten las dinastías familiares, no hay circulación de élites, hay monopolios de poder, los procesos de selección interna ya están negociados y eso genera fracturas y consecuente debilitamiento, entre otros factores.

En consecuencia, el PRI y el PRD, acusan un desgaste en sus cuadros políticos debido además a la presencia de una nueva opción política en el territorio municipal como lo es MORENA, que con el efecto López Obrador lo constituye como una oferta política conveniente para actores políticos del PRI, del PAN y del PRD sobre todo, los que están inconformes con sus propios partidos por motivos de los procesos de selección interna, reconociendo que algunos de sus candidatos, como lo es el caso de Lorena Marín en el PRI y de Yetzabel Ximénez, son políticos que no han tenido la identificación de la gente, acudiendo a la población solamente en tiempos de elecciones, lo que trae como consecuencia no obtengan el apoyo ciudadano, sobre todo ante la llegada de MORENA al territorio municipal.

3.2. La desbandada del PRI a MORENA

Actores políticos del PRI, se suman al proyecto del candidato José Miguel Gutiérrez de MORENA incentivados por la idea de apostarle a la mejor opción –el que asegure el triunfo. Vale acotar que lo descrito el capítulo dos, en la parte de lo que significa y es MORENA en esta idea de grupos que solo son adeptos a obtener ventajas y posiciones, no importando lo ideológico en esta idea de kakistocracias y pleonocracias (subíndice 2.1), argumentado, tanto gremios como avecindados en el municipio algo como: “durante muchos años servimos al PRI, junto con sus agremiados y sus coordinadores de pueblos y colonias sin recibir nada a cambio, solo sirvieron por convicción. Hoy tenemos la oportunidad que en el Estado de México cambien las cosas y los comerciantes de Chalco vamos poner nuestro granito de arena porque necesitamos un gobierno más sensible y un partido político que nos respalde”. Es la idea de que quien gane, sea dócil o un “imbécil útil” a las pretensiones e intereses de colonos y grupos gremiales. Uno de esos actores que se suman es Gerardo Santillán Ramos, líder de la

organización Vanguardia Progresista A.C. Es decir que de acuerdo a la teoría de la elección racional este actor político, así como otros líderes como los de Tianguis que también se sumaron a dicho proyecto se encuadran en el supuesto de que los individuos o agentes tienen una mejora en su bienestar cuando minimizando sus costos y/ o riesgos, maximizan su utilidad o beneficio.

Este enfoque utiliza las teorías de la elección racional provenientes de la economía para explicar cómo los candidatos, partidos y votantes toman sus decisiones políticas asumiendo que la vida política es un mercado donde se puede elegir el producto que más le interesa al consumidor. El modelo de elección racional plantea que los actores políticos tienen un comportamiento racional motivado y orientado a maximizar sus objetivos individuales. (Egon: 2007, p. 11).

Otro de los factores que generan el apoyo a la Coalición Juntos Haremos Historia, es que actores políticos perciben no haber sido tomados en cuenta como en el caso de clase política del Partido de la Revolución Democrática, para formar la Coalición y esa inconformidad genera la adhesión a MORENA en la campaña electoral como lo hace Everardo González Secretario del Comité Municipal del PRD y Edén Álvarez Líder social en el municipio (Agencia de Noticias MX: 2021).

Asimismo, los actores políticos Ricardo Morales y Pedro Orlando Martínez Álvarez, líder de la organización democrática PRD, fuerza democrática Independiente y Presidente del Comité Ejecutivo Municipal de ese partido en Chalco, respectivamente se suman a la Coalición de José Miguel Gutiérrez al no estar de acuerdo que el candidato a la presidencia municipal fuera del PRI, (Heraldo Estado de México:2021) en este caso se refieren a María Lorena Marín Moreno.

Otro actor político que se suma a los fines de la campaña de MORENA es Luis Manuel Raya Razo expresidente del Partido Verde Ecologista de México:

...el Dr. Raya, informó él y 50 comités del partido Verde iban a apoyar a Miguel Gutiérrez, debido a que tuvieron diferencias con dirigentes del PVEM «ya no teníamos concordancia, no estamos de acuerdo en las

formas en cómo se llevaban las cosas». A la vez que desde hace varios años conocen al candidato a la alcaldía de Morena y confía en él. Subrayó que sus seguidores tienen mayor representación en Huexoculco, San Martín, Cuautzingo, Tlapala y la cabecera municipal de Chalco. Además de contar con 800 compadres en el municipio a quienes les va a solicitar el apoyo para votar por la coalición Juntos Haremos Historia (Eje 19: 2018).

Ese traslado de capital político a la causa del candidato de MORENA en Chalco, disminuyen las posibilidades de que la campaña de la candidata del PRI en la Coalición Va por el Estado de México triunfe.

En opinión de Anais Miriam Burgos, al entrevistarla el suscrito, comenta:

ENTREVISTADOR: Retomando esta parte que comentas, para el caso de Chalco y en general la zona de los Volcanes ¿Cuál consideras que es la razón por la que algunos políticos de otros partidos se han sumado a MORENA?

ENTREVISTADA: Pues que son bien abusados... Porque vienen a MORENA, porque ven la posibilidad de poder ser candidatos y como MORENA hoy es el partido con mayor apoyo de la ciudadanía, dicen “chicle y pega” y puede ser (Burgos: 2022).

De esa forma se explica de forma anticipada que esas rupturas contribuyen a que también se vaya generando un escenario de futura derrota, amén de la ventaja que también significa la utilización de la vía de la elección consecutiva a favor del candidato de la Coalición Juntos Haremos Historia para poder reelegirse sin mayor problema. Ello se traduce en el éxito para el reposicionamiento de MORENA en Chalco y un retroceso para la Coalición Va por el Estado de México, la cual se encuentra ya en la necesidad de replantear su modelo de construcción, desarrollo y posicionamiento de capital político y replanteamiento de su oferta política y estrategias electorales, si pretende ser una opción política viable ante la ciudadanía y sus propios cuadros políticos, y además si pretende ser una oposición competitiva en los próximos comicios en el municipio y en el escenario de la próxima renovación del ejecutivo estatal.

3.3. Reposicionamiento de los grupos de MORENA en el poder público de Chalco en 2021.

Al finalizar la campaña electoral 2020-2021, se reconfigura la integración del Poder público municipal y la fórmula ganadora en dicho proceso vuelve a ser la formada por los grupos de MORENA y sus aliados políticos. Toman posesión de acuerdo a lo establecido en la ley en la materia el primero de enero del año 2022 y concluirá en el año 2024. En esa reconfiguración la Coalición Juntos Haremos Historia integrada por los Partidos políticos Movimiento de Regeneración Nacional (MORENA) Partido del Trabajo (PT) y Partido Nueva Alianza (NA) permite que acceda como Alcalde de nueva cuenta el actor político José Miguel Gutiérrez Morales.

Este triunfo se explica por los siguientes factores:

- a) En primer término, porque se utiliza la vía de la elección consecutiva que le da plena ventaja al munícipe de reelegirse, sobre todo ante la inexistencia de una ley reglamentaria que regule el tema de la elección consecutiva de los artículos 59 constitucional y 115 constitucional fracción I segundo párrafo, y que dicha laguna jurídica o ausencia de reglamentación, facilita que actores políticos o grupos de poder obtengan candidaturas sin ser militantes.
- b) Dos. Otro factor que incide en el triunfo de MORENA es el uso de los incentivos selectivos pues como grupo gobernante tiene acceso al presupuesto municipal y las asignaciones presupuestales de la federación y del estado, recursos en forma de programas sociales que utiliza como incentivos selectivos para tener clientelas políticas y de esta forma influir en los votantes a su favor.

Esa circunstancia se constituye como una de las vías para construir capital político en el grupo gobernante en Chalco que le permite seguir construyendo un probable escenario de posicionamiento en el municipio. La finalidad de MORENA es retener

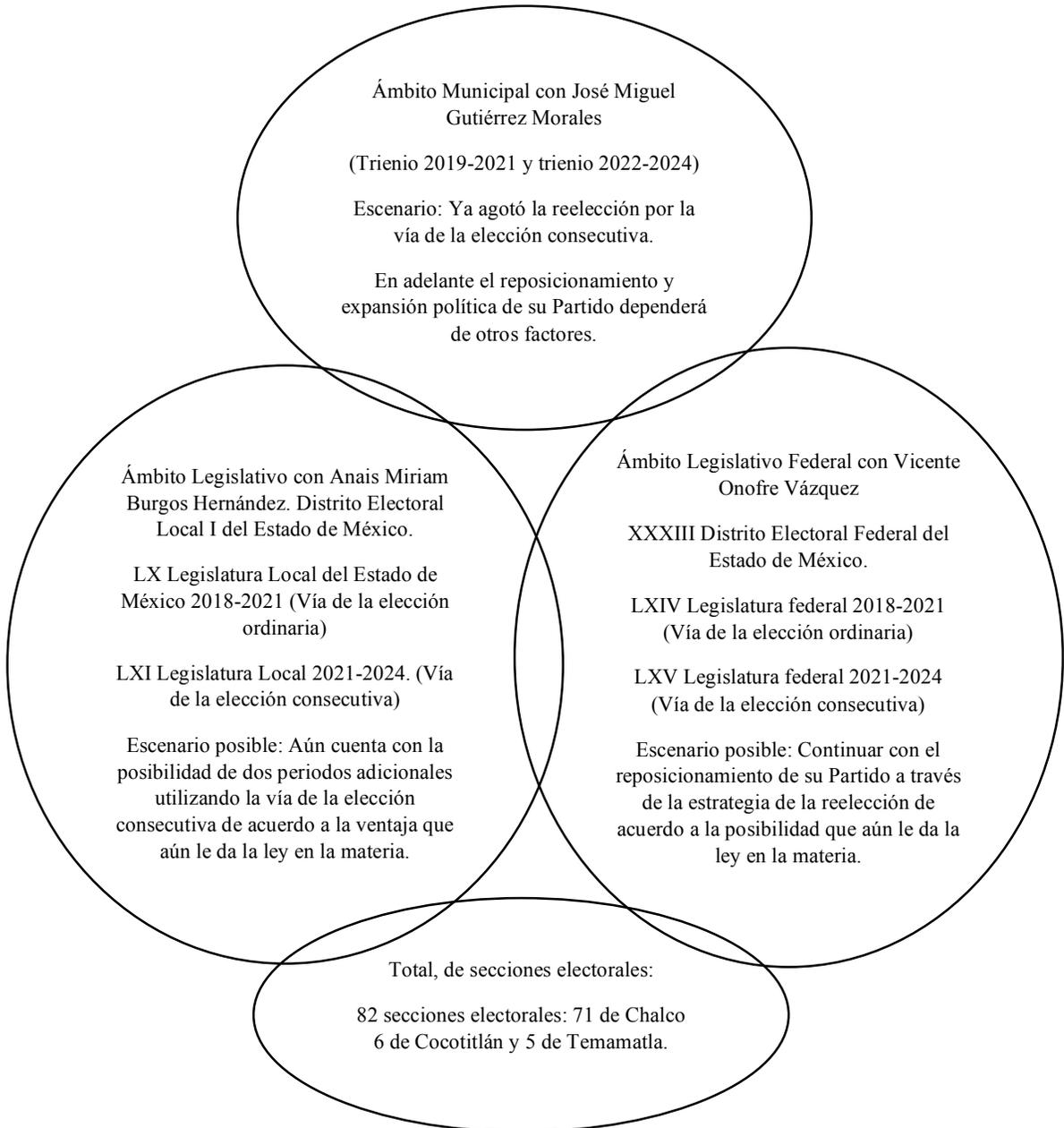
el poder público del gobierno municipal, además de las legislaturas locales y federal, situación que es más que evidente al ganarse la diputación del Distrito Federal electoral 33 con cabecera en Chalco con Vicente Alberto Onofre Vázquez, y la diputación del Distrito Local electoral 1 con cabecera en Chalco con Anais Miriam Burgos Hernández, ambos legisladores de MORENA.

Cabe puntualizar, que tanto José Miguel Gutiérrez Morales, como Vicente Onofre y Anais Burgos, logran mantener el poder en el ámbito municipal y en el poder legislativo del Distrito I y 33 con cabecera en Chalco respectivamente, en parte por haber utilizado la vía de la elección consecutiva, lo que les permite reelegirse, pero cabe preguntarse qué pasará en el ámbito municipal cuando concluya el segundo periodo de José Miguel Gutiérrez, toda vez que por ley (Artículo 115 constitucional fracción I) ya no podrá recurrir a la vía de la elección consecutiva al haber agotado esta posibilidad al haberse reelegido por un periodo adicional de tres años más. ¿Seguirá posicionándose el partido MORENA en el municipio para el trienio subsecuente?, y en el caso de los legisladores Anais Burgos y Vicente Onofre, la pregunta es ¿lograrán mantener el continuismo político del Partido MORENA en el ámbito legislativo mediante la reelección influyendo en los Distritos que representan?

En las legislaturas, cabe la posibilidad del continuismo político, ya que no olvidemos que la ley les permite a los legisladores de la Cámara Baja la reelección hasta por cuatro periodos consecutivos, de acuerdo a los artículos 59 y 116 fracción II constitucional ya citados en capítulos precedentes, lo que da un escenario probable de la reelección de nueva cuenta *de jure*, pero *de facto* la decisión dependerá del voto ciudadano y de las estrategias de posicionamiento político que pongan en marcha estos legisladores en cada uno de sus Distritos, por lo que de momento se establece la existencia de un escenario actual de posicionamiento debido en gran parte por la posibilidad de la reelección y habrá que valorar si debido también a la preferencia del electorado conservará dicho continuismo e influencia en la zona de los Volcanes. Por lo pronto el escenario de hegemonía del Partido MORENA en Chalco se refleja en el ámbito del poder

municipal, de la legislatura federal y Local observándose que extiende su radio de influencia en los municipios que estructuran el Distrito I Local y Distrito 33 Federal como se muestra en la figura 8:

Figura 8. Escenario actual de posicionamiento político del Partido MORENA en el gobierno municipal de Chalco, ámbito legislativo federal y Local del Distrito electoral 33 y I con cabecera en Chalco.



Fuente: Elaboración propia con base en (Ramírez, 2022)

No obstante, se anticipa que, en el caso de la Diputada Local Anais Miriam Burgos, no es su intención reelegirse por tercera ocasión consecutiva, toda vez que aspira a ser Presidenta Municipal de Chalco, en el horizonte próximo, lo cual puede ser una posibilidad ante los vacíos de poder y ausencia de liderazgos fuertes en los partidos de oposición en este municipio. Así lo externa la política, representante de la expresión política denominada “Obradorismo”, porque dice ella tiene vínculo directo con Andrés Manuel López Obrador y que en entrevista personal que el suscrito investigador celebra con ella, externa:

ENTREVISTADOR: ¿De acuerdo a su experiencia, una vez que concluya el gobierno del actual Presidente Municipal de Chalco José Miguel Gutiérrez, ve usted gobernando a otro partido político? ¿Por qué razón?

RESPUESTA DE ENTREVISTADA

No, Porque el Presidente quiere mucho a los Chalquenses y los está ayudando. Hoy cuando los gobiernos municipales que fueron a la reelección repiten, no es tanto por el trabajo del gobierno municipal sino por el trabajo que hace todos los días el Presidente de la República en beneficiar a la población.

ENTREVISTADOR:

De no ser así, ¿Usted tendría aspiraciones para buscar en el futuro la posibilidad de ser candidata a la Presidencia Municipal?

RESPUESTA DE ENTREVISTADA

Claro que sí, la tuve en el 2021 (Burgos: 2022).

Quedando clara su aspiración a lograr la presidencia municipal de Chalco para el 2024. Es de agregar que el 33 Distrito Electoral Federal del Estado de México con Cabecera en Chalco, tiene vecindad territorial y política con el 32 Distrito Electoral Federal del Estado de México con cabecera en el Municipio de Valle de Chalco Solidaridad, lo que significa que también MORENA tiene presencia política en ese Municipio en la figura de Luis Enrique Martínez Ventura, que se postula por el Partido del Trabajo en la Coalición Juntos Haremos Historia, y que también utiliza la vía de la elección consecutiva para ir por su segundo periodo adicional, lo que significa que la influencia y posicionamiento de MORENA se hace ya evidente en la zona del oriente de la entidad, siendo Chalco y Valle de Chalco municipios clave en la geografía político-electoral, amén de señalar que en el ámbito Municipal también se posiciona MORENA en la figura de su actual Presidente Municipal de Valle de Chalco Armando García Méndez, gobernando a una población de

391,731 habitantes, siendo 51.3% mujeres y 48.7% hombres, mientras que MORENA gobierna en Chalco a una población de 400,057 habitantes al 2020 siendo 51.7% mujeres y 48.3% hombres (DataMéxico, 2021); de esta forma se va constituyendo el corredor Morenista en la zona oriente gobernando a una población de 791,788 habitantes que resulta de la suma del número de habitantes de los dos municipios vecinos como se muestra en la figura 9:

Figura 9. Posicionamiento de Morena en Chalco y Valle de Chalco



Fuente: Elaboración propia.

Y si bien es cierto MORENA pierde el municipio de Tlalmanalco, que era gobernado por Ana Gabriela Velázquez Quintero en el trienio próximo pasado cayendo en poder de Movimiento Ciudadano con Luis Enrique Sánchez Reyes, no se descarta la posibilidad de que MORENA busque el reposicionamiento político en ese municipio en el horizonte próximo, dependiendo de los resultados que en materia de gestión pública arroje el actual munícipe o de las estrategias que otorga la herramienta jurídica de la vía de la elección consecutiva y que pueda ser capitalizada en Tlalmanalco.

En el caso del municipio de Cocotitlán, es bien sabido que se caracteriza por dar cabida a la alternancia en el gobierno municipal llegando al poder casi todas las opciones políticas, y que sus actores políticos cambien de un partido político a otro según conveniencias políticas, “chapulines”, desde el PRI, hasta el PRD, y actualmente gobierna Movimiento Ciudadano con Félix Guzmán Florín; por lo que

no se descarta que MORENA, pueda buscar en el horizonte próximo su expansión en ese municipio con una población de 15,107 habitantes, donde el 51.3% son mujeres y el 48.7% son hombres (DataMéxico: 2020), mediante estrategias que induzcan a una población que aunque pequeña, se caracteriza por que todos los habitantes en su mayoría se conocen por existir un capital social que se vincula con el sistema político y que se denomina variables de correa de transmisión compuestas por actitudes y conductas de los ciudadanos que llegan a influir en el gobierno y en los propios ciudadanos, llegando a proporcionar apoyos u oposición combinando los recursos acumulados en la sociedad como la confianza, organización, relaciones y normas con los factores del poder (Booth: 2008, pp. 25-26).

El conocimiento de estos factores y características de la población y de sus actores políticos puede ser de utilidad para MORENA si es su finalidad trabajar el posicionamiento en ese municipio donde prevalecen los liderazgos naturales que son una fuerza política de opinión muy importante de tomar en cuenta. Por lo pronto la influencia en la Arena Legislativa se hace presente en este municipio por la simple razón de que Cocotitlán pertenece al Distrito 33 Federal y Local 01, representado por los actuales legisladores morenistas.

Cuando concluya su periodo de gobierno, la condición de acceder al poder ya no dependerá de la herramienta jurídica de la vía de la elección consecutiva para lograr la reelección, que le da ventaja competitiva en las elecciones, sino que ahora dependerá de otros factores, como la construcción de un escenario de reposicionamiento a través de grupos, y actores políticos que puedan constituir una red política que preserve el poder en la zona y de la construcción de una oferta política viable con todos los requisitos que un marketing político exige para ponerlo a la disposición de un mercado cautivo que tiene decisión y preferencias a la hora de elegir la mejor opción.

La pregunta es ¿MORENA seguirá siendo esa mejor opción que busca la ciudadanía en Chalco en el horizonte próximo? ¿La ciudadanía seguirá votando

por MORENA? ¿Cuáles serán los actores políticos o grupos de este partido que sean los posibles aspirantes en Chalco en la próxima renovación del poder público municipal? ¿Ganará MORENA en una continuidad política en Chalco y máxime que ya no contará con la posibilidad de recurrir a la Vía de la elección consecutiva? ¿En el poder Legislativo seguirá acumulando capital político en la zona de los Volcanes para conservar los municipios actuales e ir integrando y ampliando el corredor morenista con más municipios? Además de buscar reposicionarse en más municipios de la Zona de los Volcanes, ¿buscará contribuir a generar las condiciones político-electorales para que la élite de MORENA logre disputar la Gubernatura Mexiquense?

Con respecto a las elecciones próximas en el Estado de México en el 2023, aunque no es tema central de esta tesis, cabe comentar que los resultados que se tengan en ese proceso, incidirán de forma relevante en las elecciones que tengan lugar en el año 2024 en el municipio de Chalco, sobre todo porque este municipio es parte integral de esa entidad federativa. Lo que es cierto es que el Estado de México es uno de los últimos reductos priistas donde no ha existido alternancia política en más de 93 años, por lo que la atención está puesta en los posibles resultados que se den en la entidad mexiquense, en donde MORENA se erige como serio contrincante para intentar disputarle al PRI la búsqueda del poder público y ganar la gubernatura para el domingo 4 de junio del 2023.

De forma anticipada, cualquiera que sea el resultado, lo cierto es que, por vez primera, el Estado de México será gobernando por una mujer, y que puede ser proveniente de la Coalición Juntos Haremos Historia cuya precandidata elegida es Delfina Gómez Álvarez o puede provenir de la Coalición Va por el Estado de México, cuya abanderada designada es Alejandra del Moral. Ambas fuerzas políticas competirán en el escenario de un mercado electoral de más de 12.6 millones de electores. Cabe señalar también que, aunque el PRI históricamente se ha caracterizado por ser un partido corporativista y con un alto índice de corrupción de su élite política que lo fractura en su vida interna y ante la percepción pública, en cambio a nivel local en el Estado de México se ha caracterizado por

ser disciplinado y unificado cerrando filas mediante una eficiente estructura de operación política que abarca distintos estratos sociales y clientelas políticas. Otro factor que tiene de su lado el PRI es que las instituciones electorales como el Instituto Electoral del Estado de México y el Tribunal Electoral están subordinados *de facto* al PRI, aunque y, tras analizar las estructuras electorales locales, Bernardo Barranco anota que no es descabellado pensar un “final de fotografía”, donde la participación del IEEM y del TEEM juegue un papel determinante por encima del voto popular, advierte que la elección se podría definir en el Tribunal Electoral del Estado de México (TEEM). Alejandra del Moral, cuenta con el respaldo del partido en el poder de la entidad, así como de las estructuras de las autoridades electorales locales es Alejandra del Moral, lo cual pone un equilibrio de poder ante la figura del presidente Andrés Manuel López Obrador (AMLO) quien ha reiterado su apoyo a la ex titular de la Secretaría de Educación Pública (SEP). Pero, tanto el Instituto Electoral del Estado de México (IEEM) como el TEEM están configurados para operar en favor del PRI, ya que cuentan, de acuerdo con lo señalado por Barranco, con simpatizantes del tricolor en los más altos niveles, “El IEEM está subordinado, absolutamente, al partido en el poder (PRI) ¿Por qué? simplemente porque de los siete consejeros, seis son abiertamente priistas —con vínculos familiares, con raíces, con tradiciones—, casi todos son de Toluca y todos son abogados”, ello se ejemplifica con las elecciones de 2017 el IEEM perdonó todos los excesos del PRI durante su campaña. Aunado a ello, Barranco, asegura que este mismo esquema está replicado en organismos electorales descentralizados y los tribunales electorales “están exactamente igual”, “Los órganos electorales no solamente están capturados, el PRI es dueño y señor de los órganos electorales”; existe, entonces la probabilidad de que, después de que ocurran las elecciones, independientemente de la diferencia que pueda obtener Delfina Gómez a su favor, el IEEM podría otorgar una ventaja mínima a la morenista, acto que le daría pauta al PRI para promover una impugnación al resultado final de las elecciones. Esto quiere decir que la determinación final quedaría en manos del TEEM, dándole la oportunidad al

Revolucionario Institucional de renovarse en el Estado de México un sexenio más (Barranco, 2023)

Al decir de Maurilio Hernández González, presidente del Consejo Político Estatal de MORENA para derrotar a la alianza PAN, PRI, PRD requerirán unos tres millones y medio de votos...y están trabajando haciendo alianzas con partidos y organizaciones, grupos de la sociedad civil, académicos, opinión, comunidades organizadas (El Sol de Toluca: 2022). Las principales corrientes de MORENA son el GAP de Higinio Martínez que migra a las causas de MORENA y las suyas propias. Otra corriente en MORENA es la denominada Consorcio 4T México (C4TM) como una estructura política y territorial paralela creada exprofeso con rumbo a las elecciones presidenciales del 2024 y dirigida por la ex perredista Leticia Quezada Contreras (Expansión política: 2022), quien ya establece comunicación política con el actual dirigente Nacional de MORENA el Senador Mario Delgado Carrillo y tener presencia en las 32 entidades federativas.

Bajo este encuadre, toca identificar el posible escenario que MORENA a través de actores y operadores políticos seguirá desarrollando en la zona de los Volcanes, tomando en consideración la opinión de algunos ciudadanos y clase política sobre la percepción que tienen del partido gobernante en Chalco y de sus representantes en el gobierno municipal y el poder legislativo y hacia donde se dirige. ¿a su reposicionamiento? ¿A la construcción de una hegemonía en la zona de los volcanes para acrecentar el corredor morenista? ¿Cuál será el capital político en el horizonte próximo con el que contribuya MORENA en Chalco para ayudar a que el partido aumente sus probabilidades de competir por la gubernatura del Estado próxima a renovarse?

En el caso concreto del municipio de Chalco, la percepción que se tiene sobre si MORENA pueda constituirse en una fuerza hegemónica en la zona de los volcanes, diferentes actores políticos opinan en entrevista personal lo siguiente:

En opinión del actor político Felipe Medina Santos se le formula las siguientes preguntas:

ENTREVISTADOR: ¿La llegada del Movimiento de Regeneración Nacional MORENA a Chalco en el dos mil dieciocho es un precedente de esa alternancia que llegó para quedarse a Chalco y en general en la zona de los volcanes?

ENTREVISTADO: No creo, a mí no me hace simpatía ni clic que un Onofre, un Miguel, que el presidente de Valle de Chalco, sean auténticos líderes, o sea, no que sean malas personas, eso que lo califique Dios, es imposición, pero también el hartazgo, como ellos le digan como el caso Libertad, Carbajal llegó así, Carbajal fue subiendo, antes era pequeño después ya no vio. Entonces MORENA no llega para quedarse.

Yo lo que recomiendo es un retiro sano, como yo, tengo cincuenta y tres años en el PRI, y todavía me escuchan (Medina: 2022).

Para Felipe Medina, MORENA no tiene probabilidades de gobernar nuevamente el municipio, ya que no hay líderes genuinos, y esa opinión tiene parte de razón, ya que la gente no se identifica no con Vicente Onofre ni con el actual munícipe.

Por otra parte, se realiza entrevista personal al actor político Miguel Ángel Rivero Carbajal para conocer su opinión y quien responde:

ENTREVISTADOR: ¿Cree usted que el grupo político de MORENA encabezado por Miguel Gutiérrez puede convertirse en un grupo sólido para toda la región de los Volcanes?

ENTREVISTADO: No. Por la razón que perdió su oportunidad. Por el actuar, los estilos, por lo mismo. Creo que cuando inicia, ¿por qué razón? No lo sé, científicamente, pero si lo intuyo como individuo como persona, cuando inicia en este proceso y en el 2018 el efecto López Obrador, el arrasante efecto López Obrador, le dan la oportunidad al jefe de grupo de ellos, que es Vicente Onofre de poder colocar en la región a diferentes Presidentes, tenían alrededor de once presidentes municipales en donde iniciaron con reuniones y quien los coordinaba era el Presidente municipal de Chalco.

A partir de este trabajo, lo que yo veo es que se han ido fragmentando, por ejemplo, hoy el Presidente de Ozumba no atiende al llamado del Presidente municipal de Chalco. Hoy ya perdieron Tlalmanalco y la ex presidenta, una excelente mujer Gaby, pues ya regresó a su trabajo en el Hospital donde trabajaba y hoy su grupo no está al cien por ciento consolidado. Hoy pierden Ecatzingo, pierden Cocotitlán, Atlautla, Temamatla con el que se habían metido, o el que entró por Vía Radical, entró por otro partido y después por, no es cierto fue por Nueva Alianza, y después se convierte en MORENA se mete a ese grupo, hoy perdió, quedó en cuarta fuerza, hoy está perdido.

En Tenango del Aire, no hay un liderazgo; en Juchitepec Felipe que era parte de este grupo se perdieron, hubo rompimiento de relaciones, creo que la diplomacia y la izquierda no se llevan muy bien.

ENTREVISTADOR: ¿Cree usted que el grupo político de MORENA encabezado por la Diputada Local Anais Burgos puede convertirse en un grupo sólido en toda la región de los Volcanes?

ENTREVISTADO: Muy probablemente, pero necesita pasar primero una prueba, necesita capitalización, necesita espacios administrativos públicos para poder ofrecer a los liderazgos que hoy ella ya conoce, pero como diputada no le alcanza poderlos aceptar. Su prueba, si ella se convierte en Presidenta municipal y empieza a agarrar todos esos liderazgos para empezarlos a aceptar para poderles meter recursos, puede convertirse en un grupo regional.

ENTREVISTADOR: ¿Cree usted que el grupo político de MORENA encabezado por el Diputado federal Vicente Onofre puede convertirse en un grupo político sólido en la región de los Volcanes?

ENTREVISTADO: Lo mismo, ha ido de más a menos va en declive. Creo que no ha tomado, sus decisiones no le han dado el resultado que él quiere. O sea, el poder formar un partido político, entra para poder formar el partido político, no le alcanza para ser ni estatal, no le alcanza ni para ser federal y se queda como una asociación política nacional, muy buena, con un gran esfuerzo, con gran trabajo, pero lo que veo es que esta más enfocado a otras cuestiones más que en la región.

Anda en Oaxaca haciendo candidaturas ayudando a candidaturas independientes, lo veo luego en otros lados en lugar de ir amarrando a los presidentes, no veo un grupo para la región, más bien busca otros escenarios (Rivero: 2022).

Esta opinión pone en evidencia también que ni Vicente Onofre ni José Miguel Gutiérrez pueden fomentar el liderazgo de MORENA en la zona de los volcanes, exceptuando a Anais Miriam Burgos a quien se le valora con cierta probabilidad de ser presidenta municipal por MORENA en Chalco.

Al realizar entrevista a otro actor político, en este caso Leopoldo Salvador Mejía Armenta opina al respecto:

ENTREVISTADOR: Ahora bien, entonces, ¿Usted cree que el grupo político de MORENA encabezado por Miguel Gutiérrez puede convertirse en un grupo sólido en toda la región de los volcanes?

ENTREVISTADO: Pues sí, por los recursos, aunque digan que son diferentes, toda la vida es así, las estructuras cuestan y los que tienen recursos son los que son titulares de las administraciones o gobiernos o representaciones populares.

ENTREVISTADOR: ¿Y en el caso de la actual Diputada local Anais Burgos Usted cree que el grupo político de MORENA a través de ella se pueda convertir en un grupo político sólido en la región de los volcanes?

ENTREVISTADO: Pues, si, puede pero no lo veo, puede porque tiene recursos y si a nivel federal le mandan el apoyo y demás que dicen que ella es lo que tiene y en la Cámara de Diputados también en el Congreso, pero se le está viendo muy pobre, piensa nada más tantito en eso, piensa en Polo, no sé, bueno principalmente en mí, porque no encuentro otro ejemplo, si tú me dijeras, oye vas a ser diputado, vas a manejar estos recursos a nivel estatal y a nivel nacional, ¿Qué equipo crearía yo para tener una superestructura con esos recursos? No sé si me esté explicando, pero parece que se ha quedado corta con eso, ella quiere ser Presidenta municipal de Chalco.

Nosotros haríamos algo a nivel estatal y nacional, no sé si me explique, si le van a dar la presidencia municipal, será en consecuencia de lo que estás creciendo, si me explico, si tienes capacidad, visión, si tienes el recurso que ella lo tiene y esta con su oficinita, y luego si es de Ozumba y no le cae bien a los Morenistas de Chalco, buscar a Anais es el peor error, porque mucha gente no va a votar por Anais, van a ver que si Héctor Ximénez es la persona con la que se puede comprometer, teniendo superprivilegios, entonces sí, por supuesto, ahí empezaría a inclinarse la balanza.

Yo te digo para que MORENA quedé que es lo lógico, porque son los que tienen el poder, para que queden tienen que hacer cosas lógicas y el no pelearse, hacer equipos una vez que se definan quienes van a las diputaciones federal y local, pues hacer equipo. No como lo de Paco Osorno, Yetzabel Ximénez que era tal su celo porque cada quien se creía indispensable y cada quien por su lado y esa división mata.

La votación, seguían manteniendo la votación de todos los priistas, pero ya no creció, entonces el reto del PRI es crecer y el reto de MORENA es mantenerse, y es no equivocarse, no pelearse.

ENTREVISTADOR: ¿Y en el caso de Vicente Onofre el Diputado federal actual, cree que MORENA a través de ese actor político se pueda convertir en un grupo político sólido en la región de los volcanes?

ENTREVISTADO: Pues sí, digo, a lo mejor ya se les hizo tarde, lo que tienen a lo mejor es su real capacidad, ya no pueden crecer más. Yo sé que tienen candidatos, presidentes; es como Xolalpa, ganaron Tlalmanalco, ganaron Tepetlixpa, por ejemplo, Movimiento Ciudadano con ex priistas (Mejía: 2022).

Es decir, existe la posibilidad de que MORENA pueda llegar a constituirse en una fuerza hegemónica en la zona de los volcanes a través de los actuales representantes populares que tienen el poder, de acuerdo a ciertas condiciones o circunstancias, que en este caso es que cuentan con recursos económicos que les puede dar la posibilidad de tener equipos de trabajo y en consecuencia el apoyo de la gente, formula que funciona siempre y cuando no haya rupturas entre los integrantes de MORENA.

Al entrevistar a la actual diputada local Anais Miriam Burgos, llama la atención que, aunque es de MORENA, comenta que el actual Diputado federal Vicente Onofre está más interesado en crear una asociación política propia y en el caso del actual presidente municipal de Chalco no tienen mucha presencia y posibilidades de generar un grupo sólido en la zona de los volcanes a diferencia de ella que dirige su corriente política obradorista en Chalco y la región:

ENTREVISTADOR: ¿Cree usted que el grupo político de MORENA, encabezado por Miguel Gutiérrez, puede convertirse en un grupo sólido en toda la Región de los Volcanes?

ENTREVISTADA: No, porque no conocen el proyecto, porque ellos están aquí por un interés particular, quiero un trabajo en el ayuntamiento, una nómina, un encargo. No es un tema de proyecto.

ENTREVISTADOR: ¿Cree usted que el grupo de MORENA encabezado por usted puede convertirse en un grupo sólido en toda la Región de los Volcanes?

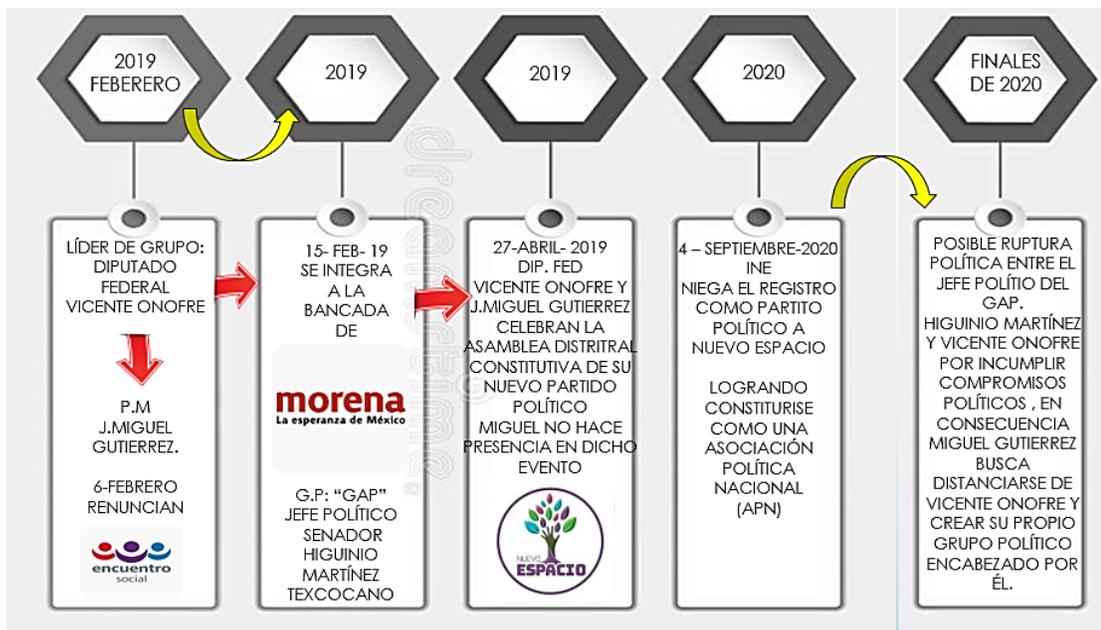
ENTREVISTADA: Ya somos un grupo sólido...

ENTREVISTADA: Pues aquí existe el grupo de Miguel Gutiérrez, que hoy es nuestro Presidente municipal, Yo no podría decir que el de Vicente Onofre porque, nuestro compañero Vicente, aunque esta signado por MORENA, está haciendo un esfuerzo interesante de consolidar un proyecto para un Partido Político, entonces, ajeno a MORENA, como ya es un tema una institución política distinta a MORENA, pues ya no podría yo decir que es parte de MORENA, porque en la vida de los hechos pues hace otras cosas (Burgos:2022).

Con estas opiniones recabadas en entrevistas de campo, se pone en evidencia que MORENA, aunque es el grupo gobernante en Chalco, tanto en el nivel de gobierno municipal, y que tiene en su poder la legislatura federal, no realizan trabajo conjunto ni tampoco generan mucho contacto con la sociedad, apostando la conservación de su poder a la vía de la elección consecutiva, que ya la agotaron, y a los recursos provenientes de la federación. Resulta interesante el escenario futuro que se dará en la renovación del poder público municipal en el 2024, y en la renovación de la gubernatura mexiquense en el 2023, ya que éste último escenario influirá en lo que suceda en Chalco en el 2024, sobre todo en un clima político donde no hay circulación de élites, prevalecen las dinastías familiares, el monopolio del poder, existen fracturas internas y alejamiento con la sociedad.

En el caso específico de Vicente Onofre actual diputado federal por MORENA, y de acuerdo a las opiniones de los entrevistados, se infiere que va perdiendo posicionamiento político, toda vez que aparte de renunciar a Encuentro social, y luego integrarse a MORENA con su aliado José Miguel Gutiérrez, desde el 2019 intenta formar un nuevo partido denominado Nuevo Espacio, el cual tiene el status de asociación política nacional APN, cuando el INE le niega el registro como partido político. Al existir diferencias entre Higinio Martínez y Vicente Onofre, el antiguo aliado de Onofre, José Miguel Gutiérrez, de forma estratégica se va distanciando del diputado federal, fomentando su propio grupo, tal y como se muestra en el sociograma 5:

Sociograma 5. Migración de actores políticos del Partido Encuentro Social a MORENA



Fuente. Elaboración propia.

Cabe destacar que la Coalición Parcial Va por el Estado de México integrada por el PRI-PAN-PRD, con su candidata Lorena Marín Moreno compitió por acceder al poder político municipal, pero los 40,033 votos logrados en las urnas contra los 59,867 conseguidos por la Coalición Juntos Haremos Historia, cuyo candidato a Presidente municipal es José Miguel Gutiérrez Morales, presidente municipal con

licencia, no fueron suficientes para su finalidad política en la competencia electoral; mientras que el Partido Verde Ecologista de México con su candidato Alfredo Eduardo Díaz López, logra 12,157 votos. El Partido Movimiento Ciudadano con su candidata Dulce Margarita de la Cruz Corona logra 3,751. El Partido Encuentro Solidario con su candidato Jaime Espejel Lazcano 1,252. Redes Sociales Progresistas con su candidata Alicia Mondragón Ortiz obtiene 1,241. Fuerza Por México con su candidato Esteban Hernández Cureño 1,360 votos.

El total de votos emitidos en el proceso electoral 2021 en Chalco fue de 119,661, de los cuales 3,249 fueron nulos y 74 de Candidatos no registrados en un escenario de lista nominal de 260,731 electores y 381 casillas (IEEM: 2021) en 71 secciones electorales para la elección de miembros del Ayuntamiento para el ejercicio de gobierno 2021-2024.

Después de estos resultados electorales, el poder público municipal para el periodo de gobierno 2022-2024 queda reconfigurado como se presenta en la tabla 8:

Tabla 8. Integración del poder público municipal de Chalco para el periodo 2022-2024

| CARGO | NOMBRE | PRINCIPIO | PARTIDO POLÍTICO, COALICIÓN |
|--------------|-------------------------------|------------------|------------------------------------|
| Presidente | José Miguel Gutiérrez Morales | Mayoría Relativa | Coalición (PT-MORENA-NAEM) |
| Síndico | Rosalba Jiménez Ramírez | Mayoría Relativa | Coalición (PT-MORENA-NAEM) |
| Regidor 1 | Sergio Eder Ramírez Jurado | Mayoría Relativa | Coalición (PT-MORENA-NAEM) |
| Regidor 2 | Esmeralda Mejía Isasi | Mayoría Relativa | Coalición (PT-MORENA-NAEM) |
| Regidor 3 | Víctor Hugo Juárez Barberena | Mayoría Relativa | Coalición (PT-MORENA-NAEM) |

| | | | |
|-----------|-------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Regidor 4 | Rosaura Olivera Carrasco | Mayoría Relativa | Coalición (PT-MORENA-NAEM) |
| Regidor 5 | José Antonio Aguilar Galicia | Mayoría Relativa | Coalición (PT-MORENA-NAEM) |
| Regidor 6 | María del Rosario Espejel Hernández | Representación Proporcional | Coalición (PAN-PRI-PRD) |
| Regidor 7 | Rey Chávez Sosa | Representación Proporcional | Coalición (PAN-PRI-PRD) |
| Regidor 8 | Guadalupe López Rodríguez | Representación Proporcional | Coalición (PAN-PRI-PRD) |
| Regidor 9 | Oscar Rodríguez Solorzano Hernández | Representación Proporcional | PVEM |

Fuente: Elaboración propia con base en: (IEEM 2021)

Haciendo un comparativo de votos obtenidos en los procesos electorales del 2018 y 2021, se obtiene los resultados que se presentan en la tabla 9:

Tabla 9. Comparativo de votos y de porcentaje de participación ciudadana de los procesos electorales 2018 y 2021 en Chalco.

| PARTIDO O COALICIÓN | 2018. LISTA NOMINAL: 239,188 | 2021. LISTA NOMINAL:260, 731 | % DE PARTICIPACION CIUDADANA |
|---------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| PRI | 30,187 | | |
| PVEM | 2,974 | 12,157 | |
| PAN-PRD-MC | 27,669 | | |
| PT-MORENA-PES | 80,202 | | |
| TOTAL, VOTOS | 141,032 | | 58.96% |
| PRI-PAN-PRD | | 40,033 | |
| MORENA-PT-NA | | 59,867 | |
| MC | | 3,751 | |
| ES | | 1,252 | |
| RSP | | 1,241 | |
| FUERZA POR MEXICO | | 1,360 | |
| TOTAL, VOTOS | | 107,504 | 41.23% |

Fuente: Elaboración propia con base en: (IEEM, 2018) y (IEEM, 2021)

De acuerdo a esos resultados, existe una diferencia en términos totales de un 13.07% de reducción de participación ciudadana en 2021, con respecto al proceso electoral de 2018. Respecto a las preferencias ciudadanas, llama la atención que en el 2021 la Coalición formada por PT-MORENA-NA, baja significativamente el porcentaje de participación ciudadana o de votos, de un 33% lograda en 2018 a un 22.9% en 2021, de acuerdo a la lista nominal correspondiente para cada año comparado.

En el caso del Partido Revolucionario Institucional, se denota un comportamiento que acusa signos de cierta desarticulación de estrategias para mantenerse en el poder desde el 2018, debido en parte al escenario de una mayor competitividad por parte de otras fuerzas políticas que en ese año disputan el poder municipal, tal como la presencia de la Coalición PT-MORENA-PES, y de la Coalición PAN-PRD-MC, y por otra parte por haber competido al margen de alianzas políticas confiando solamente en el “voto duro” para la obtención del triunfo; sobre todo por el efecto López-Obrador, que en ese proceso además si va en la boleta para la renovación del poder ejecutivo federal y al parecer no prevé el PRI local esa situación.

En esa ocasión el PRI participa al margen de alianzas políticas, lo cual resulta un error significativo y sobre todo por razones de que la candidata del PRI no es conocida en la región, pues su residencia es Toluca debido a su incorporación al aparato administrativo y político en esa región, y se apuesta a que sólo por llevar el “apellido Ximénez”, proveniente de una de las viejas familias políticas de Chalco, podía ser suficiente para impactar en el ánimo y preferencias ciudadanas a su favor, tal y como opina Felipe Medina Santos ex presidente municipal en dos ocasiones en el municipio de Chalco, Estado de México, ex diputado federal dos veces, y fundador de la Asociación Civil denominada Oriente Mexiquense, ex funcionario en la administración pública federal y estatal, y actual Delegado de la Secretaría de Gobernación en el Estado de Morelos, al que el suscrito entrevisté y opina al respecto:

ENTREVISTADOR: ¿Para ser precisos, que fue lo que usted considera que sucedió en la elección del dos mil dieciocho para que el PRI perdiera las elecciones en Chalco?

ENTREVISTADO: ¿Qué pasa?, yo creo que hay dos elementos son los excesos y es la falta de corrección que no se hizo. En el dieciocho fue Yetzabel Ximénez, Yetzabel no vivía en Chalco desde que se divorció se fue a Toluca, y creyó que con el puro apellido iba a ganar, ella está muy contaminada por todo el medio, yo le di la coordinación de campaña a Luis Aceves Nájera, pero era de mentiritas, el que estaba al frente era León su hijo, también va cambiando cuando no tienes bases es difícil.

ENTREVISTADOR: ¿y con Lorena Marín?

ENTREVISTADO: Lorena no debió haber sido la candidata muchos pensaron, era un candidato para perder, ya estaba predestinada, desde arriba se había decidido, ella decía si no gano me voy a ir a Canadá allá está mi esposo, pues más vale pájaro en mano que ciento volando, y con toda razón.

ENTREVISTADOR: ¿Y cuáles considera usted que fueron los retos políticos para su grupo en estas dos elecciones?

Nos hicieron a un lado, la política también es de consensos, de compartir experiencia y de compromisos. Yo me jacto de que he tenido infinidad de oportunidades, y cuando no eres, no te puedes a fuerzas...institucional. Si y ahí entiendes cuando fuiste tuviste tu oportunidad, aquí hay varios, pero cuando ya no eres hay que dejarlo por la paz (Medina: 2022).

Es decir, ni Yetzabel Ximénez en el 2018, ni María Lorena Marín en el 2021, se constituyeron como genuinas líderes capaces de llevar al poder al PRI en esos comicios. Para el proceso del 2021, el PRI sólo logra 40,033 votos lo que revela una situación de pérdida de hegemonía en el municipio, pues esa cifra se logra, pero en Alianza política con el PRD y el PAN, y pese a ir en Coalición los resultados no son muy diferentes a los votos logrados en el 2018 cuando compite en solitario; la diferencia es de sólo 9,846 votos como ya se mostró en la tabla anterior.

Este escenario de resultados en la reconfiguración del poder público municipal para el 2021, revelan en el caso del PRI, que los liderazgos tradicionales y cuadros están ausentes. No hay unificación de las diversas corrientes o redes políticas, así como de los diversos sectores, grupos, bases y actores políticos, sociales y económicos. Se da un proceso de desarticulación o de rupturas por diversas causas al interior de ese instituto político, lo que se denomina comúnmente “desbandadas”, motivadas por posibles inconformidades en los procesos internos de selección de candidatos.

Otros actores políticos se hacen “a un lado”, como el caso del priista Leopoldo Salvador Mejía Armenta, que fue invitado por Felipe Medina Santos para registrarse como precandidato, pero no participa por decisión personal al estar inconforme con los procesos de selección interna. Otros actores políticos se excluyen por sí mismos al no contar con capital político suficiente e idóneo para competir o proponer posibles candidatos de acuerdo a las convocatorias partidistas para integrar planillas, ni contar con una agenda política para entrar al juego de la negociación. En suma, hay un clima de polarización política en los grupos políticos de Chalco que ahora les toca ser oposición con respecto al grupo gobernante en el municipio.

El entorno que vive el PRI como partido político a nivel nacional, influye en parte en los resultados a nivel municipal, pues dicho instituto atraviesa por una crisis de credibilidad y unidad que, a pesar de los logros obtenidos en las elecciones nacionales en la renovación del Congreso de la Unión, y del local, por ejemplo, aun se percibe esa crisis. Acotar que, en el estado de México la estructura gubernamental, federal, estatal o municipal, no son estructuras al servicio de la sociedad para resolver sus problemas cotidianos, sino maquinarias electorales, financiadas con recursos públicos; profesionalizadas para ganar elecciones y manipular clientelas a través de métodos ilícitos, e incluso para intimidar, reprimir o generar miedo entre los ciudadanos. La competencia desigual se da donde el gobierno priista maneja las capacidades institucionales para la compra del voto. Así, el resultado “favorable” al PRI no es resultado del carisma del candidato ni de sus promesas de salario, universidad o transporte rosa a las mujeres, sino por la estructura que el Estado Mexicano volcó sobre el territorio mexiquense. Es un sistema en el que resulta más rentable violar la ley que cumplirla, ante la ausencia de sanciones que permitan anular las elecciones y ante la omisión y complicidad de las autoridades electorales que continúan subordinadas a los gobernantes en turno:

Por ejemplo: en 1993 Emilio Chuayffet ganó las elecciones con el 62.4 por ciento de la votación válida emitida, esto significa que de todos los ciudadanos que participaron en esa elección, seis de cada 10 decidieron

que el PRI debería de gobernar. Sin embargo, cuando se contrastan los casi dos millones de votos que obtuvo ese candidato, con el total de los ciudadanos registrados en el listado nominal de electores, ese 62 por ciento se reduce al 37.1 por ciento de los electores, es decir 25 puntos porcentuales menos que el resultado contenido en las actas.

Cuando se contrastan estos casi dos millones de votos por Emilio Chuayffet con la población total del Estado de México en 1993 (11 millones de personas), ese 62 por ciento, representa únicamente al 17.7 por ciento de la población. Es decir, con solo un millón 949 mil votos, decidió el futuro de más de 11 millones de mexiquenses (Encinas, 2017: 91).

Hoy entonces, la condición que diferencia al PRI mexiquense del resto del país no es la manipulación de las estructuras electorales, sino el establecimiento de un dominio y control territorial que permite formular a partir de ello mensajes para que el votante se comporte de tal o cual manera, obviamente al tener control sobre las estructuras electorales, no se lleva a cabo desde la cúpula sino desde la orden de esa cúpula para que en el territorio, es decir en la base se proceda a integrar las condiciones para que la manipulación de resultados se genere ahí y cuando se califica por las estructuras institucionales electorales llega ya con un distintivo, el de la sospecha de que los resultados o las sumas aritméticas tienen algo de inconsistencia en tanto votos y votantes, a favor o en contra.

el Grupo Atlacomulco es una especie de monarquía no oficial que despliega su influencia en el Estado de México. Dado que no se trata de un grupo formalmente constituido, sino de una red política que actúa al margen del orden institucional burgués, se puede decir que los rasgos que lo identifican son la red familiar, el lugar geográfico y la combinación de negocios y política (Elizondo, 2012: 25)

Entonces, hoy los aliados al PRI tienen un trato similar, resultado de intereses convenidos entre la Élite priista del estado de México, el PAN, PRD y otros partidos afines, que entonces en el territorio en el cual tengan una alta influencia o sea un gobierno, gozarán de las ventajas de tener aliados desde las estructuras electorales y sus tribunales, el resultado es un movimiento particular en el estado de México que permite entender, entre otras cosas, los cambios ocurridos a nivel nacional que en la entidad no tienen un reflejo espejo, sino que son resultado de un histórico acuerdo y control de las expresiones políticas ligadas a un centro político difuso como lo es el grupo Atlacomulco, debatible el aspecto sí, sin

embargo es una de las causas por las cuales en el estado de México las futuras elecciones podrían aproximarnos a una condición en la cual este bloque empiece a perder privilegios y ventajas electorales, esto es, el PRI se vuelva realmente un partido y no un aparato de gobierno mexiquense.

3.4. Situación del PRD

Este partido y sus grupos continúan presentando un serio declive en su posicionamiento político ya que no cuenta con candidatos idóneos a la vista de las bases de ese partido, pues en el caso del PRD, sus candidatos para la competencia municipal e incluso para la representación local provienen de otros Institutos políticos. En el caso del actor político Erasmo Calderón Fuentes, proviene del PES, y luego se incorpora al PRD, como parte de la planilla para contender en la Coalición PRI-PAN-PRD y lograr la Sindicatura. En el caso de José Luis Aboytes Chavarría, proviene del PRI, se incorpora al PRD para contender en la misma Coalición Va por el Estado de México para obtener una Diputación local por el Distrito 01 Local.

Lo anterior denota que esos actores políticos provenientes de otros partidos, se incorporan a otras opciones políticas por interés y negociaciones partidistas, y al final no obtienen el triunfo por carecer de las preferencias ciudadanas y de la militancia del PRD. Este hecho incrementa la crisis política del PRD que se refleja en los resultados obtenidos en las urnas en junio del 2021, ya que no logran el voto y la confianza de la ciudadanía para alcanzar sus aspiraciones políticas. Igual suerte corre la candidata a Diputada Federal por la Coalición Va por el Estado de México para el Distrito 33 con cabecera en Chalco, Dalila Rodríguez García, proveniente del Movimiento Antorcha Campesina, quién durante la etapa de campaña en el proceso de elecciones 2020-2021 en Chalco, se caracteriza por emitir discursos estructurados para cautivar las fibras del electorado, pero que no tuvo eco en las urnas. Entre otros aspectos puntualizaremos:

- Con relación al Partido Encuentro Solidario PES, Redes Sociales Progresistas RSP y Fuerza Por México, pierden su registro al no obtener más del 3% de la votación en las elecciones del 6 de junio y pierden su posicionamiento entre la población chalquense.
- En el caso del Partido Verde Ecologista, se denota un incremento en la participación o preferencia ciudadana, toda vez que logra el 4.66% en 2021, con respecto al 1.24% obtenido en 2018, lo que denota un avance en su posicionamiento político en el mapa electoral.
- En suma, la Coalición Juntos Haremos Historia en Chalco, presenta expansión de su capital político con sus triunfos electorales y alianzas políticas.

De hecho, MORENA se ha dado a la tarea de apertura en el municipio Centros de “Afiliación Voluntaria”, para continuar captando simpatizantes, ello de acuerdo a observación directa del suscrito investigador que detecta uno de esos Centros y que se ubica en el primer cuadro del municipio. Pero habría que precisar que, la trayectoria del PRD en el estado de México, tiene un punto de inflexión hacia arriba cuando en las elecciones locales de 1996, gana Nezahualcóyotl, La Paz y Texcoco, que por su tamaño, alta densidad población y desarrollo representaban una irrupción en cantidad poblacional en el gobierno opuesto al PRI.

En el periodo de 2000 y 2003 el panorama se volvió más complejo, la alternancia o el cambio de partidos en los ayuntamientos fue un hecho, pero con la variante de que los municipios no sólo pasaban del PRI al PRD o PAN, sino que también un gran número eran recuperados por el PRI y otros fueron ganados por partidos pequeños, como el del Trabajo (PT) y Convergencia; hubo regiones con nuevos predomios partidistas: lugares en donde el PAN o el PRD se convirtieron en las primeras fuerzas, ganando en elecciones consecutivas ayuntamientos que le arrebataron al PRI desde 1996 ó 2000, y con tendencias a crecer regionalmente, como ocurrió con el PRD en el oriente mexiquense.

Entonces el PRD, por su parte, asentó su predominio en siete municipios de la entidad. dos ayuntamientos, localizados en la zona sur poniente del estado, Ixtapan del Oro y Tlatlaya, se posiciono en el 2000; los otros cinco, ubicados en la región oriente, son Nezahualcóyotl, Texcoco, Chicoloapan, Chalco y Valle de Chalco; los dos primeros los ganó en 1996, el tercero en 2000 y los dos últimos en el 2003. Estos últimos ayuntamientos se encuentran en la ZMCM y tienen una gran densidad de población El PRD, en 2006, logró insertarse en la región Toluca-Lerma y de influencia panista, al ganar al PAN el municipio de Metepec. De igual forma, amplió su influencia en la región oriente de la entidad: en Ecatepec, Ixtapaluca y La Paz, municipios densamente poblados.

Todo ello fue una condición de privilegio, dada por la cercanía de líderes políticos visibles y de gran convocatoria como Andrés Manuel López Obrador, Alejandro Encinas, y líderes locales de grupos devenidos de Texcoco, sin embargo, todo cambio para las elecciones federales presidenciales de 2012, ya que el PRD, en medio de fuertes disputas entre su militancia y del escándalo por la separación de un importante número de senadores del grupo parlamentario, para las elecciones de 2017, se ubicó en la cuarta posición con, un millón 410 mil 241 votos. Su mayor presencia electoral se concentró en el Estado de México, donde sumó un millón 084 mil 571 votos, que representan el 77.84 por ciento de su votación total. En estas elecciones, su votación se focaliza en la Zona Metropolitana del Valle de México, en municipios como Nezahualcóyotl (Encinas, 2017: 15)

Hasta ahora, en las alianzas con Acción Nacional, el PRD asume una posición de compañero de viaje, ya que las alianzas electorales que se establecen, terminan el mismo día de la elección. Esta mimetización con la derecha le ha restado adeptos. Sin embargo, en el Estado de México logró una votación importante, ganando secciones electorales que tradicionalmente han sido controladas por el Partido Revolucionario Institucional. En el 2017, el PRD retrocedió al cuarto sitio, con excepción del Estado de México, donde se consolidó como la tercera fuerza electoral por arriba del PAN.

3.5. Los intentos de resurgimiento post electoral del Grupo Chalco en el 2022

Llama la atención que el PRI en Chalco, ante sus resultados, ha iniciado en el 2022 una serie de reuniones entre sus militantes y algunos actores políticos, con el propósito de realizar una serie de diálogos e intercambios de opiniones a efecto de ir compartiendo lo que deben de hacer para volver a estar en el ánimo de la ciudadanía, recuperar la confianza y volver a competir con mayores probabilidades, sobre todo ante la cercanía del escenario de la próxima renovación de gobernador en el Estado de México.

Fotografía 1. Reunión de militantes, simpatizantes y cuadros en Comité Municipal del PRI Chalco. 31 de mayo 2022



Fuente: Fotografía propia.

Uno de los grupos políticos que intenta resurgir es el grupo Chalco que inicia la etapa de convocar la celebración de reuniones de integración de actores políticos y simpatizantes priistas y es así que el actor político Felipe Medina Santos empieza a incrementar su presencia en la zona de los volcanes y junto a otros actores políticos del PRI inician la celebración de reuniones partidistas. Una de ellas se celebra en las instalaciones del Comité Municipal del PRI en Chalco, el día 31 de mayo del 2022. En esa reunión acuden la excandidata a la Presidencia Municipal de Chalco en el proceso electoral del 2018, Yetzabel Ximénez Esparza, el ex síndico Héctor Ximénez Esparza, el ex regidor Miguel Ángel Rivero Carbajal, el ex regidor León Octavio Téllez Ximénez, la ex regidora Yolotzin de Jesús

Olivares Rosales, Felipe Medina Santos, entre otros, llamando la atención que brilla por su ausencia el actor político Leopoldo Salvador Mejía Armenta que es identificado como cercano colaborador y asesor político del Grupo Chalco, y tampoco acude María Lorena Marín Moreno ex candidata a la Presidencia Municipal de Chalco en el proceso electoral 2021, por la posibilidad de haberse ido a radicar en el extranjero, específicamente a Canadá, desvinculándose de la vida política de Chalco, por el momento. La preocupación principal y en la que coinciden los asistentes a esa reunión partidista radica en el tema de la unidad y la inclusión. Yetzabel Ximénez expresa en esa reunión “Cuando fui candidata incluí a todos los grupos y eso debe seguirse haciendo”

Por su parte Miguel Ángel Rivero Carbajal expresa en esa reunión: “Hay que hacer que el Partido funcione...tener una oferta política y social...El siguiente compromiso es la gubernatura del Estado...Si queremos recuperar el municipio hay que ganar la gubernatura”, y Felipe Medina Santos expresa: Hacer activismo...en los seccionales...con los servidores públicos priistas...salir a la comunidad...hacer gestión pública”. El resultado de ese primer intento es acordar realizar una segunda reunión invitando a la diputada federal Ana Lilia Herrera Anzaldo y por otro lado reestructurar el Comité Municipal del PRI como parte de la estrategia política de iniciar trabajos de acercamiento con las bases del partido y con la comunidad.

3.5.1. Reunión de actores políticos de la zona Oriente con Ana Lilia Herrera Anzaldo.

El día 11 de junio del 2022, tiene lugar otra reunión convocada por el actor político Felipe Medina Santos a efecto de que ex regidores, ex representantes populares y simpatizantes priistas de municipios de la zona de los volcanes reciban a la Diputada Federal del Estado de México de la LXV Legislatura Federal del Estado de México Ana Lilia Herrera Anzaldo, quien por cierto también utiliza la vía de la elección consecutiva para reelegirse por segunda ocasión. Esta vez, la reunión

tiene lugar en un inmueble propiedad de la ex presidente municipal de Ayapango del periodo 2015-2018 Mariana Elizabeth Piedra Bustos.

En esa reunión asisten ex regidores, ex síndicos y ex representantes populares de la zona de los Volcanes, así como simpatizantes del Partido Revolucionario Institucional. El inicio de la reunión se caracteriza por que la Diputada reconoce que la situación del PRI no está bien y lo reflejan los votos. Actores políticos que asisten como Salvador Castañeda Saucedo, Rosa Mirina Lara Castillo, Yolotzin de Jesús Olivares Rosales, entre otros, coinciden en señalar que hay fracturas en el PRI, selección de candidatos desde la cúpula partidista, falta de labor social, entre otras problemáticas internas del partido. A su vez coinciden los asistentes en que ya le toca a la entidad mexiquense en que haya una gobernadora, por lo que apoyarán a la actual diputada a que logre la gubernatura por el PRI.

Fotografía 2. Reunión de simpatizantes y cuadros priistas con la Diputada Federal Ana Lilia Herrera Anzaldo en municipio de Ayapango, Estado de México 11 de junio 2022.



Fuente: Fotografía propia.

Estos son los intentos de reorganización del PRI en específico del Grupo Chalco, con el afán de colaborar con la élite federal en la persona de la actual diputada federal Ana Lilia Anzaldo para catapultarla como aspirante a Gobernadora del Estado de México, con la estrategia de recibir posterior apoyo para recuperar el territorio municipal de Chalco. Pero hay otro grupo o expresión política que

expresa ser simpatizante de Alejandra del Moral Vela, para la gubernatura mexiquense como lo es el caso del priista Miguel Ángel Rivero Carbajal, ex coordinador de campaña de María Lorena Marín Moreno, por lo que las preferencias en el PRI se encuentran divididas.

En resumen, para el proceso electoral que tendrá lugar en el 2023 para la renovación de la gubernatura mexiquense el PRI se inclina por designar a Alejandra del Moral Varela como aspirante de la Coalición Va por México por la gubernatura del Estado de México, quien se enfrentará a la aspirante por la Coalición Juntos Haremos Historia Delfina Gómez, comentando que los resultados de la elección a gobernador, incidirá de forma relevante en la renovación del poder público municipal de Chalco en el 2024.

A lo largo del capitulado de esta investigación se logra el resultado de corroborar nuestra hipótesis en el sentido de que MORENA como un movimiento político de reciente creación, logra reconfigurar en tan poco tiempo el poder público municipal de Chalco desde el año 2018 y reposicionarse en el año 2021, sobre todo por la existencia de crisis internas en el PRI, PAN y PRD, crisis que se han descrito a lo largo de la investigación y corroborada por las opiniones de actores políticos entrevistados en campo.

Queda demostrado además que otro factor que permite el triunfo electoral de MORENA y sus grupos políticos en Chalco es la utilización de la vía de la elección consecutiva que facilita la reelección tanto del Presidente municipal, y los diputados federal y local del distrito federal electoral 33 y del distrito local electoral 01 con cabecera en Chalco, respectivamente.

El efecto López Obrador es sin duda otro factor que incide significativamente en la llegada de MORENA al poder público en Chalco en el 2018, por el clima de hartazgo hacia el PRI y el PRD existente en la ciudadanía tanto a nivel nacional como a nivel de la vida municipal. Lo que permite a MORENA afianzar su

posicionamiento político es también el uso de los recursos públicos en la forma de programas sociales que indirectamente constituyen clientelas políticas.

El escenario más próximo se dará en el contexto de las elecciones del 2023, donde tendrá lugar la renovación de la gubernatura mexiquense y que de llegar MORENA a la entidad les permitirá a los grupos políticos de Chalco que están incorporados o se están incorporando a MORENA, dar continuismo para mantener el poder público e ir expandiendo gradualmente su capital político. Caso contrario, si llega el PRI a mantener la gubernatura mexiquense, se abre la posibilidad de que los grupos políticos de Chalco que están incorporados en este partido o que se están adhiriendo con alianzas, compitan con posibilidades para renovar el poder público en el 2024.

Lo que resulta innegable de acuerdo a lo expuesto es que será una mujer la que gobierne el Estado de México para el 2023, y en esa sinergia en cascada, se anticipa que, para el caso del municipio de Chalco, el poder público en el 2024, será representado por el partido que haya ganado las elecciones a nivel estatal. Independientemente de los grupos políticos que logren acceder al control del poder público estatal en el 2023 y municipal en el 2024, los temas de la agenda gubernamental como el de la movilidad, el transporte público, la inseguridad, la vivienda, el acceso al agua potable, la contaminación ambiental, la producción agrícola en la región, las oportunidades de empleo y de educación, entre otros, deberán ser atendidos de forma concertada y democrática tomando en cuenta a la sociedad, beneficiando a los sectores en situación más vulnerables y no sólo a los intereses de la élites políticas y económicas cuyo fin primordial es perpetuarse en el poder. Por lo tanto, respecto de la hipótesis planteada, esta que se anota abajo:

La existencia de crisis de los grupos políticos al interior del PRI, PAN, PRD y la debilidad y laxitud en sus relaciones clientelares con el electorado y grupos tiene debilidades al buscar aprovecharse de la vía de la elección consecutiva y por el efecto López Obrador en Chalco, por lo cual los grupos políticos del municipio de Chalco adheridos a MORENA han solidificado su posición electoral y de preferencia para construir gobiernos consecutivos.

Se puede concluir que, para MORENA el avance que ha tenido en el estado de México tiene que ver con las crisis clientelares que empiezan a ser menos sólidas entre los grupos políticos que tradicionalmente han dominado, tanto los procesos electorales como la mayor parte de los gobiernos estatal y municipales, y que sean válidos o no, manejan y el controlan las instituciones electorales, pero particularmente de las estructuras que están en el territorio, es decir en los lugares donde se asientan las mesas electorales en los procesos o jornadas para ejercer el voto de los mexiquenses. Amén de una influencia indirecta que en el ámbito nacional ha tenido la irrupción de personajes como Andrés Manuel López obrador y otros tantos políticos, en un movimiento amplio que coma si bien no podemos definirlo como de un amplio consenso ideológico sino más bien alrededor de ideas generales y propuestas francamente contrarias al dominio de una Élite partidista e incluso económica que supuso la instauración de modelos y formas de gobierno poco atentas al establecimiento del estado de derecho mexicano. Por tanto, en el estado de México MORENA aprovechando estas desavenencias al interior de los partidos políticos como el PRI, PAN, PRD y otras expresiones políticas, MORENA gana terreno y posición en el territorio donde se vota, aún no es contundente ni mayoritario, pero está en una vertiente que para las elecciones de 2023 podría concretar tal hecho de un dominio relativo en los gobiernos municipales y en el estatal. Con ello la hipótesis que está sujeta este movimiento se comprobaría como positiva ya que establecería una respuesta que, anticipándose a la jornada electoral y la validación de sus resultados, se supondría como corroborada.

CONCLUSIONES

La renovación del poder público municipal en Chalco, Estado de México, responde a los principios, existencia de instituciones formales y bases jurídicas que se encuentran sustentadas en el marco legal que rige para los tres niveles de gobierno, pero, además también responde a las manifestaciones del poder de los grupos o expresiones políticas que existen en el seno de los partidos políticos y que intervienen o influyen en el proceso de esa renovación en el territorio municipal aspirando a obtenerlo, conservarlo o beneficiarse, aprovechando los medios materiales, legales o de capital político que tengan a su alcance para tal fin. Esa reconfiguración también depende la decisión de los ciudadanos que en menor o mayor medida es influida por los grupos políticos del PRI, PAN y PRD, que son las principales fuerzas políticas en Chalco, a través de relaciones clientelares y en el caso de las elecciones del 2018 y 2021 por el efecto López Obrador y que impacta en el municipio en estudio.

Los resultados electorales de esos periodos, ponen en evidencia el desgaste de los grupos políticos tradicionales al perder posicionamiento y en su lugar se posiciona el Movimiento de Regeneración Nacional obteniendo el poder público municipal. En las entrevistas que se aplican a algunos actores políticos de diferentes partidos, se pone de manifiesto que es gracias al efecto López Obrador en el 2018 a nivel nacional como los ciudadanos deciden emitir su voto a favor del candidato a Presidente municipal y los Diputados Local y Federal en Chalco, lográndose una votación histórica de más de 80,000 votos, aun sin conocer del todo a los candidatos, sino que su voto es dirigido y motivado por el hartazgo y falta de confianza hacia los partidos del PRI, PAN y PRD, tanto a nivel nacional, estatal y municipal.

Además de lo anterior, existen divisiones al interior de los partidos mencionados, debido a inconformidades en los procesos de selección interna que los fragmenta, y motivados por la expectativa de que MORENA es el partido con mayor probabilidad para ser hegemónico, lo que origina que líderes de organizaciones

sociales y actores políticos se pasen a las filas de MORENA por el interés de recibir a cambio incentivos selectivos y no porque comulguen con la ideología y proyecto de ese Partido. Para el proceso electoral del 2021, MORENA vuelve a ganar las elecciones, pero ahora con menor votación y participación ciudadana, y tanto el Presidente municipal, así como los diputados Local y federal repiten en el cargo sin hacer nada más que campañas políticas para justificar el proceso, y su triunfo se debe más bien a que los actores políticos recurren a la utilización de la vía de la elección consecutiva que por ley les da la ventaja en automático para repetir en el poder.

Esta investigación se traza la finalidad de demostrar que además de ello, el actual gobierno se sigue manteniendo en el poder debido a los recursos que maneja en la forma de programas sociales de la federación y del Estado que gestiona en el territorio en el marco de una relación clientelar con la población sobre todo en situación de pobreza, a cambio de obtener su voto. Se contempla realizar encuestas a ciudadanos para comprobar lo anterior desafortunadamente no se logra llevar a cabo por los altos costos que significa para el suscrito investigador el realizarla, esperando que futuras investigaciones retomen este propósito.

En el caso del PRI, por investigación documental se llega a conocer que el principal grupo político que tiene hegemonía en el poder público antes del 2018 es el de Héctor Ximénez González anticipándose que además otro grupo político y que corresponde al actor político Felipe Medina Santos emergen de forma independiente uno de otro, no obstante, se llega a conocer por las entrevistas realizadas que en realidad el grupo de Felipe Medina Santos se desprende del Grupo de Héctor Ximénez, buscando incorporar jóvenes a la vida política del municipio. Posteriormente aparecen en escena otras expresiones políticas del PRI como la de Juan Manuel Carbajal Hernández y Francisco Osorno Soberón que buscan desplazar a las viejas familias políticas de los Ximénez y de los Medina, generándose las primeras escisiones por ese relevo generacional y político al interior del partido.

Con respecto al PRD, tiene su época de esplendor con Jaime Espejel Lazcano y Vicente Alberto Onofre Vázquez, no obstante, debido a su falta de organización, fracturas internas y migración de actores políticos a otros partidos, es como inicia su ocaso, conformándose con obtener regidurías al establecer alianzas con el PRI y el PRD para sobrevivir, ya que el contexto más reciente del PRD es que se encuentra en una seria crisis política.

Con respecto al PAN, en esta investigación no se logra entrevistar a ningún actor político de ese partido, por lo que no se llega a conocer el grado de posicionamiento político que tiene actualmente y sólo se obtiene información al respecto con las estadísticas de resultados electorales del 2018 y 2021 cuando participa en alianza con el PRI y el PRD.

La zona de los volcanes está en manos del PRI, hasta antes de la llegada de MORENA a Chalco, al grado que Felipe Medina Santos a través de su organización Oriente Mexiquense busca tener presencia en Amecameca, Valle de Chalco, Ixtapaluca. Esa situación cambia y es MORENA quien busca tener hegemonía en esa zona, no obstante, al decir de actores políticos entrevistados, no tienen presencia política los actuales representantes populares ni el Presidente municipal, lo que está poniendo en riesgo que se conviertan en grupos sólidos en esa región. El contexto nacional y estatal influyen de manera indirecta en el municipio en estudio, ya que el actual desempeño del gobierno federal caracterizada por los desaciertos de la gestión de López Obrador, genera que la votación en el proceso electoral del 2021 en el municipio haya disminuido a favor de MORENA.

Durante la investigación se llega a indagar que los diferentes actores políticos de MORENA que detentan el poder, como el diputado federal Vicente Onofre y la diputada local Anais Burgos, no tienen comunicación, y los Chalquenses no los conocen del todo, lo que anuncia su poca posibilidad en el futuro para que se constituya MORENA como un grupo sólido en la región de los volcanes, pues cada actor trabaja con sus propias estructuras en la consecución de fines personales.

El partido Revolucionario Institucional a través de sus cuadros y grupos políticos intenta reorganizarse y superar sus crisis, a efecto de convertirse en una oposición competitiva para la próxima renovación del poder público municipal en el 2024. Al decir de algunos actores políticos, una de las condiciones para lograr la alternancia a favor de la Alianza PRI-PAN-PRD en Chalco para ese año, depende de los resultados electorales que tendrán lugar en el 2023 cuando se renueve la gubernatura del Estado de México que no ha tenido alternancia desde hace 93 años y que sigue en poder del PRI.

En suma, hasta el momento se comprueban las variables de la hipótesis referente a que existe crisis en los grupos que se encuentran en los partidos políticos del PRI, PAN y PRD de Chalco. A manera de referencia en el contexto nacional existe falta de credibilidad y de confianza en esos partidos con la percepción de ser élites a favor de las clases dominantes, lo que incide en la reducción de su posicionamiento político. Los efectos del clima prevaleciente de falta de democracia, equidad y justicia social, repercute en lo local, generando el hartazgo ciudadano. Existen relaciones clientelares entre los partidos y la ciudadanía donde los primeros dirigen o manipulan el voto de los segundos.

Gracias a la vía de la elección consecutiva y al efecto López Obrador es como el actual grupo gobernante que llegó a obtener el poder público municipal en el 2018, conserva el poder público en el 2021. En los partidos de oposición no hay circulación de las élites de acuerdo al teórico Vilfredo Pareto. Prevalen las crisis internas en razón de la existencia de desacuerdos en la selección de candidatos, porque la definición de candidatos se da la mayor de las veces en las cúpulas partidistas y no en el seno de las bases, por la existencia de corrientes políticas sin arraigo en el municipio que llegan al poder por influencia o imposición de elites partidistas del estado o la federación.

Otra razón es que existe monopolio del poder en dinastías familiares o camarillas, es decir, hay una tendencia hacia la oligarquía de acuerdo al teórico Robert Michels con su “ley del hierro”, Ejemplos históricos de esas dinastías en Chalco,

han sido los grupos de Felipe Medina Santos, de Héctor Ximénez, de Francisco Osorno, de Juan Manuel Carbajal, de Jaime Espejel Lazcano, al influir para incorporar en cargos de representación popular, partidistas y administrativos a familiares y amigos. Existe migración de líderes de grupos del PRI y PRD a MORENA al valorar que es el partido que por el momento es el más rentable y no porque coincidan en proyectos e ideología política. Esta circunstancia permite que el actual grupo gobernante vaya expandiendo por el momento, su capital político en el municipio y la zona de los volcanes.

No obstante que MORENA tienen esa ventaja, no es aprovechada del todo por ese partido, ya que existe falta de cohesión y colaboración de los actuales representantes populares, ejemplo de ello es que el actual Diputado federal Vicente Onofre se enfoca más a crear su propio partido político y la actual diputada local Anais Miriam Burgos se concentra en la meta de ser la próxima presidenta municipal y no trabajan en equipo con el actual munícipe Miguel Gutiérrez para seguir fomentando la hegemonía en la zona de los volcanes. Otra particularidad de estos actores políticos es que no tienen la total aceptación de la comunidad chalquense. Esta situación puede ser aprovechada por la actual oposición siempre y cuando superen sus crisis, sean incluyentes, se cohesionen, generen el empoderamiento de grupos y/o actores políticos y sociales emergentes, y recuperen la confianza de la población para lograr posicionarse en el 2024, ya que existe la percepción de que sólo se acercan a las comunidades ante la proximidad de épocas electorales, de lo contrario es probable que MORENA siga dando continuismo al poder público de Chalco debido a las ventajas que le da el ser grupo gobernante, es decir, por contar con el control de los programas sociales provenientes de la federación y el estado, contar con el capital humano de la administración municipal y contar con alianzas con algunos líderes de la oposición.

La investigación además pone al descubierto el hecho de que hay vacíos de poder en la oposición y carece de liderazgos emergentes que sean capaces de cohesionar a las diferentes expresiones políticas, recayendo los intentos de recuperación política nuevamente en los grupos tradicionales o dinastías

familiares, las cuales, sea dicho de paso carecen de las preferencias ciudadanas, pero son la única opción que por el momento existen en la zona. Los grupos del PRI de Chalco externan que dependen de los resultados de la elección de gobernador en el 2023, ya que de conservarse a favor del PRI seguramente les dará mayores probabilidades de recuperar el poder público de Chalco para el 2024. De lo contrario, de llegar un gobernante de MORENA a la entidad, esa probabilidad se reduce para la oposición en Chalco. De esta forma, la democracia representativa como sustento del poder público, se convierte en un ideal, muy lejos de la realidad, ya que la búsqueda y administración del poder público queda supeditado a la decisión de unos cuantos grupos o expresiones políticas, acudiendo a la ciudadanía solamente en tiempos electorales con la utilización de relaciones clientelares.

El comportamiento de los grupos políticos de Chalco en el 2018 y en el 2021, tienen como antecedente una conformación con familiares convirtiéndose en dinastías familiares, existe migración de un partido a otro por conveniencias políticas y personales. Se utilizan a los partidos políticos para acceder al poder con la finalidad de perpetuarse en el poder. Se fomenta el clientelismo político para ganar seguidores o adeptos a cambio de proporcionar incentivos selectivos, es decir a cambio de apoyos materiales y a incorporar a la ciudadanía en programas sociales para obtener lealtades y el voto en tiempos electorales.

Por tanto, se logra comprobar en esta investigación la hipótesis de que MORENA llega al poder público municipal por la existencia de crisis internas del PRI, PAN y PRD, reflejado en los resultados electorales, por escisiones reflejadas en la migración de actores políticos del PRI, PAN y PRD a MORENA y al no estar de acuerdo con los procesos de selección interna de candidato. Además, se encuentra una situación de vacíos de poder por la muerte de líderes en el PRD y en el PRI. También existen relaciones clientelares con el electorado y grupos políticos, para asegurar el apoyo y obtención del voto de acuerdo a las entrevistas realizadas. Se utiliza la vía de la elección consecutiva para que MORENA en el ámbito municipal y de las diputaciones federal y local vuelva a tener a los mismos

actores políticos como candidatos y ganen las elecciones repitiendo en el cargo por segunda ocasión. Es innegable por último que a pesar de los desaciertos de la actual administración federal el efecto López Obrador en Chalco persiste lo que asegura el triunfo de MORENA en el municipio.

De continuar las fracturas y crisis en los partidos de oposición, es probable que MORENA vuelva a obtener el poder público municipal, no así en la diputación federal, ya que queda demostrado que el actual diputado federal se encuentra distanciado de la actual diputada local y del presidente municipal, por dedicarse a crear su propio partido político el cual le fue negado su registro quedando con el status de una APN.

Por otro lado, la estrategia política del PRI, radica en renovar el comité municipal, y tener acercamiento con la gente para fomentar diversas gestiones con el objetivo de recuperar la confianza ciudadana y competir para la renovación del poder público del 2024 con mayor éxito, no obstante vuelve a cometer el error de apostar su proceso de recuperación basándose en las redes políticas de dinastías familiares, al nombrar como Presidente del Comité municipal del PRI a Héctor Ximénez hijo, miembro de la dinastía de los Ximénez Esparza y de Felipe Medina Santos, familias que se han caracterizado por monopolizar el poder en el municipio. Por lo que se anticipa que la lucha por el poder público en el horizonte próximo estará protagonizada de nueva cuenta entre las dinastías familiares del PRI y del PRD en alianza con el PAN contra actores políticos de MORENA, que sea dicho de paso presentan distanciamientos en Chalco, como se expuso en el contenido de la investigación, en otras palabras y de manera coloquial, cada quien lleva agua para su pozo. Así lo ha demostrado Vicente Onofre con su APN, también el actual Presidente municipal José Miguel Gutiérrez que se ha distanciado de Vicente Onofre construyendo su propio grupo con la ventaja de tener el aparato de la administración pública municipal y aliados de otros partidos que migraron a MORENA durante las campañas electorales, y Anais Miriam Burgos quien probablemente no buscará la reelección como diputada local por tercera ocasión y se convertirá en aspirante a presidenta municipal.

Con respecto al PRD, su ocaso político es evidente, quedando como representante de este partido el sobrino de Jaime Espejel Lazcano, el cual no ha logrado obtener cargos de elección popular desde el 2018, y su grupo se encuentra reducido o en franca migración a otras opciones políticas como MORENA.

Por último, aunque la renovación de la gubernatura del Estado de México en el 2023 no es tema central de esta tesis, cabe mencionar que es un hecho que anteceden a la elección del municipio en estudio en el 2024 por lo que se considera un indicador muy relevante de la preferencia electoral y la intención del voto que en cascada se verá reflejada en ese año y que vale la pena que estudios futuros den continuidad al análisis de sus resultados. Lo que es cierto es que el Estado de México es uno de los últimos reductos priistas donde no ha existido alternancia política en más de 93 años, por lo que la atención estará puesta en la entidad mexiquense, en donde MORENA se erige como serio contrincante para intentar disputarle al PRI la búsqueda del poder público y ganar la gubernatura para el domingo 4 de junio del 2023.

De forma anticipada, cualquiera que sea el resultado, lo cierto es que, por vez primera, el Estado de México será gobernando por una mujer, y que puede ser proveniente de la Coalición Juntos Haremos Historia cuya precandidata elegida es Delfina Gómez Álvarez o puede provenir de la Coalición Va por el Estado de México, cuya abanderada designada es Alejandra del Moral Vela. Ambas fuerzas políticas competirán en el escenario de un mercado electoral de más de 12.6 millones de electores. Independientemente de los grupos políticos que logren acceder al control del poder público estatal en el 2023 y municipal en el 2024, los temas de inseguridad pública, altos índices de violencia, desempleo, movilidad, transporte, servicios públicos, educación, entre otros, deberán ser atendidos de forma prioritaria, democrática y equitativa como parte de la agenda de gobierno, y que los grupos políticos que formen parte de los partidos políticos gobiernen con un enfoque y compromiso social y no con un enfoque dirigido a privilegiar los intereses de las élites políticas y económicas, que a lo largo de esta investigación

se ha expuesto sólo generan fracturas políticas, falta de credibilidad, ausencia de confianza ciudadana y desigualdades sociales.

En un escenario mas amplio, se puede concluir que: En el ámbito del gobierno federal, se oye el nombre del actual líder de MORENA en el Senado Ricardo Monreal Ávila, quien pretende suceder a Andrés Manuel López Obrador. El Senador y ex gobernador de Zacatecas es hermano del actual Gobernador en Zacatecas por MORENA David Monreal, y donde por cierto existe un alto nivel de inseguridad y violencia. Según datos oficiales, 20 de los 58 municipios de Zacatecas no cuentan con policías municipales y en los que tienen un cuerpo de seguridad son incapaces de enfrentar al crimen porque carecen del armamento necesario y, en algunos casos, se les adeudan varios meses de salario. El 31 de marzo, 800 policías estatales tomaron las instalaciones de la Secretaría de Seguridad Pública local en protesta por las precarias condiciones de trabajo. Los manifestantes exigieron la presencia del gobernador Monreal para dar una respuesta. Nunca apareció. (El Financiero: 2022).

Por lo pronto las figuras políticas consideradas cercanas al actual líder carismático de MORENA Andrés Manuel López Obrador, son Claudia Sheinbaum actual Jefa de Gobierno, el actual Secretario de Gobernación Adán Augusto López Hernández y Marcelo Ebrard Secretario de Relaciones Exteriores. MORENA enfocará su escenario en aspirantes para generar la alternancia en el Estado de México en el 2023 y en la sucesión presidencial del 2024, contra un posible aspirante que pueda emerger del Estado de México en la figura de Alfredo del Maza Mazo una vez que deje la gubernatura mexiquense y que políticamente en la intermedias del 2021 logra recuperar para su partido gobiernos municipales y el control del congreso local. Las encuestas para medir las preferencias señalan que la jefa de gobierno de la Ciudad de México, Claudia Sheinbaum, y el secretario de Relaciones Exteriores, Marcelo Ebrard, ambos del partido Morena, se ubican en la delantera de la contienda por la presidencia frente a eventuales candidatos de la alianza Va por México, conformada por PRI, PAN y PRD, y de MC...En todos, Sheinbaum y Ebrard rondan el 50% de la intención de voto como

abanderados de Morena, por encima de políticos como Luis Donald Colosio, alcalde de Monterrey y presidenciable de MC, y del lado de Va por México, de los diputados federales Margarita Zavala y Santiago Creel y del gobernador del Estado de México, Alfredo del Mazo. (Animal político: 2022).

Documentos bibliohemerográficos

- Agencia de Noticias MX. (19 de mayo de 2021). Líderes fundadores del PRD se suman a la campaña de Miguel Gutiérrez. Obtenido de <https://www.agenciadenoticiasmx.com/2021/05/19/lideres-fundadores-del-prd-se-suman-a-la-campana-de-miguel-gutierrez/>
- Agencia de Noticias. (2008). Acusan al alcalde de Chalco de desviar 35 MDP. Obtenido de <https://agenciamvt.photoshelter.com/image/I0000qa2U16c2euM>
- Animal político. (2022). Presidenciables 2024: encuesta ubica a Sheinbaum y Ebrard arriba de Colosio, Zavala, Del Mazo y Creel. Obtenido de <https://www.animalpolitico.com/2022/05/presidenciables-2024-encuesta-sheinbaum-ebrard-ventaja/>
- Animal político. (2012). ¿Cómo fue el sexenio de Miguel de la Madrid? Recuperado el 20 de octubre de 2021, de recuperado de <https://www.animalpolitico.com>
- Armenta, A. M. (2018). *Historia de los Partidos Políticos en el Estado de México (1913-2017)*. Toluca, México: IEEM-Centro de Formación y Documentación Electoral.
- Armenta, G. C. (2004). "La renovación de las dirigencias nacionales del Partido de la Revolución Democrática, 1989-2002". Francisco Reveles (coord.) *Partido de la Revolución Democrática. Los problemas de la institucionalización*.
- Armenta, L. S. (24 de marzo de 2022). Estrategia del Programa Voto Seguro 2018. (A. R. Anzures, Entrevistador) Chalco, México, México.
- Barranco, Bernardo (2023) *El regreso al infierno electoral. Las elecciones de 2023 y el juicio final del PRI*. México, Grijalbo.
- Booth, A. J. (2008). *El capital social en ocho países latinoamericanos. México en contexto comparativo*. Reflexiones de política democrática (6).
- Bouza-Brey, L. (1991). Una Teoría del poder y de los sistemas políticos. *Revista de estudios políticos* (73), julio-septiembre, 119-123.
- Burgos Hernández, A. M. (24 de junio de 2022). entrevista personal. (A. R. Anzures, Entrevistador) Chalco, México.
- Caciagli, M. (1996). *Cientelismo, corrupción y criminalidad organizada: evidencias empíricas y propuestas*. Madrid: Centro de Estudios constitucionales.
- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (18 diciembre 2020). *Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos*. (D. O. Federación, Ed.)
- Carbajal, M. Á. (6 de mayo de 2021). entrevista personal. (A. R. Anzures, Entrevistador) Chalco, México.
- Castañeda, F. G. (2021). *La Jornada*. Pierde GEM dos juicios contra notarios. Obtenido de <https://lajornadaestadodemexico.com/pierde-gobierno-delestado-de-mexico-juicio-contra-notarios/>

- Cazorla, J. (1992). *Del clientelismo tradicional al clientelismo de partido: evolución y características*. Bogotá: Instituto de Ciencias políticas y sociales.
- Congreso de la Unión. (2018). Composición por tipo de elección y Grupo Parlamentario. Obtenido de http://sitlxxiii.diputados.gob.mx/info_diputados.php
- Connolly, Priscila y Cruz, Soledad (2004) "Nuevos y viejos procesos en la periferia de la Ciudad de México" en Aguilar, Adrián G. (Coordinador), *Procesos metropolitanos y grandes ciudades. Dinámicas recientes en México y otros países*. México: Miguel Ángel Porrúa.
- Dahl, R. (1991). *Los dilemas del pluralismo democrático*. México: Paidós.
- DataMéxico. (2020). Ixtapaluca: Economía, empleo, equidad, calidad de vida. Obtenido de <https://datamexico.org/es/profile/geo/ixtapaluca>
- DataMéxico. (diciembre de 2021). Chalco, Municipio de Estado de México. Obtenido de <https://datamexico.org/es/profile/geo/chalco>
- Delgado, R. C., & Sánchez Ramos, M. Á. (2013). *El capital social en el Estado de México 2000-2009. Diagnóstico, estado y desafíos de la democracia mexiquense*. (U. A. México, Ed.)
- Echeverri, L., & Arenas, J. (2007). *Estructura y enraizamiento del liberalismo, un estudio de caso*. Estudios políticos. Colombia: Instituto de estudios políticos.
- Egon, M. (2007). "Análisis del comportamiento electoral: De la elección racional a la teoría de redes". *Revista de ciencias sociales*, enero-abril, XIII (1).
- Eje 19. (2022). En Chalco Omar Ortega toma protesta al Comité de Vanguardia Progresista. Obtenido de <https://eje19.com.mx/en-chalco-omar-ortega-toma-protesta-al-comite-de-vanguardia-progresista/>
- Eje 19. (2018). El Dr. Raya renuncia al PVEM y respalda a Miguel Gutiérrez candidato de Morena en Chalco. Obtenido de <https://eje19.com.mx/el-dr-raya-renuncia-al-pvem-y-respalda-a-miguel-gutierrez-candidato-de-morena-en-chalco/>
- El Financiero. (2022). Crisis de seguridad en Zacatecas...y David Monreal sin un plan. Obtenido de <https://www.elfinanciero.com.mx/nacional/2022/04/04/crisis-de-seguridad-en-zacatecas-y-david-monreal-sin-un-plan/>
- El Sol de Toluca. (2022). Candidato de Morena a la gubernatura deberá ser mexiquense: Maurilio Hernández. Obtenido de <https://www.elsoldetoluca.com.mx/local/candidato-de-morena-a-la-gubernatura/>
- El Universal. (2000). Nación-Falleció el senador del PRI Héctor Ximénez. Obtenido de <https://archivo.eluniversal.com.mx>
- Ernesto, L. R. (29 de junio de 2022). entrevista personal. (A. R. Anzures, Entrevistador) Chalco, México.
- Expansión política. (2022). morenistas crean organización paralela a su partido rumbo a elección del 2024. Obtenido de

https://politica.expansion.mx/mexico/2022/05/15/lideres-de-morena-crean-consorcio-4t-para-impulsar-a-candidato-presidencial?utm_source=internal&utm_medium=branded

Forbes. (2021). Millonarios 2021 Familia Hank González con oportunidades tras pandemia. Recuperado el 22 de octubre de 2021, de recuperado de <https://www.forbes.com.mx>

Gaetano Mosca (2002) *La clase política*. México: FCE.

Gobierno de Chalco. (2022). Gaceta Municipal. Manuales de organización de las unidades administrativas del gobierno de Chalco, periodo 2022-2024. Chalco: Presidencia municipal.

Gobierno del Estado de México. (2006). Gaceta de Gobierno. Plan municipal de desarrollo urbano de Chalco. (33). Toluca, México.

González, A. T. (2002). *La formación de nuevos municipios, alternativa en la teoría de la distribución y límites del poder político. (El caso del Estado de México) La posibilidad de una nueva administración pública municipal*. [Tesis de grado. Centro de Estudios Superiores Azteca].

Heraldo Estado de México. (2021). Desbandada de perredistas a favor del candidato a la alcaldía de Chalco por MORENA, Miguel Gutiérrez Morales. Obtenido de <https://hgrupoeditorial.com/desbandada-de-perredistas-a-favor-del-candidato-a-la-alcaldia-de-chalco-por-morena-miguel-gutierrez-morales/>

IEEM. (2012). Integración de ayuntamientos para el periodo 2013-2015. Obtenido de https://www.ieem.org.mx/proceso_2012/planillas/ayunta2013_2015.pdf

IEEM. (2005). Integración definitiva de los 124 ayuntamientos del Estado de México 2006. Obtenido de https://www.ieem.org.mx/maxima_publicidad/procesos/CandidatosElectos/2006/2005_2006_ayuntamientos.pdf

IEEM. (2015). Asignación de Regidores y, en su caso Síndicos de representación proporcional. Obtenido de https://www.ieem.org.mx/2015/resultados_2015/Ayuntamientos/RP_%202014-2015_23122015.pdf

IEEM. (2018). Resultados electorales 2018. Obtenido de www.ieem.org.mx

IEEM. (2021). Listado de integración de los Ayuntamientos electos 2021. Obtenido de www.ieem.org.mx

IEEM. (2008). Integración de ayuntamientos 2009. Obtenido de https://www.ieem.org.mx/com2009/INTEGRA_AYUNTAMIENTOS_2009.pdf

IEEM. (2021). Integrantes de los ayuntamientos 2021. Obtenido de <https://www.ieem.org.mx/numeralia/elecciones/resultados/2021/RESULTADOS%20DEFINITIVOS%20INTEGRANTES%20DE%20LOS%20AYUNTAMIENTOS/IN>

TEGRACION%20DE%20INTEGRANTES%20DE%20LOS%20AYUNTAMIENTO
S%202021.pdf

- IEEM. (2021). Programa de resultados electorales preliminares 2021. Obtenido de https://www.ieem.org.mx/prep2021/prep_ieem_escritorio/ayuntamientos/detalle_secciones_municipio.html?municipio=26
- IEEM (2021). Resultados de los cómputos de la elección de integrantes de los Ayuntamientos por Municipio. Obtenido de www.ieem.org.mx/2021
- J. Alfredo. (2012). Habitus, campo y capital: Elementos para una teoría general del capital político. *Revista mexicana de sociología*, 74(4). Obtenido de https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttex&pid=S0188-250320120004000003
- LII Legislatura del Estado de México. (1994). Gaceta de Gobierno, Decreto número 51. Toluca, Estado de México.
- Martínez Morales, Rafael I. (2012) *Derecho administrativo*. México, UNAM. Disponible en: https://drive.google.com/file/d/1QEnPQzyPDjXfiQLLe_QyQNOFi9cG38PjL/view?pli=1
- Martínez, J. C. (2015). *La formación y las características de la élite priista contemporánea: el caso del Estado de México (1996-2014)*. Estado de México: Instituto Electoral del Estado de México.
- Marx, K., & Engels, F. (2010). *Manifiesto Comunista 1818-1833*. Madrid: Alianza Editorial.
- Medina Santos, F. (13 de junio de 2022). comunicación personal. (A. R. Anzures, Entrevistador) Chalco, México.
- Mejía Armenta, L. S. (6 de febrero de 2022). entrevista personal. (A. R. Anzures, Entrevistador) Chalco, México.
- Michel, R. (1972). *Los Partidos políticos. Un estudio sociológico de las tendencias oligárquicas de la democracia*. (Vol. Tomo I). Buenos Aires: Amorrortu.
- Mills, C. W. (1989). *La élite del poder*. México: Fondo de Cultura Económica.
- Montecinos, E. (2007). Análisis del comportamiento electoral: De la elección racional a la teoría de las redes. *Revista de ciencias sociales* núm. 1.
- Morales, R. I. (2009). *Derecho administrativo 1er. curso* (Séptima reimpresión ed., Vol. Colección Textos Jurídicos Universitarios). México, México: Oxford University Press.
- Navarro, G. M., Ramos Ochoa, H., & Ramírez, N. H. (2021). *Introducción al estudio del Derecho, Guía de estudio*. Recuperado el 6 de octubre de 2021, de Introducción al estudio del derecho primer semestre.: recuperado de <https://www.derecho.unam.mx>
- Orihuela, I. B. (1984). *Derecho Constitucional Mexicano* (5a. ed.). México: Porrúa.

- Panebianco, A. (1995). *Modelos de partido. Organización y poder en los partidos políticos*. Madrid: Alianza Editorial.
- Pareto, V. (1966). *Formas y equilibrios sociales*. Madrid: Revista Occidente.
- Pérez Palacios, J. (2015). *El PRD en Chalco, un partido profesional-electoral:2000-2015*. (Tesis de licenciatura). UAEM, México. Obtenido de ri.uaemex.mx/handle/20.500.11799/105379
- Pérez, F. P. (2005). *Teoría del Estado, teoría política*. (Trigésima novena edición ed.). México: Porrúa.
- Ramírez Sánchez, J. A. (9 de enero de 2022). entrevista personal. (A. R. Anzures, Entrevistador) Chalco, México.
- Ramírez, S. J. (20 de abril de 2022). entrevista personal. (A. R. Anzures, Entrevistador) Chalco.
- Regeneración. (2011). *Historia de MORENA*. Obtenido de <https://morenasonora.org/historia-morena/>
- Reporteros en Movimiento. (2018). Rosario Espejel vota en San Marcos Huixtoco. ¿Ganará en Chalco? Obtenido de <https://reporterosenmovimiento.com/2018/07/01/rosario-espejel-vota-en-san-marcos-huixtoco-ganara-en-chalco/>
- Reyes, R. (2009). Diccionario crítico de Ciencias Sociales. Terminología científico-social. Nómada *Revista Crítica de Ciencias Sociales y Jurídicas*. Obtenido de https://webs.ucm.es/info/eurotheo/diccionario/E/teoria_elites.htm
- Rivero Carbajal, M. Á. (15 de junio de 2022). entrevista personal. (A. R. Anzures, Entrevistador) Chalco, México.
- Rivero Carbajal, M. Á. (3 de mayo de 2021). entrevista personal. (A. R. Anzures, Entrevistador) Chalco, México.
- Rodríguez, A. E. (2011). *Dinero, simulación e impunidad*. México: Fundación para el Fortalecimiento de los Gobiernos Locales A.C.
- Salmorán Villar María de Guadalupe (Coord.) (2019) Poder, *Democracia y derechos. Una discusión con Michelangelo Bovero*. México, UNAM.
- Schelder, A. (2004). El Voto es nuestro, como los ciudadanos mexicanos perciben el clientelismo electoral. *Revista Mexicana de Sociología*, 66. Obtenido de Recuperado de <http://www.journals.unam.mx/index.php/rms/article/view/5983>
- Schumpeter, J. (1971). *Capitalismo, socialismo y democracia*. México: Aguilar.
- Secretaría de Gobernación. (10 de febrero de 2014). Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia política-electoral. Obtenido de www.dof.gob.mx

- Silva Rivera, M. d. (2016). *La democratización y el poder político del Gobernador en la configuración del sistema de partidos del Estado de México (1999-2012)*. Toluca: IEEM.
- Sin embargo (enero, 2023). Caos 100 años de dominación priista podría terminar en 2023, con Edomex y Coahuila. Obtenido de <https://sinembargo.mx/09-01-2023/4299307>
- Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. (2018). Juicio para la protección de los derechos político-electorales del ciudadano, expediente: ST-JDC-535/2018. Obtenido de <https://www.te.gob.mx/sentenciasHTML/convertir/expediente/ST-JDC-00535-2018>
- Vázquez, F. R. (2008). *La democracia en los partidos políticos: premisas, contenidos y posibilidades*. (IEEM, Editor) Obtenido de <https://www.corteidh.or.cr/tablas/26044.pdf>
- Villarreal Martínez, Juan Carlos (2015) *La formación y las características de la élite priista contemporánea: el caso del Estado de México (1996-2014)* Toluca, México: IEEM, Centro de Formación y Documentación Electoral. Disponible en: <https://publicaciones.ieem.org.mx/index.php/publicacionesieem/catalog/view/59/53/199-1>
- Vistazo a la noticia. (2022). Texcoco inicia gobierno para el periodo 2022-2024. Obtenido de <https://www.elvistazodelanoticia.com/texcoco-inicia-gobierno-para-el-periodo-2022-2024/>
- Wright Mills (1993) *La Élite del Poder*, Fondo de Cultura Económica, México DF.
- Encinas Rodríguez, Alejandro (2017) El fracaso del sistema electoral en México Las elecciones en el Estado de México 2017. México, Fundación para el Fortalecimiento de los Gobiernos Locales A.C. Derechos. Disponible en: <http://www.alejandroencinas.mx/wp-content/uploads/2018/09/8El-fracaso-del-sistema-electoral-en-M%C3%A9xico-2017.pdf>
- Elizondo, Alfredo (2012) "Grupo Atlacomulco: nacimiento y desarrollo de la mafia política que domina al Estado de México". *La Izquierda Socialista*. Disponible en: www.laizquierdasocialista.org/node/2660

ANEXOS

Anexo 1.

Ejemplo de plataforma de registro y seguimiento del Voto seguro en campaña electoral de Yetzabel Ximénez Esparza 2018.

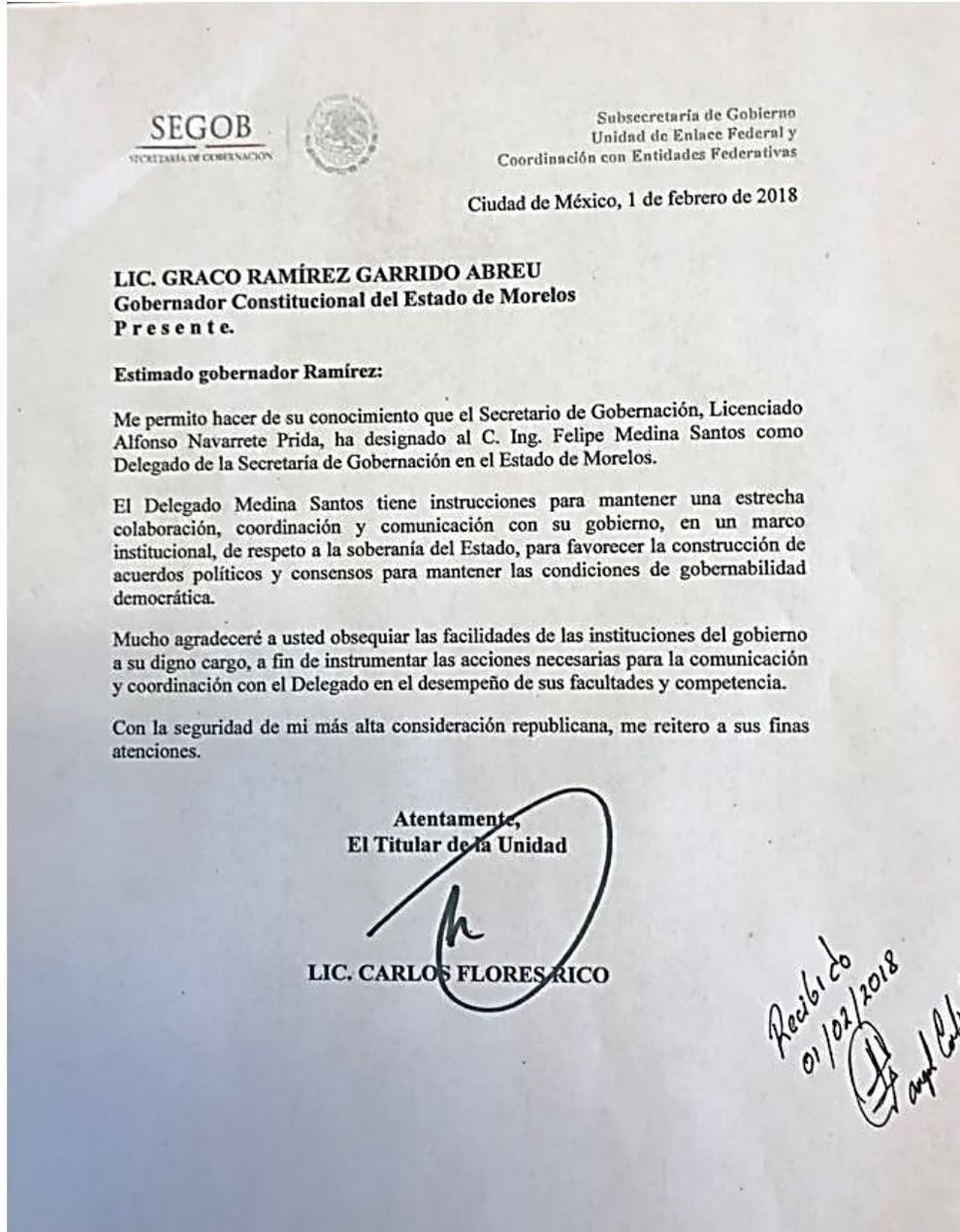
| BASE DE DATOS SEGUIMIENTO DE LA VOTACION "OPERACION VOTO SEGURO" EL 1 DE JULIO | | | | | | | | | | | VOTOS PROMOVIDOS (MONITOREO) | | | | | Gran total |
|--|---|------------------|------------------|--|--|--------------------|----------------------------------|---|---|---|------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|------------|
| ELECCION DEL AYUNTAMIENTO DE CHALCO 2015- 2021 YETZABEL XIMENEZ ESPARZA | | | | | | | | | | | 11:00 | 13:00 HRS | 3:00 P.M. | 5:00 P.M. | SUBTOTAL | 0 |
| Votos que se lleva por lider | 1. NOMBRE DEL LIDER Y SUS COMPROMETIDOS | | | | ACCION ELECTOR | CELULAR O TEL CASA | ACUMULADO VOTOS DE COMPROMETIDOS | VOTO DEL LIDER Y DE LOS COMPROMETIDOS DEL LIDER | | | | SUBTOTAL | 0 | | | |
| 0 | No. | APELLIDO PATERNO | APELLIDO MATERNO | STAFF DE LA CANDIDATA VERONICA SONIA RAMIREZ ANAYA SECCION: 1025 5512013989 | ACCION ELECTOR | CELULAR O TEL CASA | 11 | 0 | | | | 0 | 0 | | | |
| 9 | 2 | HERNANDEZ | RODRIGUEZ | YAZMIN | 988 | 5530601683 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| 10 | 3 | GARCIA | BACAN | PATRICIA | 988 | 5524277027 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| 11 | 4 | GARCIA | BACAN | FERNANDO | 988 | 5524277027 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| 12 | 5 | GOMEZ | AGUILAR | EDGAR | 988 | 75852436 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| 13 | 6 | MENDOZA | SILVA | MA. SUSANA | 988 | 75852436 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| 14 | 7 | FERNANDEZ | PEREZ | LEONOR | 988 | 74153765 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| 15 | 8 | VARELA | GUEBERRIO | MONSERRAT | 988 | 5549465970 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| 16 | 9 | RAMIREZ | RAMIREZ | GUADALUPE LETICIA | 988 | 5578007893 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| 17 | 10 | CRUZ | HERPHERA | MARIO ANTONIO | 988 | 5581269810 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| 18 | 11 | MONDRAGON | MARTINEZ | VANESSA | 988 | 5510531156 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| 19 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 20 | 0 | No. | APELLIDO PATERNO | APELLIDO MATERNO | COORDINADOR GENERAL DE CAMPAÑA 1 LUIS ACEVES NAJERA 5545141170 SECCION: TLALMANALCO | ACCION ELECTOR | CELULAR O TEL CASA | 8 | 0 | | | | 0 | | | |

| ECONOMICA 1 JOSE RICARDO RAYON CORONA SECCION: 1041 | | | | | | | | | | | ACCION ELECTOR | CELULAR O TEL CASA | 11 | 0 | | | | 0 |
|---|-----|------------------|------------------|---|---|--------------------|--------------------|----|---|---|----------------|--------------------|----|---|--|--|--|---|
| 0 | No. | APELLIDO PATERNO | APELLIDO MATERNO | 1. NOMBRE DEL LIDER Y SUS COMPROMETIDOS | ACCION ELECTOR | CELULAR O TEL CASA | 11 | 0 | | | | 0 | 0 | | | | | |
| 209 | 2 | LIMAREZ | | TOMAS ETIENNE | 1041 | 5584125511 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 210 | 3 | CORONA | XIMENEZ | MA. MICHELL | 1041 | 5574312974 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 211 | 4 | JIMENEZ | FLORES | URSULA GUADALUPE | 1041 | 5576854468 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 212 | 5 | CORONA | LOBACO | VERONICA | 1026 | 5567339237 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 213 | 6 | YESCAS | OROPEZA | GUADALUPE | 1026 | 5540335693 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 214 | 7 | GRANADOS | NEVES | GUADALUPE LOURDES | 1041 | 553118883 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 215 | 8 | CORONA | LOBACO | PATRICIA | 1026 | 5525400846 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 216 | 9 | TAVERA | FLORES | JONATANA | 1037 | 75850308 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 217 | 10 | RAYON | CORONA | BEATRIZ GENA | 1041 | 5559539127 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 218 | 11 | CRUZ | VILLASEÑOR | LETICIA | 1042 | 5564875426 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 219 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 220 | 0 | No. | APELLIDO PATERNO | APELLIDO MATERNO | COMPROMISOS DE LA CANDIDATA 1 DANIEL ROBERTO GALICIA ALDAMA 5551863816 SECCION: | ACCION ELECTOR | CELULAR O TEL CASA | 25 | 0 | | | | 0 | | | | | |
| 221 | 2 | RUIZ | PEREZ | ERENDIA | 1072 | 5535102200 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 222 | 3 | GALICIA | PEDRAZA | DANIELA FATIMA | 1072 | 5523868652 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 223 | 4 | GALICIA | CORNEJO | MARTHA GABRIELA | 1072 | 5555019674 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 224 | 5 | GALICIA | ALDAMA | URIEL GUILLERMO | 1072 | 5543312729 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 225 | 6 | GALICIA | PEDRAZA | SANDRA SUSANA | 1072 | 5548142620 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 226 | 7 | JIMENEZ | GONZALEZ | MA GUADALUPE | 1042 | 5568538706 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 227 | 8 | GALICIA | ALDAMA | JOSE GABRIEL | 1072 | 5545194128 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 228 | 9 | GALICIA | ALDAMA | RAFAEL | 1072 | 5522602456 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 229 | 10 | GALICIA | ALDAMA | GRACIELA ALEJANDRA | 1072 | 53685363 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 230 | 11 | RUIZ | HERNANDEZ | ERNESTO | 1072 | 5516172301 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 231 | 12 | SILVA | OLIVOS | FLORBERTO | 1042 | | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 232 | 13 | REYNOSO | PATINO | VERONICA | 1055 | 5574375449 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |

| ACCION ELECTORAL 1 ROBERTO HORTIALES MAQUEDA CEL 5528602585 SECCION: 1068 | | | | | | | | | | | ACCION ELECTOR | CELULAR O TEL CASA | 40 | 0 | | | | 0 |
|---|-----|------------------|--------------------|---|---|--------------------|--------------------|----|---|---|----------------|--------------------|----|---|--|--|--|---|
| 0 | No. | APELLIDO PATERNO | APELLIDO MATERNO | 1. NOMBRE DEL LIDER Y SUS COMPROMETIDOS | ACCION ELECTOR | CELULAR O TEL CASA | 40 | 0 | | | | 0 | 0 | | | | | |
| 289 | 8 | SANCHEZ | GARCIA | RAQUEL ELIETH | 1025 | 5528614112 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 290 | 9 | RODRIGUEZ | SANCHEZ | ELIETH ALEJANDRA | 1025 | 59731883 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 291 | 10 | RESENDOZ | POZOS | RAL | 1042 | 552718837 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 292 | 11 | ANDRADE | HIDALGO Y CDSTILLA | ANA CRISTINA | 1027 | 5513845123 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 293 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 294 | 0 | No. | APELLIDO PATERNO | APELLIDO MATERNO | ACCION ELECTORAL 1 ROBERTO HORTIALES MAQUEDA CEL 5528602585 SECCION: 1068 | ACCION ELECTOR | CELULAR O TEL CASA | 40 | 0 | | | | 0 | | | | | |
| 295 | 1 | ALONSO | CARRTERO | JESUS | 1077 | | 56 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 296 | 2 | VALENCIA | VELASQUEZ | SANTOS URIEL | 1068 | 5519533382 | 46 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 297 | 3 | VIDAL | SOLARES | CRISTINA | 1021 | 5585624067 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 298 | 4 | LAGUNA | GAMEZ | IGNACIA MARGARITA | 1018 | 5559752899 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 299 | 5 | LOPEZ | ALVAREZ | LETICIA | 1017 | 5547361747 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 300 | 6 | DELGADO | PEREZ | JUAN | 1043 | 5512784491 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 301 | 7 | MENA | RIVERA | CYNTHIA LILIANA | 1043 | 5571800395 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 302 | 8 | FONT | GUTIERREZ | ADRIANA VANESSA | 1041 | 554013634 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 303 | 9 | MARTINEZ | MARTINEZ | VERGINA | 1040 | 5542375606 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 304 | 10 | RODRIGUEZ | ROJAS | ALFONSO | 1023 | 5574916885 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 305 | 11 | FRANCO | MARTINEZ | VICENTE | 1026 | 5521375463 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 306 | 12 | HERNANDEZ | RAMIREZ | JUANA LILIA | 1040 | 5511468531 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 307 | 13 | ROMAN | SANCHEZ | JESUS JULIAN | 988 | 5511801906 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 308 | 14 | JIMENEZ | SOTO | SILVIA | 988 | 5540961517 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 309 | 15 | LOPEZ | LOPEZ | GUADALUPE VALERIA | 988 | 5548723411 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 310 | 16 | ZAMORA | CORONA | RUBEN | 1051 | 5535531776 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| 311 | 17 | SANCHEZ | SANCHEZ | ALEJANDRA | 1051 | 5535531776 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |

Anexo 2

Nombramiento de Felipe Medina Santos como Delegado de la Secretaría de Gobernación en el Estado de Morelos.



ÍNDICE DE FIGURAS, TABLAS, GRÁFICAS, SOCIOGRAMAS, FOTOGRAFÍAS

| | Página |
|--|--------|
| Figuras | |
| 1. El Estado como poder político | 14 |
| 2. El poder público | 15 |
| 3. Democracia como método | 22 |
| 4. Élite política como mediadora entre el poder social y el poder político | 25 |
| 5. Actores de la estructura o red clientelar sustentada en intercambios | 31 |
| 6. Antecedentes de la red política del Grupo Chalco | 52 |
| 7. Modelo de Pirámide del voto seguro 2018 | 54 |
| 8. Escenario actual de posicionamiento político del partido MORENA en el gobierno municipal de Chalco, ámbito legislativo federal y Local del Distrito federal electoral 33 y Local 1 con cabecera en Chalco | 100 |
| 9. Posicionamiento de MORENA en Chalco y Valle de Chalco | 102 |
| Tablas | |
| 1. Integrantes de la campaña principal del proceso electoral 2018 por el PRI en Chalco, Estado de México | 55 |
| 2. Integrantes del programa voto seguro del proceso electoral 2018 por el PRI en Chalco, Estado de México | 56 |
| 3. Ejemplo de formato electrónico de registro de líder, enlaces y promovidos en la campaña de Yetzabel Ximénez Esparza | 57 |
| 4. Organizaciones y líderes invitados a sumarse a la campaña principal 2018 por el PRI | 59 |
| 5. Actores políticos, Pilares, Sectores y Aliados en la campaña político-electoral de candidata María Lorena Marín Moreno 2021 | 88 |
| 6. Comunidades determinantes del voto 2018 de acuerdo a plan de campaña Yetzabel Ximénez Esparza | 89 |
| 7. Comunidades determinantes del voto 2021 en la campaña política de María Lorena Marín Moreno | 90 |
| 8. Integración del poder público municipal de Chalco para el periodo 2022-2021 | 113 |
| 9. Comparativo de votos y porcentaje de participación ciudadana de los procesos electorales 2018 y 2021 en Chalco | 114 |
| Gráficas | |
| 1. Comportamiento de resultados electorales municipales en el 2018 en Chalco | 61 |
| Sociogramas | |
| 1. Grupos del PRD en Chalco | 69 |
| 2. Reconfiguración de grupos políticos del PRD que migran al Partido Convergencia | 70 |
| 3. Migración de actores políticos al Partido Encuentro Social | 78 |
| 4. Reconfiguración de grupos políticos | 79 |
| 5. Migración de actores políticos del Partido Encuentro Social a MORENA | 111 |

Fotografías

- | | |
|--|-----|
| 1.Reunión de militantes, simpatizantes y cuadros en Comité Municipal del PRI Chalco.31 mayo 2022 | 118 |
| 2.Reunión de simpatizantes y cuadros priistas con la Diputada Federal Ana Lilia Herrera Anzaldo en Municipio de Ayapango, Estado de México. 11 de junio 2022 | 121 |